Tid for taktskifte

10 råd for en (mer) bærekraftig kommuneøkonomi i Sortland kommune

Sortland kommune
Kommunestyret 27. august 2026
Håvard Moe, partner/daglig leder NIVI Analyse as

Best på kommunal sektor

KS–Konsulent as



Sortland fram mot 2018

-Oppstart kommuneplan

Planseminar 3.-4. November 2005

Best på kommunal sektor

KS–Konsulent as



Fremtidens styrings-system i Sortland kommune

Kommunestyret Sortland 25. september 2008

Rådgiver Håvard Moe, KS-Konsulent as

NIVI Analyse a/s

STOR NYSKAPNING

BEFOLKNINGSUTVIKLING

12.000 (30.000 i Vesterålen)

12.000 (36.000 i Vesterålen)

SYSSELSETTING

NY NÆRINGSUTVIKLING/



SORTLAND TAR ALT



VESTRÅLSBYEN

SVAK

EVNETIL Å VÆRE REGIONAL MOTOR

STERK



KOMMUNEKAMP

9.000 (28.000 i Vesterålen)

LITE NYSKAPNING

NIVI Analyse a/s

Kort om Håvard

- Partner/daglig leder i NIVI Analyse AS
  - Jobber særlig med spørsmål knyttet til kommuneøkonomi, omstilling, strategi, Kommunekompass, ledelse- og organisasjonsutvikling, samt administrative og politiske analyser
- Rådgiver KS-Konsulent as fra 2003
- Begynte i KS Forskning i 2000
- Ledererfaring fra Oslo kommune
- Utdannet cand.mag UiO (sosiologi, historie, statsvitenskap) og Master of Managment BI (strategi, økonomi, ledelse og scenarier).



NIVI Analyse a/s

hm@nivianalyse.no 48 14 88 13 Håvard Moe

NIVI Analyse tilbyr spisskompetanse på kommunal utvikling og omstilling

Uavhengig rådgivning for kommuner som vil styrke økonomi, styring og tjenesteutvikling.

Kontakt oss

Se våre fagområder



NIVI Analyse a/s

1. Skap forståelse (og aksepter!) endringsbehovet

Brytningstid

VG

Det skjer noe i den norske befolkningen.

Stille.
Men dramatisk.

Meninger

Det blir ubehagelig



GUNN MARIT HELGESEN
styreleder i KS

Det er helt nødvendig at vi alle forbereder oss på store endringer i velferden. Den realiteten må norske politikere, både nasjonalt og lokalt, snakke ærlig om.



https://www.vg.no/nyheter/i/Mn95zJ/ks-leder-helgesen-innbyggerne-er-gitt-falske-forhaapninger



«Virkeligheten forandrer seg og det er dårlig gjort av virkeligheten»

Hva skjer?

- **Demografisk «bølger»**
  - 1945-generasjonen blir 80 år 2025 og barnebarna deres forlater skolepliktig alder

Statistisk sentralbyrå
Statistics Norway

Søk

> Arbeid, lønn og utdanning > Befolkning og bolig > Helse og samfunn > Miljø og transport > Næringsliv og teknologi > Økon

Forsiden > Befolkning > Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

Skriv

Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

PUBLISERT:
11. mars 2020

I 2019 ble det født 54 500 barn i Norge, som er 600 færre enn i 2018. Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,53 barn per kvinne. Dette innebærer at vi for tredje året på rad registrerer rekordlav fruktbarhet i Norge.

Rekordlav fruktbarhet i 2022

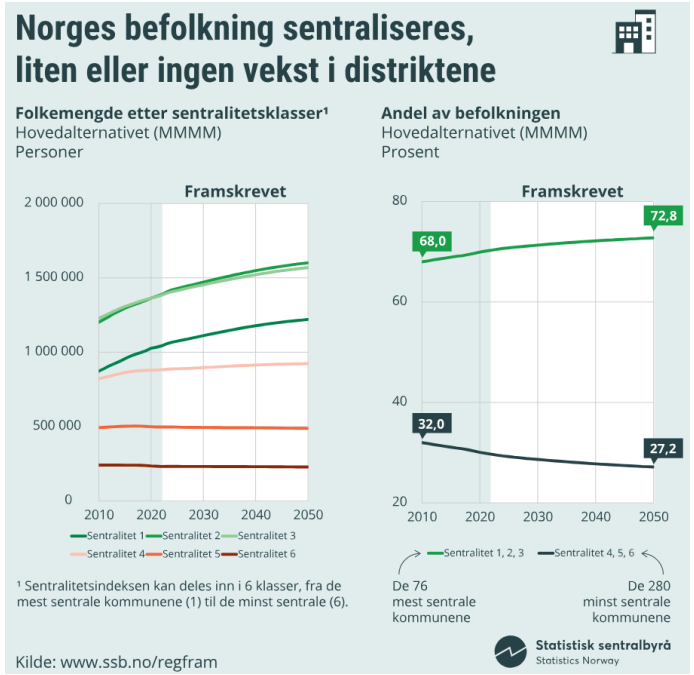
Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,41 barn per kvinne i 2022. Det er kraftig nedgang fra 1,55 året før, og det laveste som noen gang er målt i Norge.

Publisert: 7. mars 2023

Forfatter: Linn Krokedal

I 2022 ble det født 51 500 barn i Norge. Det er 4 500 færre enn året før, og 1 500 færre enn i 2020, viser nye tall fra statistikken Fødte.





