ÅRSBERETNING 2025

SORTLAND HAVN KF

Port of Vesterålen



Innholdsfortegnelse

Havnesjefen har ordet 3

1.0 Organisering 4
2.0 Regnskapet 2025 5
2.1 Budsjettreguleringen 2025 5
2.2 Etter budsjettreguleringen – avvik og vurderinger 6
2.3 Selvkostregnskap 6
2.4 Overføringer og tilskudd 6
2.5 Kjøp av varer og tjenester 6
2.6 Salg av varige driftsmidler 6
2.7 Oppsummering økonomi 6

2.8 Virksomhetens måloppnåelse og ikke-økonomiske forhold 7
2.9 Tiltak for å sikre høy etisk standard 7
2.10 Kjønnslikestilling 7
2.11 Arbeidsgivers aktivitetsplikt 7
3.0 Andre utviklingstrekk 8
3.1 Styremøter 8
3.2 Maritim Sirkulær havneutvikling 8
3.3 Behandling etter havne- og farvannsloven 8
3.4 Cruisetrafikk og regional samhandling 8
4.0 Konklusjon 8

Havnesjefen har ordet

2025 har vært et krevende år for Sortland Havn KF. Året har på mange måter tydeliggjort hvordan en liten organisasjon påvirkes når flere uforutsette hendelser inntreffer på samme tid. Samtidig har året også vist at vi har en drift og en organisasjon som evner å håndtere press og uforutsigbarhet på en god og ansvarlig måte.

Den største utfordringen i 2025 har vært likviditetssituasjonen, og administrasjonen har gjennom året måttet foreta fortløpende prioriteringer for å sikre forsvarlig drift. Feil lånetrekk tidlig på året og en ekstraordinær nedbetaling av lån på over tre millioner kroner reduserte kontantbeholdningen betydelig, og påvirket gjennomføringen av planlagte tiltak. I tillegg har utestående krav, særlig knyttet til Nordtrafikk-saken, påvirket både resultat og arbeidskapital negativt. Dette er forhold administrasjonen har brukt betydelig tid på å håndtere gjennom året, og som fortsatt krever aktiv oppfølging fremover.

Kostnadsnivået har vært preget av økte utgifter til juridiske tjenester og perioder med høyt sykefravær og sårbar bemanning i administrasjonen. Til tross for dette har Sortland Havn opprettholdt sikker og stabil drift, og prioritert kjerneoppgavene slik at havna har fungert som forventet for brukerne.

Regnskapet viser samtidig at inntektene samlet sett ble bedre enn budsjettert, og at flere forretningsområder leverte sterkere enn forventet ved inngangen til året. Dette bekrefter at Sortland Havn fortsatt er attraktiv, og at etterspørselen responderer positivt på forutsigbare tjenester.

2025 har også bidratt til å tydeliggjøre Sortland Havns strategiske rolle i et bredere regionalt og nasjonalt perspektiv. Utbyggingen av Hålogalandsveien vil bidra til kortere og sikrere transportårer og styrke samspillet mellom sjø- og landtransport. Samtidig har nylige hendelser på overordnet veinett langs E6 vist betydningen av robuste sjønære logistikkløsninger for forsyning, beredskap og samfunnssikkerhet.

Med sin plassering på Hinnøya, nær Andøya med forsvars- og romrelatert virksomhet, og langs E10-aksen mot Evenes og Narvik, representerer planene om ny havn og næringspark på Skjåneset et betydelig utviklingspotensial. En slik etablering kan gi etterlengtede næringsarealer, styrke logistikk- og beredskapsfunksjoner og legge til rette for industriell aktivitet og klyngeutvikling i regionen. Samtidig gir dette mulighet til å flytte mer areal- og transportkrevende virksomhet ut av bykjernen, og videreutvikle Indre Havn for mer publikumsnær maritim aktivitet som cruise, fiskeflåte og kystrute.

Med planene for ny havn og næringspark på Skjåneset legger Sortland Havn til rette for videre utvikling, og ser positivt på dialog med både eksisterende og nye aktører med ambisjoner i regionen.

