Sortland Havn

Nytt havne- og næringsområde på Skjånes

Formannskapet 14 november 2024

blåbyen

Sortland kommune

Visjon og verdier

- Gjennom workshop med havnas styre- og administrasjonen og næringsavdelingen i kommunen er det utarbeidet en VISJON for Sortland havn
- Sortland havn skal bli ***Norges mest innovative, effektive og grønne havn***. Dette gjennom etablering av Skjånes.
- Verdier: **Fremtidsrettet, åpen og kompetent**

Måloppnåelse gjennom prioriterte oppgaver

- **Valgt ut 6 strategiske forretningsområder det skal fokuseres på:**
  - Gods og terminal
  - Energi og industri
  - Samfunn
  - Marin sektor
  - Reiseliv
  - Drift og administrasjon



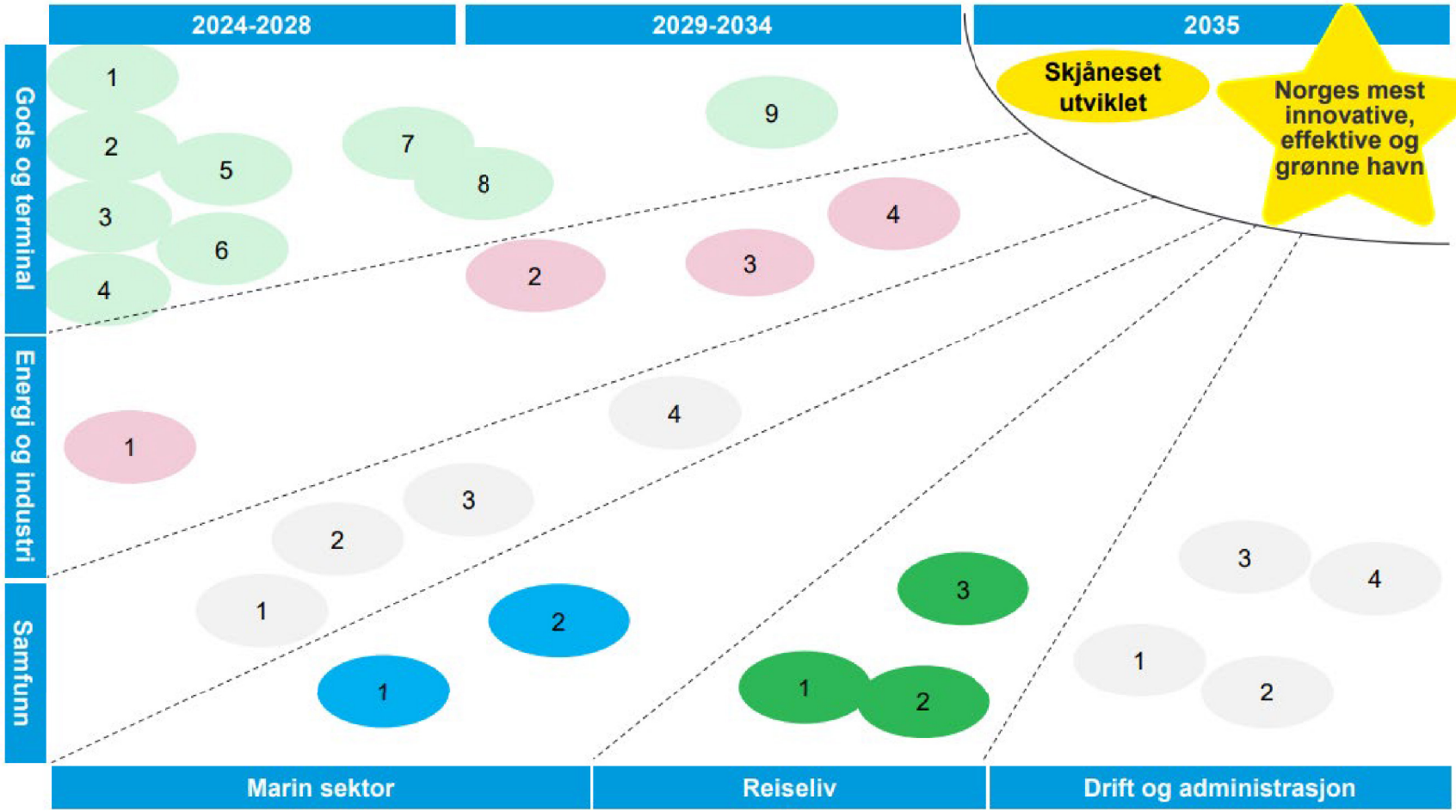






blabyen

Strategisk veikart, fokusområder



blabyen

Sortland kommune

Strategisk veikart, fokusområder og delmål

Gods og terminal
1: Følge opp kommunens konsultasjonsplikt
2: Sikre dialog med statsforvalter
3: Sikre politisk og offentlig involvering
4: Utvikle masterplan
5: Innhente profesjonell prosjektledelse
6: Avklare roller mellom havn og kommune
7: Utvikle reguleringsplan for Skjåneset
8: Klyngeetablering
9: Green Port sertifisering

Energi og industri
1: Utvikle masterplan
2: Klyngeetablering
3: Etablere en energihub
4: Redusere CO2-utslipp med 50 %

Samfunn
1: Gjennomføre brukerundersøkelse
2: Bidra til kommunikasjonsplanen til offentligheten
3: Sikre god interaksjon med Kystvakten
4: Prioritere utvikling av indre havn

Marin næring
1: Utvikle masterplan
2: Klyngeetablering

Reiseliv
1: Utvikle masterplan
2: Delta i cruisenettverk
3: Tilrettelegge for cruisesatsning

Drift og administrasjon
1: Utvikle merkevarestrategi
2: Kartlegge kompetansebehov
3: Styrke ansatte og organisasjon
4: Implementere målstyrings- og evalueringssystem

Veien videre. Strategiplan



Skal til behandling i Sortland Havns styre 19 november i år.

- Handlingsplaner for å operasjonalisere strategien
- Milepælsplan for visualisering av oppgaver i tid.

blabyen

Sortland kommune

Utarbeide Masterplan

- Masterplan skal legge føringer og svare ut vesentlige tema ved utvikling av Skjånes havne- og næringsområde

blabyen

Masterplanskisse, eksempel

Masterplanen kan ta for seg følgende temaer:

Ramme-betingelser og krav	Nasjonale og internasjonale føringer	Havne- og farvannsloven	Sortland Havns strategi	Dagens situasjon
Behov	Funksjoner på eksisterende avsnitt	Havn og næring - Symbiose	Potensiale og mulighetsrom	
Nytt havneavsnitt: Skjåneset	Innledning	Areal- og infrastruktur-plan	Energi og infrastruktur	Grensesnitt eksisterende avsnitt
Energihub	Dagens situasjon	Energihub	Industrielle symbioser	
Samfunns-økonomiske virkninger	Innledning	Samfunns-økonomisk analyse	Ringvirknings-analyse	Tilleggs-analyser
Handlingsplan	Omforente tiltak, roller og ansvar	KPIer og måloppnåelse	Veikart	
Business case: Skjåneset	Innledning	Finansiering	Inntekter og kostnader	Forretnings-modeller
Kritiske suksess-faktorer	Tilførsel av kapital	Virkemiddel-apparat	Øvrige suksess-faktorer	

blabyen

Sortland kommune