NIVI Analyse a/s

Norge vil vokse med ca

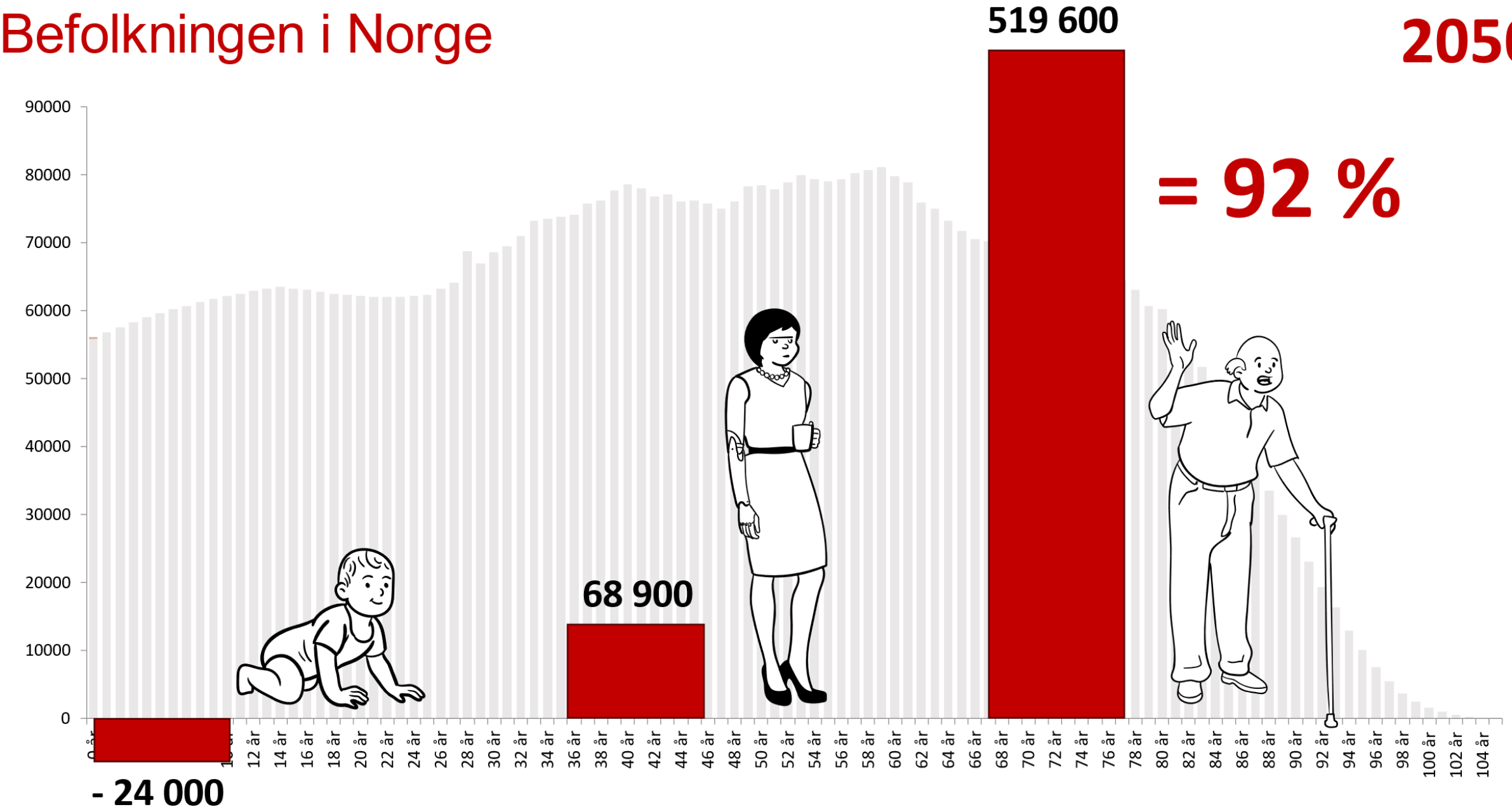
600 000 innbyggere

til 6,1 millioner innbyggere

i 2050

Befolkningen i Norge

2050



Hovedalternativet i befolkningsfremskrivningen2024. Kilde: SSB