Sortland Havn går inn i 2026 med et tydelig fokus på økonomisk stabilisering og på å bygge opp igjen den handleevnen som er nødvendig for å utvikle havna videre. Det betyr prioritering, nøktern drift og tydelig internkontroll – men også fortsatt arbeid med å styrke de områdene der vi ser potensial for vekst.

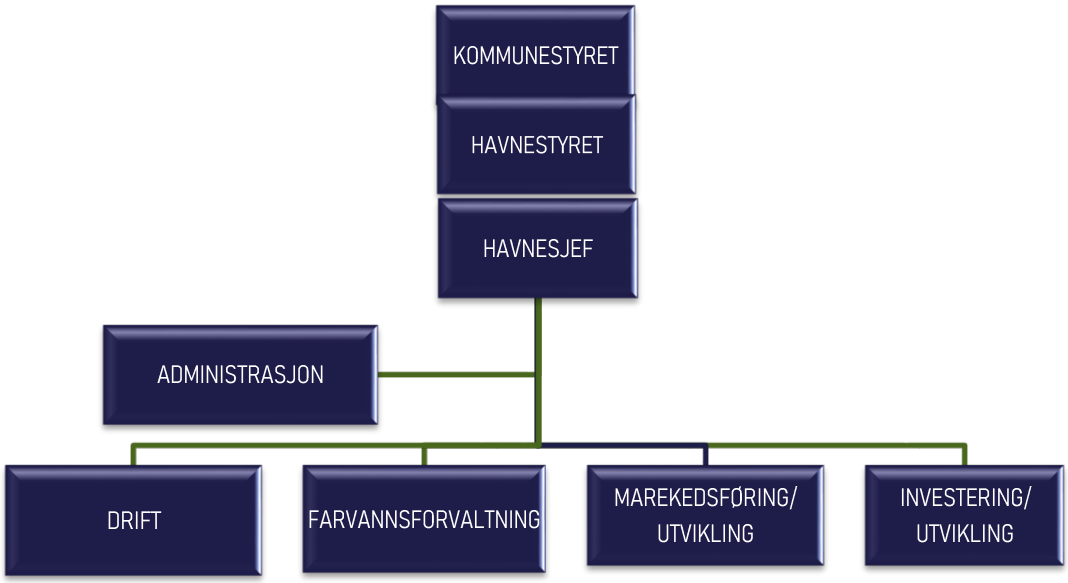
Jeg vil takke de ansatte for innsatsen i et krevende år. Det har vært mye å håndtere, og dere har stått i det med profesjonalitet og ansvarsfølelse. Jeg vil også takke havnestyret for god oppfølging og løpende dialog i en periode preget av usikkerhet. Takk også til aktørene og brukerne av havna for konstruktiv dialog og samarbeid gjennom et krevende år. Fleksibilitet og god samhandling har vært viktig for å opprettholde stabil drift og forutsigbarhet i havna.

Med dette legger vi 2025 bak oss og ser fremover.

Mulighetene er mange, og Sortland Havn har en tydelig rolle i å realisere dem.

Magnus Olav Solheim
Havnesjef

1.0 Organisering



Sortland Havn KF er organisert som et kommunalt foretak med havnestyret som øverste organ. Styret er oppnevnt av Sortland kommunestyre. Den daglige driften ledes av havnesjef, med støtte fra administrasjon og teknisk personell. Organiseringen er tilpasset havnas størrelse og oppgaver, og det er lagt vekt på korte beslutningslinjer og tydelig rollefordeling.

Basert på opplysninger i Brønnøysundregistrene per januar 2026:

Havnestyret 2023–2027

Styreleder: Beate Astrid Bø Nilsen
Nestleder: Einar Mårstad

Styremedlemmer:

Tove Mette Bjørkmo
Toine C. Sannes
Willfred Nordlund
Christian Jakobsen (brukerrepr.)
Einar Glad Hansen (ansattes repr.)