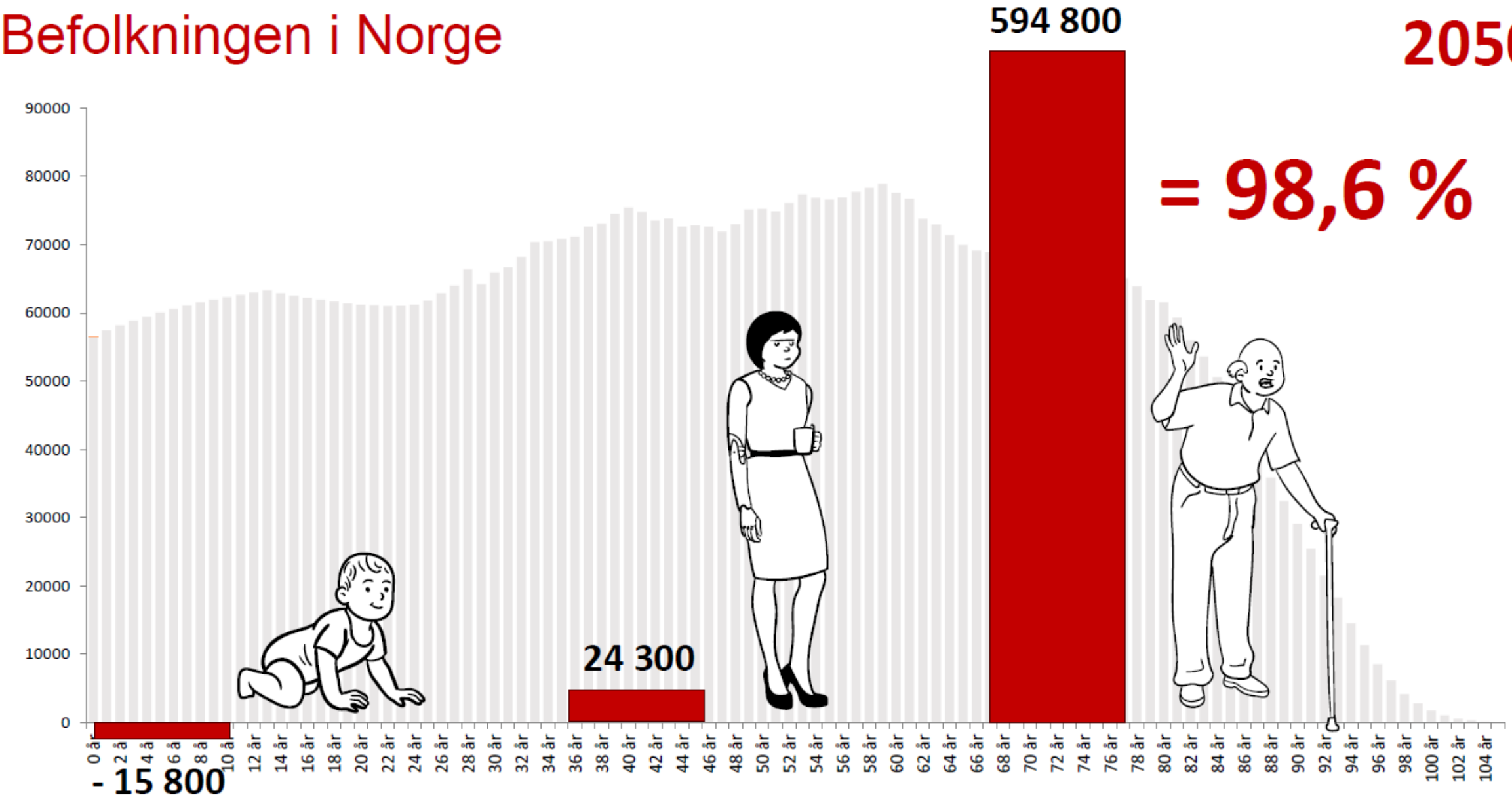
Og hva hvis det blir fred i Ukraina og alle flyktningene reiser hjem?



https://www.vg.no/nyheter/i/zAyUw/eide-og-brenna-i-kyiv-forbereder-retur-for-90-000-ukrainere

Befolkningen i Norge

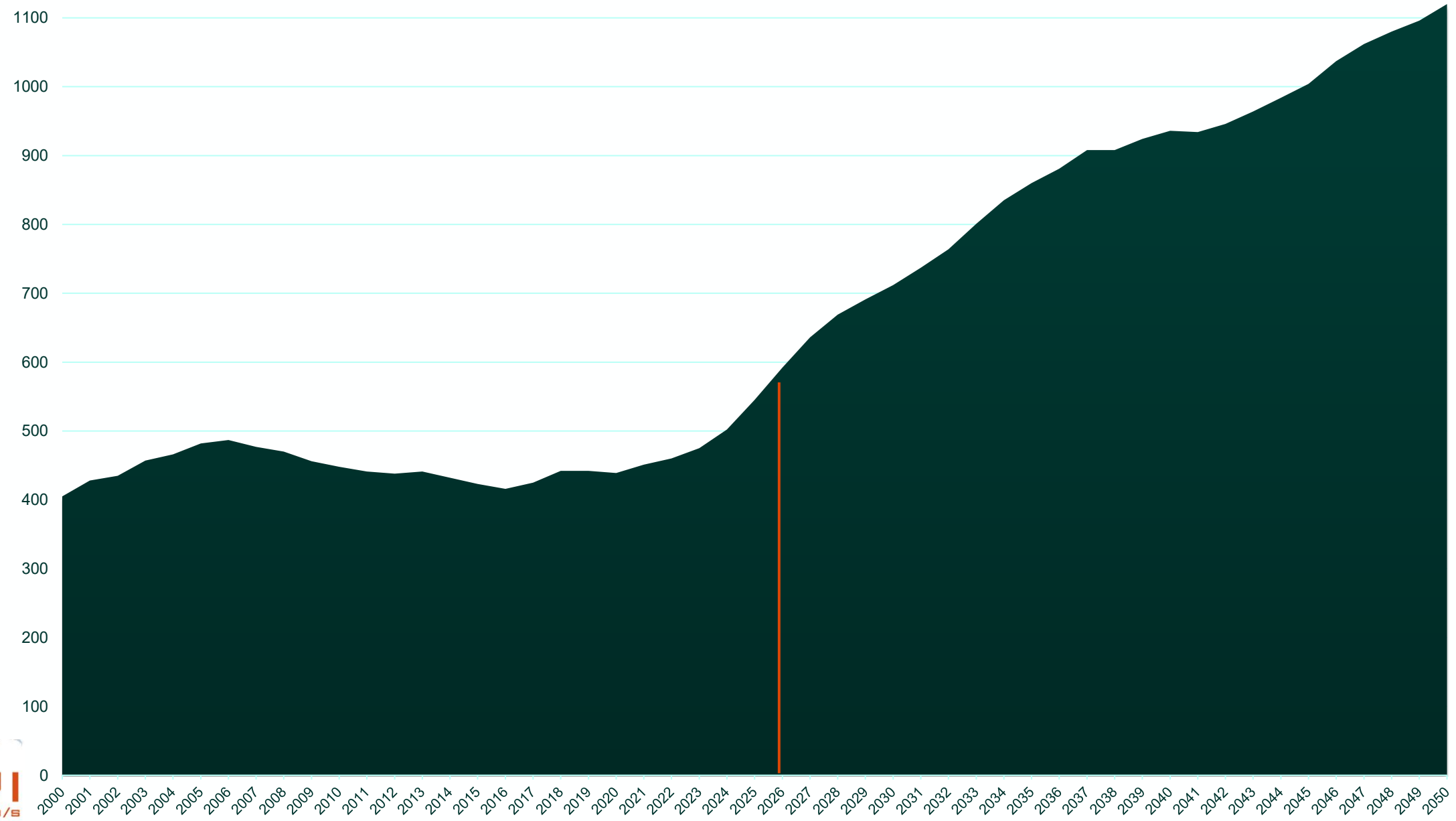
2050



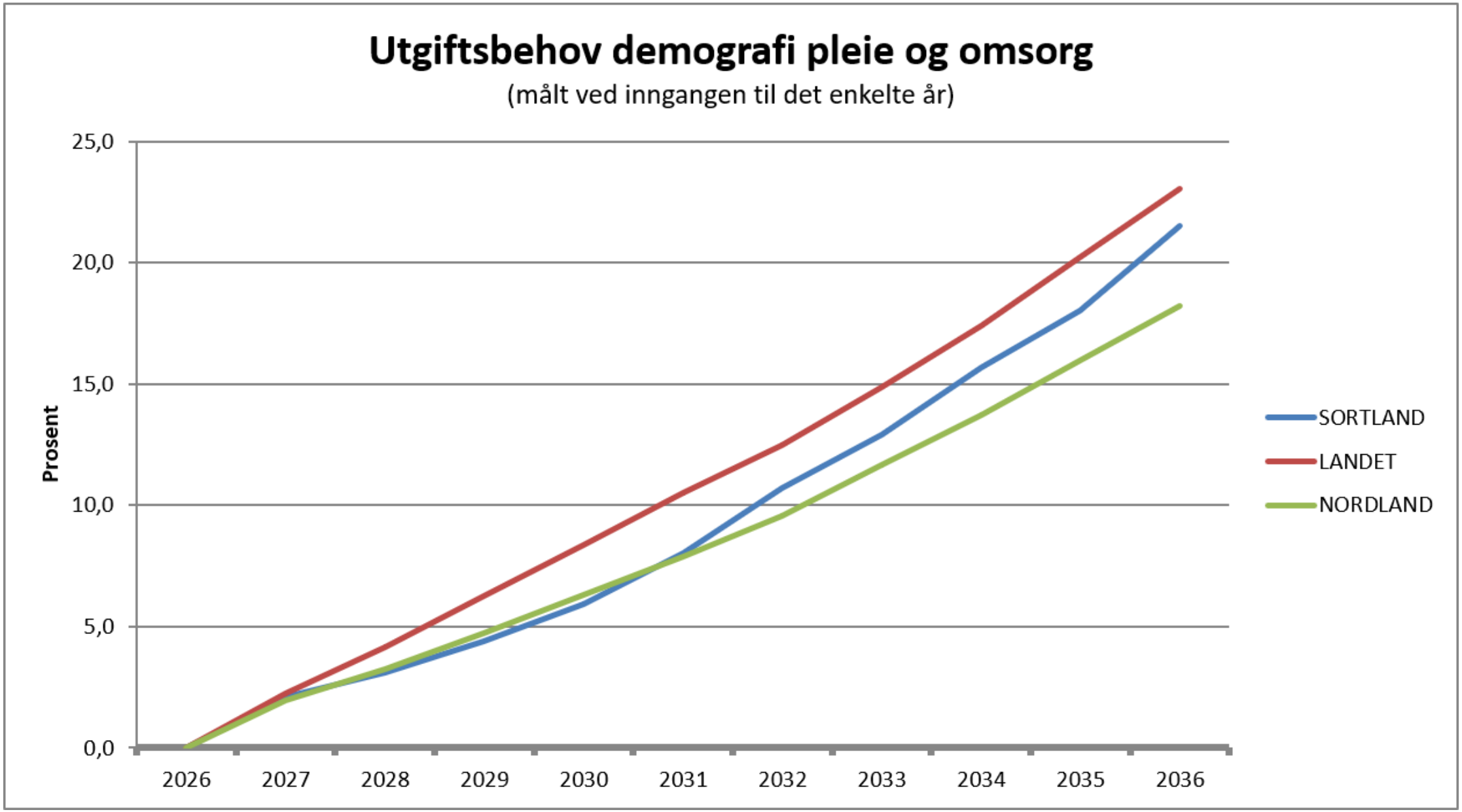
Hovedalternativet i befolkningsfremskrivningen 2022. Kilde: SSB