Personlige vararepresentanter:

For Beate Astrid Bø Nilsen	1. Silvia Ovik Marhaug	2. Roar Wessel-Olsen
For Einar Mårstad	1. Frank Ludvigsen	2. Silvia Ovik Marhaug
For Tove Mette Bjørkmo	1. Sandra Anita Tønne	2. Synnøve Skauge
For Toine C. Sannes	1. Ketil Olsen	2. Frank Ludvigsen
For Willfred Nordlund	1. Ragnhill Mari Ovesen	2. Daniel Lagesen
For Christian Jacobsen	1. Åse Helene Rønning Eilertsen	
For Einar Glad-Hansen	1. Julie Brekke	

Økonomisk utvikling og vesentlige avvik mellom årsbudsjettet og årsregnskapet

2.0 Regnskapet 2025

Årsregnskapet for 2025 viser at Sortland Havn KF hadde et økonomisk krevende år, men med et bedre resultat enn prognosene som lå til grunn ved budsjettreguleringen.

Driftsinntektene utgjorde 19,49 mill. kroner, som er betydelig høyere enn regulert budsjett. Driftsutgiftene endte på 19,01 mill. kroner, noe som innebærer at løpende drift i hovedsak var under kontroll. Brutto driftsresultat for året ble dermed positivt.

Netto driftsresultat endte imidlertid på –3,8 mill. kroner, hovedsakelig som følge av finansposter og tapsavsetninger, og ikke som følge av svak drift. Resultatet er likevel om lag 0,9 mill. kroner bedre enn prognosert resultat, noe som indikerer at tiltakene som ble iverksatt gjennom året hadde ønsket effekt.

Merinntektene i 2025 var i hovedsak knyttet til økt aktivitet innen opplagsrelaterte tjenester og prosjektlast, samt mottak av enkelte statlige tilskudd som ikke var innarbeidet i regulert budsjett. På utgiftssiden var kostnadsnivået samlet sett relativt stabilt, men påvirket av høyere lønnsutgifter som følge av sykefravær, samt økte kostnader til juridisk bistand, særlig knyttet til håndtering av tvistesaker.

Samlet sett viser regnskapet at administrasjonen i løpet av året har tilpasset aktivitet og prioriteringer, blant annet gjennom utsettelse av tiltak og streng kostnadskontroll. Samtidig fremgår det at resultatet og den økonomiske stillingen i 2025 i vesentlig grad er påvirket av forhold utenfor ordinær drift.

2.1 Budsjettreguleringen 2025

Administrasjonen varslet gjennom året at Sortland Havn KF gikk inn i et krevende driftsår. Flere forhold oppsto i løpet av året som samlet sett førte til behov for budsjettregulering og løpende prioriteringer for å sikre forsvarlig drift.

Et feil lånetrekk tidlig i 2025 på over 30 millioner kroner, som måtte tilbakebetales umiddelbart, fikk en dramatisk negativ effekt på likviditeten. Selv om lånetrekket ikke påvirket resultatet direkte, førte tilbakebetalingen til en betydelig reduksjon i kontantbeholdningen og svekket foretakets arbeidskapital over tid.

I tillegg ble et lån innfridd med 3,047 millioner kroner i løpet av året. Denne ekstraordinære nedbetalingen burde etter administrasjonens vurdering vært utsatt, men ble gjennomført som følge av tidligere beslutninger og gjennomføring i låneforvaltningen. Dette bidro ytterligere til å tappe likviditeten. Samlet sett førte disse hendelsene til at det økonomiske handlingsrommet ble betydelig redusert, og administrasjonen måtte utvise stor tilbakeholdenhet i gjennomføringen av planlagte tiltak. Som et avbøtende tiltak ble det avtalt avdragsfrihet på lån hos bankforbindelsene for resterende del av 2025. Dette bidro til å stabilisere likviditetssituasjonen i en krevende periode

Videre utviklet situasjonen rundt utestående krav seg negativt, særlig knyttet til Nordtrafikk-saken. Manglende betalinger fra kunder forskjøv inntekter i tid og svekket arbeidskapitalen. Usikkerheten rundt betalingsevne og utfallet av den pågående tvisten gjorde det nødvendig å vurdere tapsavsetninger og legge inn økt økonomisk buffer i regnskapet.

Som følge av disse forholdene ble flere planlagte prosjekter og investeringer enten utsatt eller forskjøvet til 2026. Budsjettreguleringen hadde som mål å tilpasse aktivitetsnivået til de faktiske økonomiske forutsetningene, sikre videre drift og redusere risiko i en situasjon med sterkt press på likviditeten.