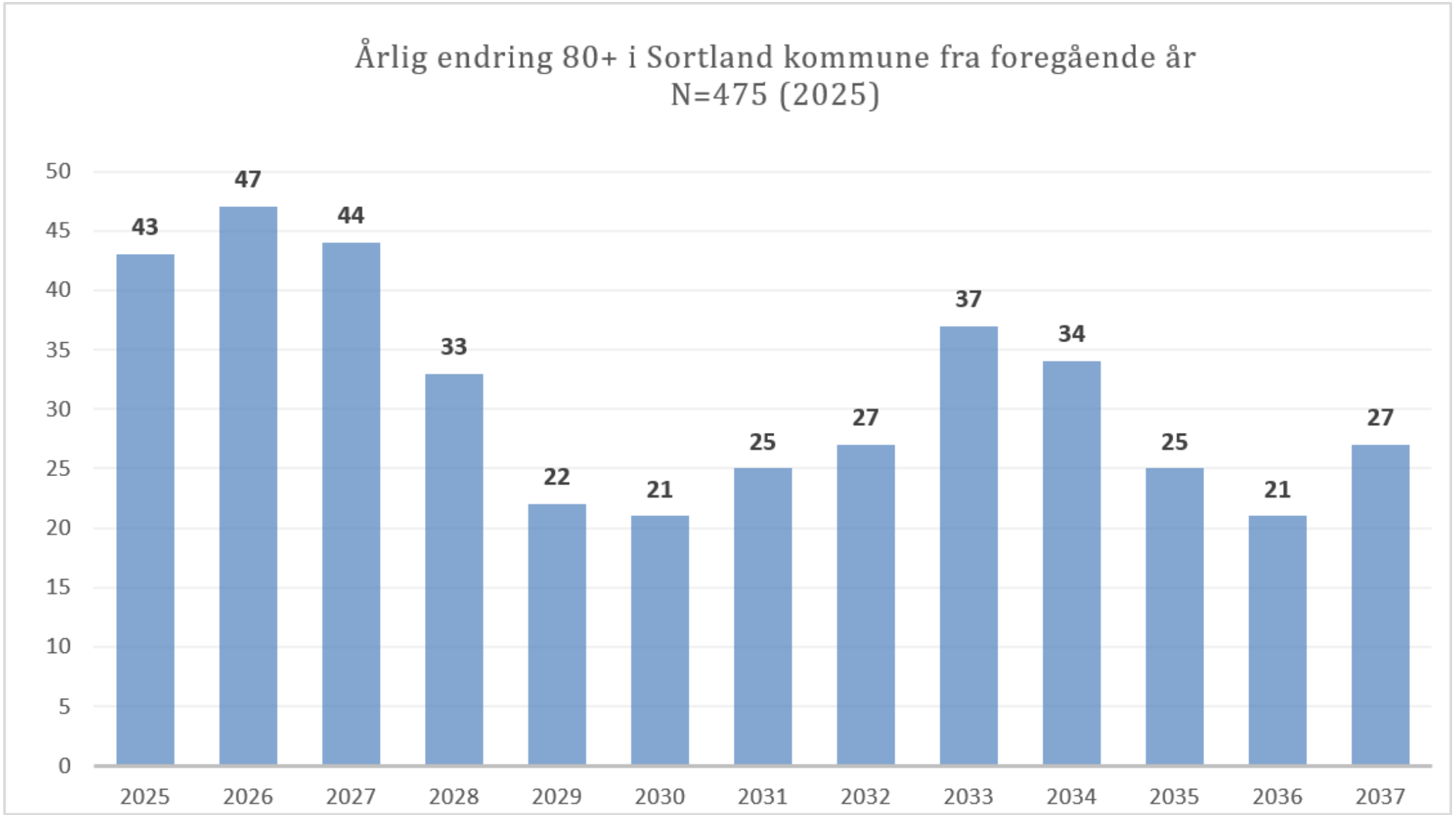
Antall innbyggere 80 + i Sortland

År 2000 - 2050



NIVI Analyse a/s


Utgiftsbehov demografi pleie og omsorg
(målt ved inngangen til det enkelte år)
Prosent
25,0
20,0
15,0
10,0
5,0
0,0
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
SORTLAND
LANDET
NORDLAND


Årlig endring 80+ i Sortland kommune fra foregående år
N=475 (2025)
50
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0
43
47
44
33
22
21
25
27
37
34
25
21
27
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037

Hva skjer?

- Demografisk «bølger»
  - 1945-generasjonen blir 80 år 2025 og barnebarna deres forlater skolepliktig alder
- **Redusert og utsatt fertilitet**
  - Gjennomsnittsalderen for en førstegangsfødende har nå rundet 30 år
  - Barnekullene blir stadig mindre

Statistisk sentralbyrå
Statistics Norway

Søk

> Arbeid, lønn og utdanning > Befolkning og bolig > Helse og samfunn > Miljø og transport > Næringsliv og teknologi > Økon

Forsiden > Befolkning > Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

Skriv

Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

PUBLISERT:
11. mars 2020

I 2019 ble det født 54 500 barn i Norge, som er 600 færre enn i 2018. Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,53 barn per kvinne. Dette innebærer at vi for tredje året på rad registrerer rekordlav fruktbarhet i Norge.

Rekordlav fruktbarhet i 2022

Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,41 barn per kvinne i 2022. Det er kraftig nedgang fra 1,55 året før, og det laveste som noen gang er målt i Norge.

Publisert: 7. mars 2023

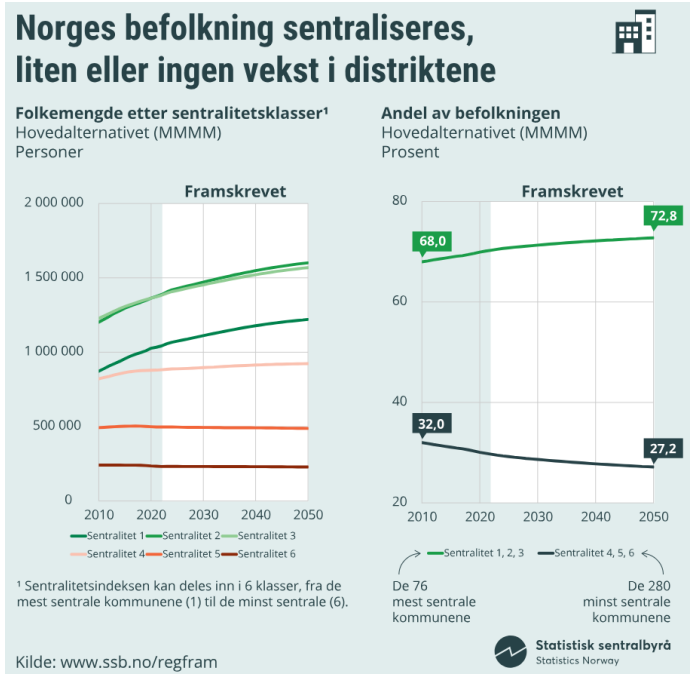
Forfatter: Linn Krokedal

I 2022 ble det født 51 500 barn i Norge. Det er 4 500 færre enn året før, og 1 500 færre enn i 2020, viser nye tall fra statistikken Fødte.

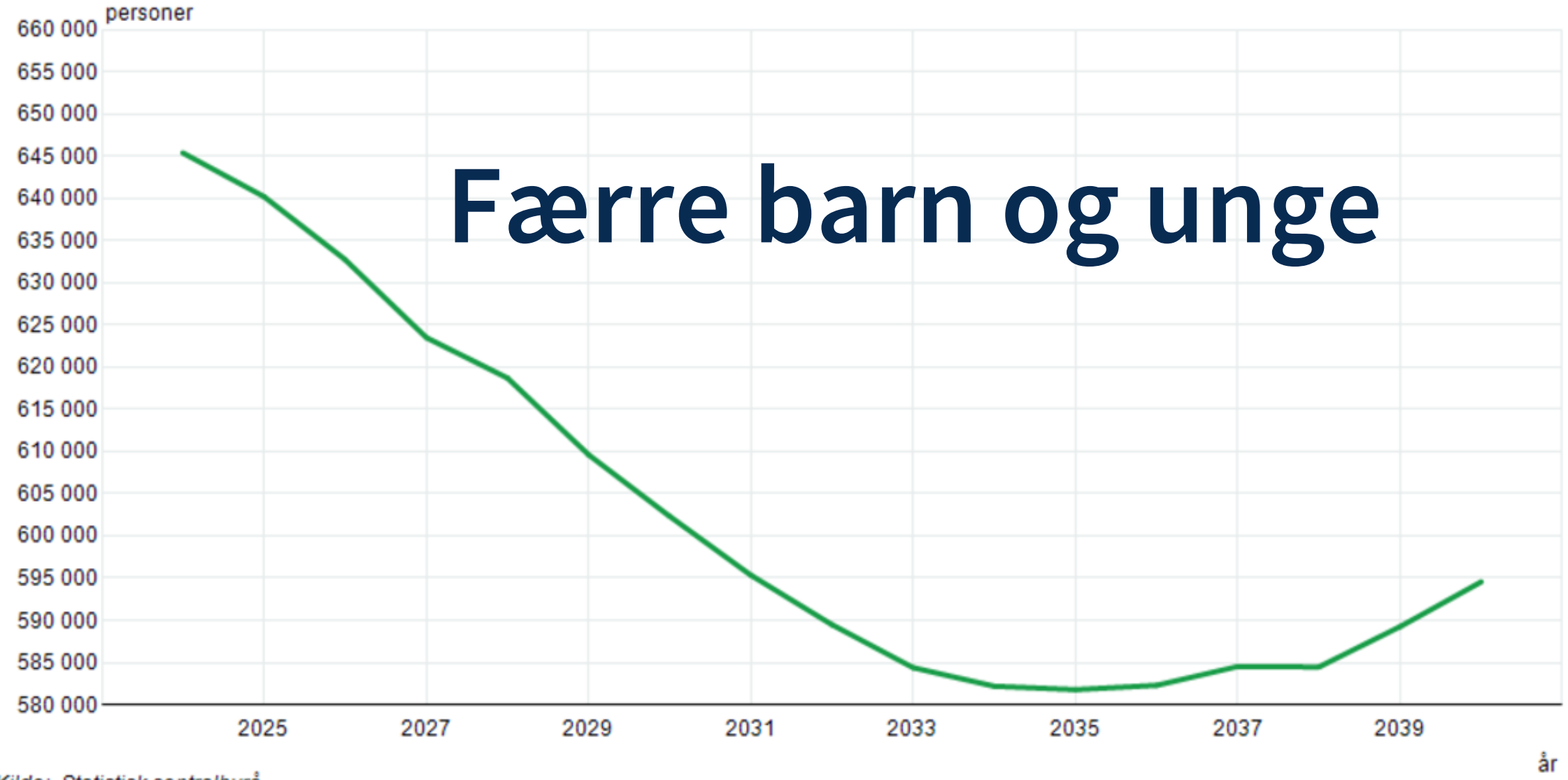


«Ingen» vil ha mange barn lenger. Det overrasker ikke trebarnsmor Ida Kathrine Gravensteen.