2.2 Etter budsjettreguleringen – avvik og vurderinger

Etter budsjettreguleringen fortsatte flere negative forhold å påvirke Sortland Havn KFs økonomiske situasjon. Administrasjonen iverksatte derfor tiltak for å begrense ytterligere belastning, blant annet gjennom utsatt investeringstakt og fortsatt stram kostnadsprioritering. Tapsavsetningene økte betydelig i løpet av året, fra 2,37 mill. kroner til 4,37 mill. kroner. Dette skyldes i hovedsak den pågående tvisten med Nordtrafikk og manglende betalinger fra et rederi, noe som har gitt en vesentlig belastning på regnskapet.

Utgiftene til juridiske tjenester økte også betydelig som følge av forberedelser til rettssak, ekstern juridisk rådgivning og bruk av konsulentbistand. Disse kostnadene har vært nødvendige for å ivareta foretakets interesser, men bidro til et høyere kostnadsnivå enn forutsatt.

Videre har langvarig sykefravær og sårbarhet i administrasjonen gjort enkelte leveranser og interne prosesser mer ressurskrevende, og redusert kapasiteten til å gjennomføre utviklingsoppgaver. Samtidig har svekket likviditet ført til at flere investeringer og prosjekter er forskjøvet til 2026.

Samlet sett viser regnskapet etter budsjettreguleringen et resultat som er bedre enn forventet, men som fremdeles er preget av betydelige tap, høye eksterne kostnader og sterkt redusert økonomisk handleevne.

2.3 Selvkostregnskap

Selvkostregnskapet for farvannsavgiften viser en betydelig forbedring i dekningsgrad fra 49 % i 2024 til 70 % i 2025, basert på etterkalkyle. Forbedringen skyldes økt trafikk og mer robuste beregninger. Basert på anbefalinger fra Momentum er satsene justert for 2026, med sikte på å styrke inntektsdekningen og redusere fremført underskudd i tråd med selvkostregelverket.

2.4 Overføringer og tilskudd

Sortland Havn mottok i 2025 statlige tilskudd som ikke var innarbeidet i budsjettet, samt refusjon av sykepenger og mindre overføringer fra andre aktører. Disse inntektene har karakter av engangsinntekter og bidro positivt til regnskapet, men var ikke av et omfang som endret det samlede økonomiske bildet vesentlig.

2.5 Kjøp av varer og tjenester

Kostnadene til kjøp av varer og tjenester var samlet sett noe lavere enn regulert budsjett, hovedsakelig som følge av utsatte tiltak og lavere gjennomføringstakt. Samtidig var kostnadsnivået innen konsulentbruk og juridiske tjenester høyt, og disse kostnadene utgjorde en vesentlig del av de samlede driftsutgiftene i 2025.

2.6 Salg av varige driftsmidler

Det ble ikke solgt varige driftsmidler i 2025.

2.7 Oppsummering økonomi

Administrasjonen vurderer 2025 som et økonomisk krevende år, der særlig likviditetssituasjonen har vært utfordrende. Selv om driftsresultatet ble bedre enn prognosert, er havnas økonomiske handleevne svekket. Arbeidskapitalen ble redusert fra om lag 36,6 mill. kroner til 1,3 mill. kroner, i hovedsak som følge av ekstraordinære lånehendelser og manglende innbetalinger fra kunder. Erfaringene fra 2025 gir et tydelig grunnlag for styrket likviditetsstyring, risikovurdering og mer presis planlegging fremover.

2.8 Virksomhetens måloppnåelse og ikke-økonomiske forhold

Til tross for et krevende år økonomisk har Sortland Havn KF hatt som hovedmål å sikre sikker, stabil og forutsigbar drift. Dette målet er i hovedsak nådd. Havnas myndighetsutøvelse, farvannsforvaltning og operative drift er ivaretatt i tråd med gjeldende regelverk og forventninger.

Bemanningssituasjonen, særlig som følge av sykefravær, har vært utfordrende og har stilt store krav til fleksibilitet og arbeidsinnsats. Flere interne prosesser og utviklingsoppgaver er utsatt, men administrasjonen har prioritert oppgaver som er kritiske for drift, sikkerhet og beredskap.