Aftenposten
422 006 likerklikk på side



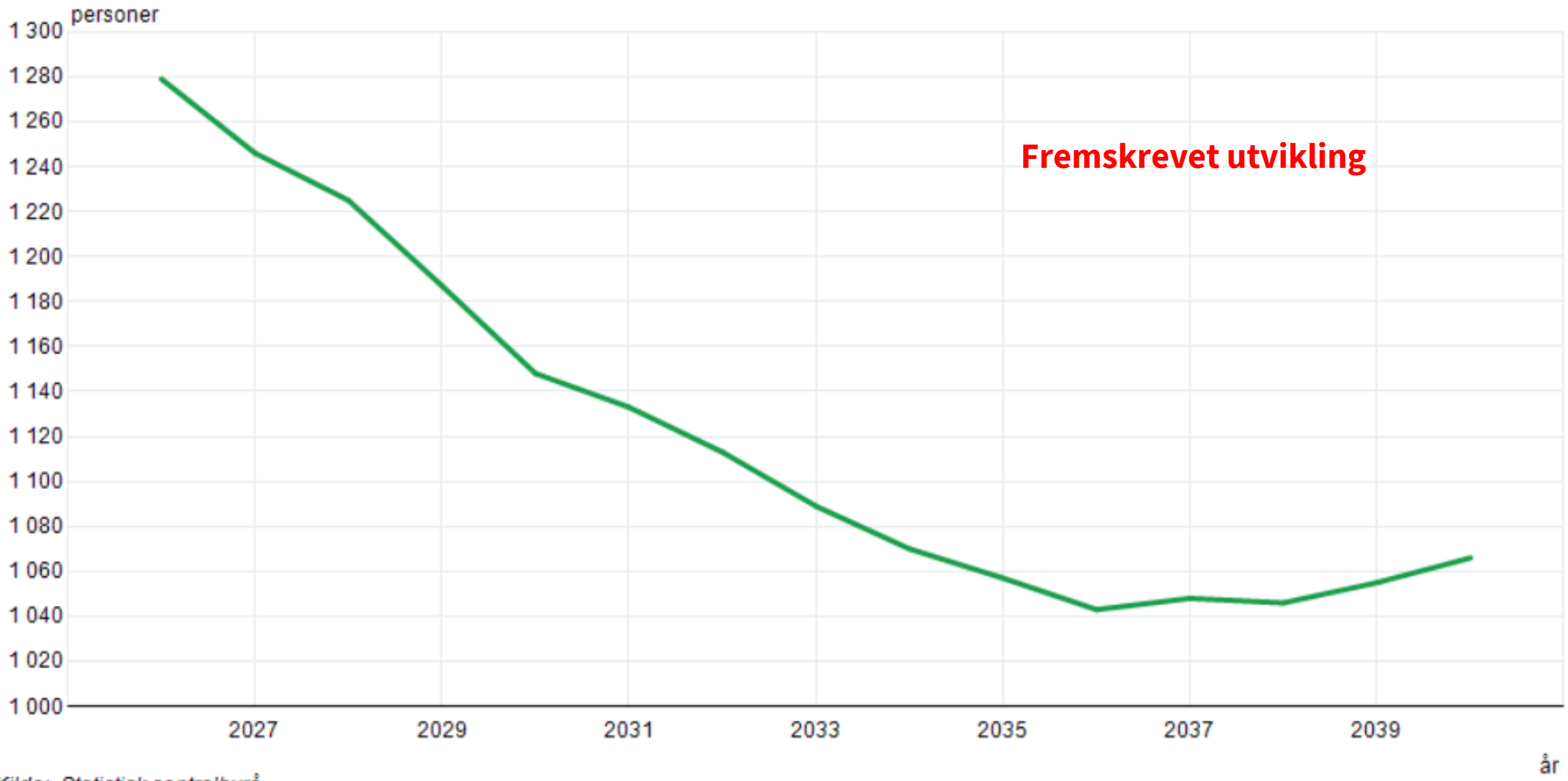
14288: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), 6-15 år.