Dialogen med brukerne av havna har vært god, og det er lagt vekt på å opprettholde tillit og forutsigbarhet også i en periode med økonomisk usikkerhet

2.9 Tiltak for å sikre høy etisk standard

Sortland Havn KF følger Sortland kommunes etiske retningslinjer. I 2025 har det vært et særskilt fokus på å styrke internkontroll og økonomiske rutiner, som en direkte konsekvens av hendelsene i 2025.

Det er gjennomført og igangsatt tiltak knyttet til tydeligere anskaffelsesrutiner, bedre dokumentasjon av beslutninger og styrket oppfølging av habilitetsspørsmål. Dette arbeidet skal bidra til økt forutsigbarhet, redusert risiko og en høy etisk standard i alle deler av virksomheten.
Dette arbeidet videreføres og forsterkes i 2026.

2.10 Kjønnslikestilling

Sortland Havn KF er en liten organisasjon, og dette gjør at kjønnsbalansen kan variere fra år til år. I administrasjonen er kjønnsfordelingen relativt jevn, mens det fortsatt er en utfordring å rekruttere kvinner til tekniske og operative stillinger, i likhet med det som er vanlig i havne- og maritim sektor.

Havnestyret for perioden 2023–2027 har en kjønnsfordeling som er i tråd med kravene og bidrar til bred representasjon og ulike perspektiver i styrearbeidet.

Den faktiske kjønnsfordelingen blant ansatte og i havnestyret per januar 2026 er hentet fra Brønnøysundregistrene. Styret består av 6 styrerepresentanter og en representant fra de ansatte, hvorav det er tre kvinner og 4 menn. Administrasjonen består av 3 kvinner og 2 menn, samt en pensjonist på kontrakt.

2.11 Arbeidsgivers aktivitetsplikt

Som arbeidsgiver har Sortland Havn KF i 2025 arbeidet aktivt og målrettet for å fremme likestilling og hindre diskriminering, i tråd med kravene i likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Arbeidet har hatt særlig fokus på tilrettelegging, inkluderende praksis og god oppfølging av ansatte i en periode med krevende bemanningssituasjon.

I 2025 har Sortland Havn KF tilrettelagt for ansatte med helseutfordringer slik at arbeidshverdagen samlet sett ble enklere og mer håndterbar. Det er arbeidet målrettet med inkluderende praksis, og etablerte rutiner for å forebygge diskriminering er videreført og fulgt opp i det daglige arbeidet.

Etter et krevende år i 2024 har virksomheten hatt særskilt fokus på oppfølging av sykefravær. Sortland Havn KF har opprettholdt gode rutiner for sykefraværsoppfølging, med tett dialog i sykefraværsperioden og tilrettelegging tilpasset den enkelte ansatte. Det legges til rette for bruk av hjemmekontor der dette er hensiktsmessig og mulig, for å bidra til fleksibilitet og redusert belastning i arbeidshverdagen.

Ved tilbakeføring fra sykemelding legges det til rette for en tilpasset arbeidshverdag, med gradvis opptrapping der det er nødvendig. Arbeidsgiver har hatt løpende dialog med den enkelte ansatte og samarbeid med bedriftshelsetjenesten og HR ved behov, for å sikre en trygg og forsvarlig arbeidsdeltakelse.
Sortland Havn KF legger vekt på lav terskel for dialog og åpen kommunikasjon, og viderefører arbeidet med å sikre et inkluderende og trygt arbeidsmiljø også i 2026.

3.0 Andre utviklingstrekk

2025 har vært preget av betydelig styre- og administrativ oppfølging knyttet til økonomi, likviditet og tvistesaker. Særlig Nordtrafikk-saken og lånehendelsene har krevd tett dialog mellom administrasjon og styre.

Samtidig har havna fortsatt arbeidet innen beredskap, farvannsforvaltning og strategiske vurderinger for fremtidig utvikling. Flere prosjekter er forskjøvet til 2026, og dette gir et tydelig fokus fremover på stabilisering og gradvis videreutvikling av havnedriften.

3.1 Styremøter

Sortland Havn har gjennomført 10 styremøter ila året 2025.

3.2 Maritim Sirkulær havneutvikling

Sortland Havn har i 2025 videreført arbeidet med maritim sirkulær havnesatsing gjennom et pågående forprosjekt, med mål om å kartlegge og konkretisere muligheter for mer bærekraftig drift og utvikling av havnen.
Forprosjektet har hatt som formål å identifisere sirkulære løsninger og samhandlingsmuligheter mellom aktører i og rundt havnen, samt å etablere et kunnskapsgrunnlag for videre utvikling av havneområder og tilhørende næringsaktivitet.

Som en del av arbeidet er det gjennomført intervjuer og arbeidsprosesser hvor det sirkulære mulighetsrommet i Sortland Havn er kartlagt. I denne fasen er det innhentet innspill fra sentrale interessenter, herunder leietakere, brukere av havnen og aktører innen infrastruktur.
Foreløpige funn fra kartleggingsarbeidet var planlagt lagt frem på en kompetansesamling høsten 2025. Samlingen ble utsatt som følge av lav påmelding. Det er satt ny dato for kompetansesamlingen våren 2026, i form av et frokostseminar på Sortland 21.04.2026. Samlingen vil fungere som en arena for videre bearbeiding av funnene fra kartleggingsarbeidet, med faglige innlegg og workshop rettet mot sirkulære muligheter, samhandling og videre utvikling.
Miljødirektoratet har innvilget forlenget frist for avslutning av forprosjektet til mai 2026. I etterkant av samlingen vil funnene sammenfattes og benyttes som grunnlag for sluttføring av en kortfattet sluttrapport for prosjektet.

Arbeidet med maritim sirkulær havnesatsing gir et viktig kunnskapsgrunnlag for videre utvikling av Sortland Havn, og ses i sammenheng med langsiktige ambisjoner om bærekraftig havneutvikling, effektiv arealbruk og samhandling mellom aktører i havnen.

3.3 Behandling etter Havne- og farvannsloven

Det er behandlet 9 søknader etter havne- og farvannsloven i 2025.

3.4 Cruisetrafikk og regional samhandling

Sortland Havn hadde 12 cruiseanløp i 2025, mot 9 anløp i 2024. Antall anløp varierer noe fra år til år, men 2025 representerer foreløpig et rekordår for havnen.

Antall passasjerer var i overkant av 19 000 i 2025. I tillegg kommer om lag 9 000 besøkende i form av mannskap. Om lag 50 % av passasjerene deltok på forhåndsbookede utflukter levert av reiselivsaktører i hele Vesterålen.

Cruisetrafikken bidrar til aktivitet og verdiskaping i regionen, både gjennom organiserte utflukter og individuell bruk av lokale tilbud.

Samarbeidet med Hadsel Havn, etablert gjennom avtalen inngått i 2024, er videreført i 2025. Samarbeidet bidrar til en mer koordinert og helhetlig cruisesatsing i Vesterålen.

Det er også etablert et styrket samarbeid med Visit Vesterålen og øvrige regionale aktører, særlig innen guide- og opplevelsesleveranser. I løpet av året er det igangsatt arbeid i samarbeid med handelsstanden og næringslivet, med mål om å øke de lokale ringvirkningene av cruiseanløpene.

Sortland Havn har deltatt på relevante møteplasser og samarbeidsarenaer, og arbeider med et langsiktig og koordinert perspektiv for videre utvikling av cruisetrafikken. Det er samtidig et godt samarbeid i storregionen, hvor det arbeides for å utvikle samspill og helhetlige tilbud på tvers av destinasjoner i Nord-Norge

4.0 Konklusjon

2025 var et krevende år med betydelig press på både økonomi og kapasitet. Samtidig har året gitt verdifulle erfaringer og tydeliggjort hvilken rolle Sortland Havn har i et større regionalt og samfunnsmessig perspektiv. På tross av utfordringene har Sortland Havn KF levert en trygg og forutsigbar havnedrift gjennom hele året.

Arbeidet inn i 2026 vil ha hovedfokus på økonomisk stabilisering, styrking av interne rutiner og forbedret likviditet. Parallelt vil Sortland Havn fortsette arbeidet med havneutvikling, infrastruktur og samarbeid i regionen, med mål om å legge til rette for langsiktig og bærekraftig verdiskaping

Sortland, 09.04.2026