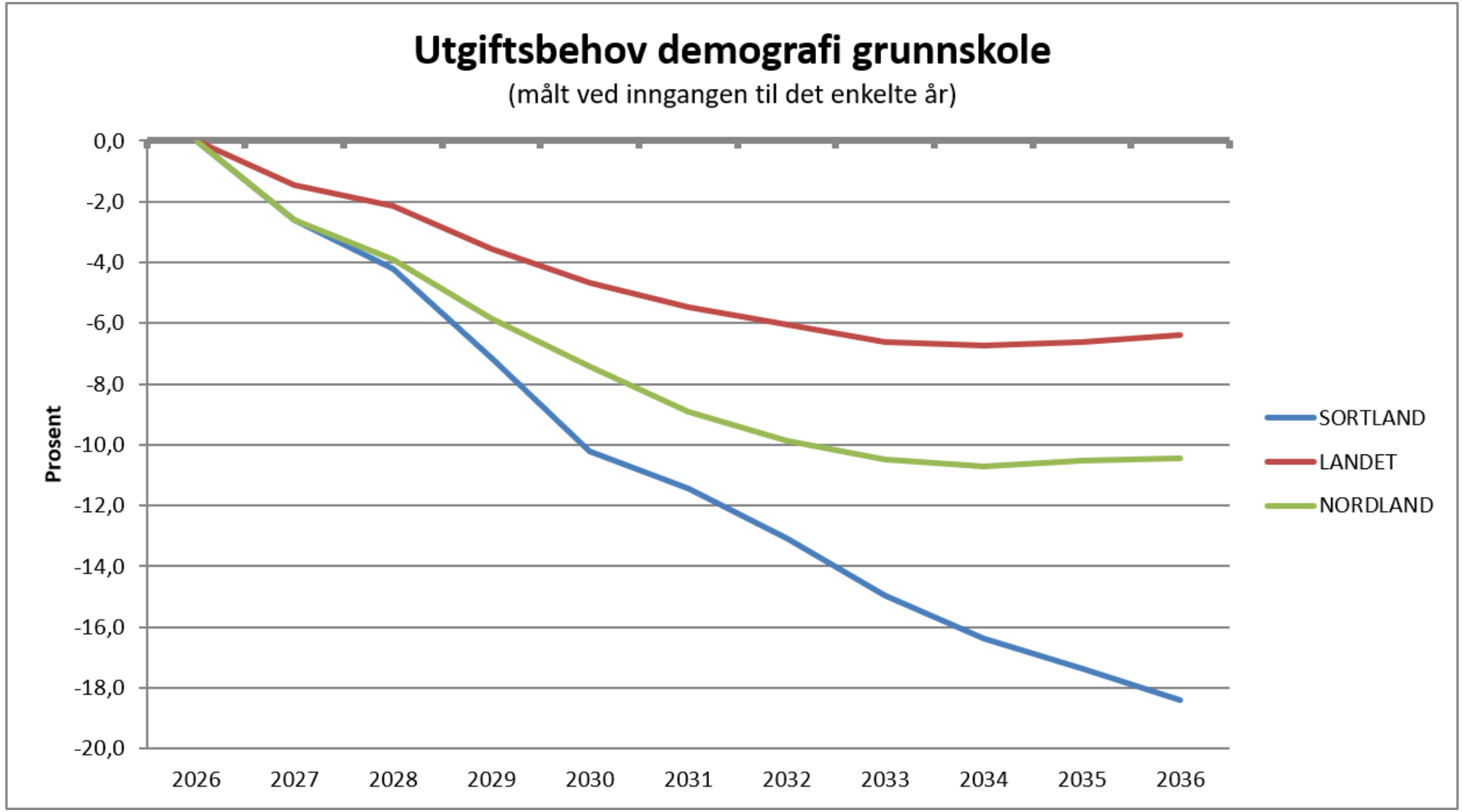
Færre barn og unge

Kilde: Statistisk sentralbyrå

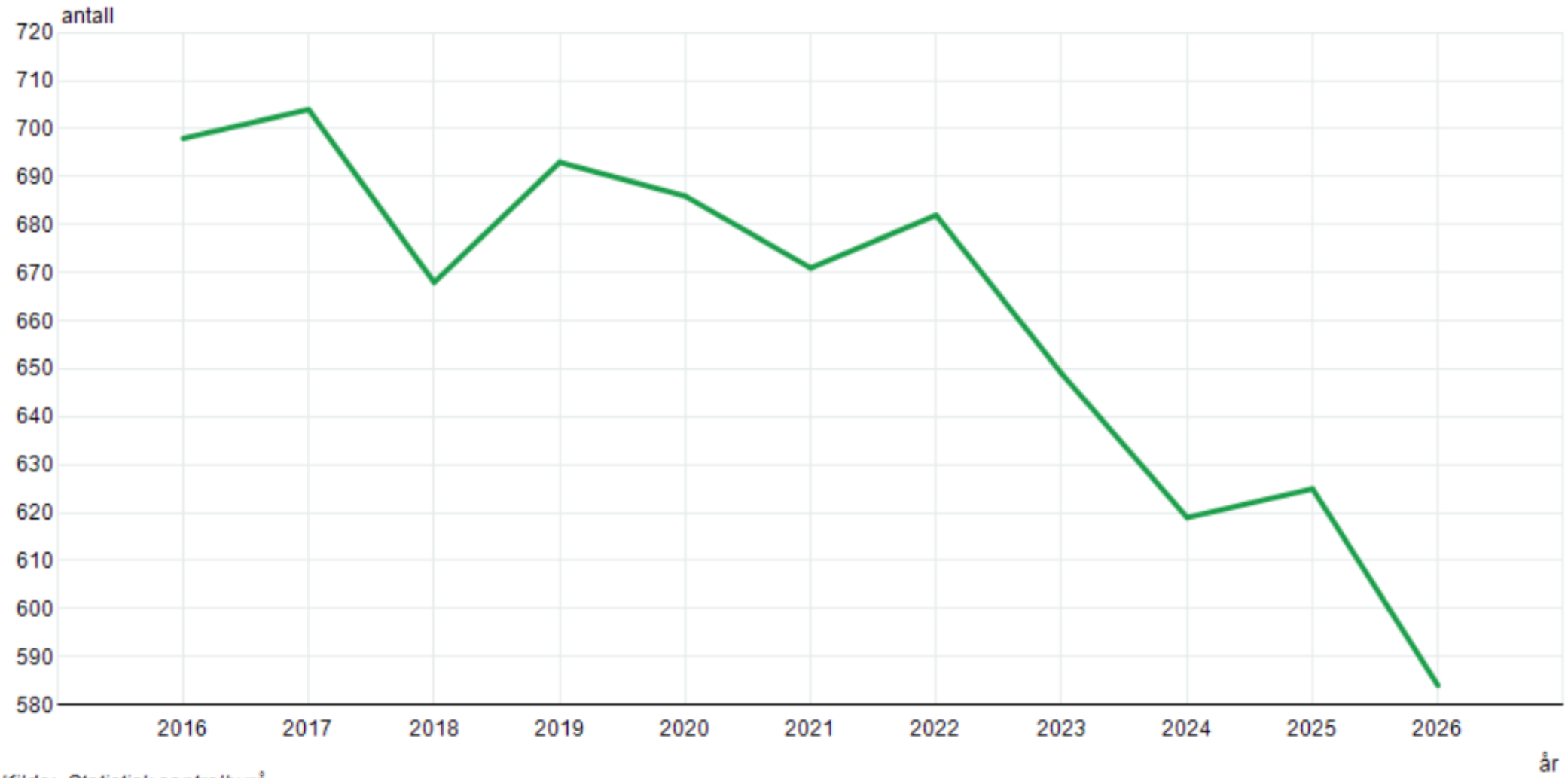
14746: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Sortland - Suortá, 6-15 år.



Kilde: Statistisk sentralbyrå


Utgiftsbehov demografi grunnskole
(målt ved inngangen til det enkelte år)
Prosent
0,0
-2,0
-4,0
-6,0
-8,0
-10,0
-12,0
-14,0
-16,0
-18,0
-20,0
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
SORTLAND
LANDET
NORDLAND

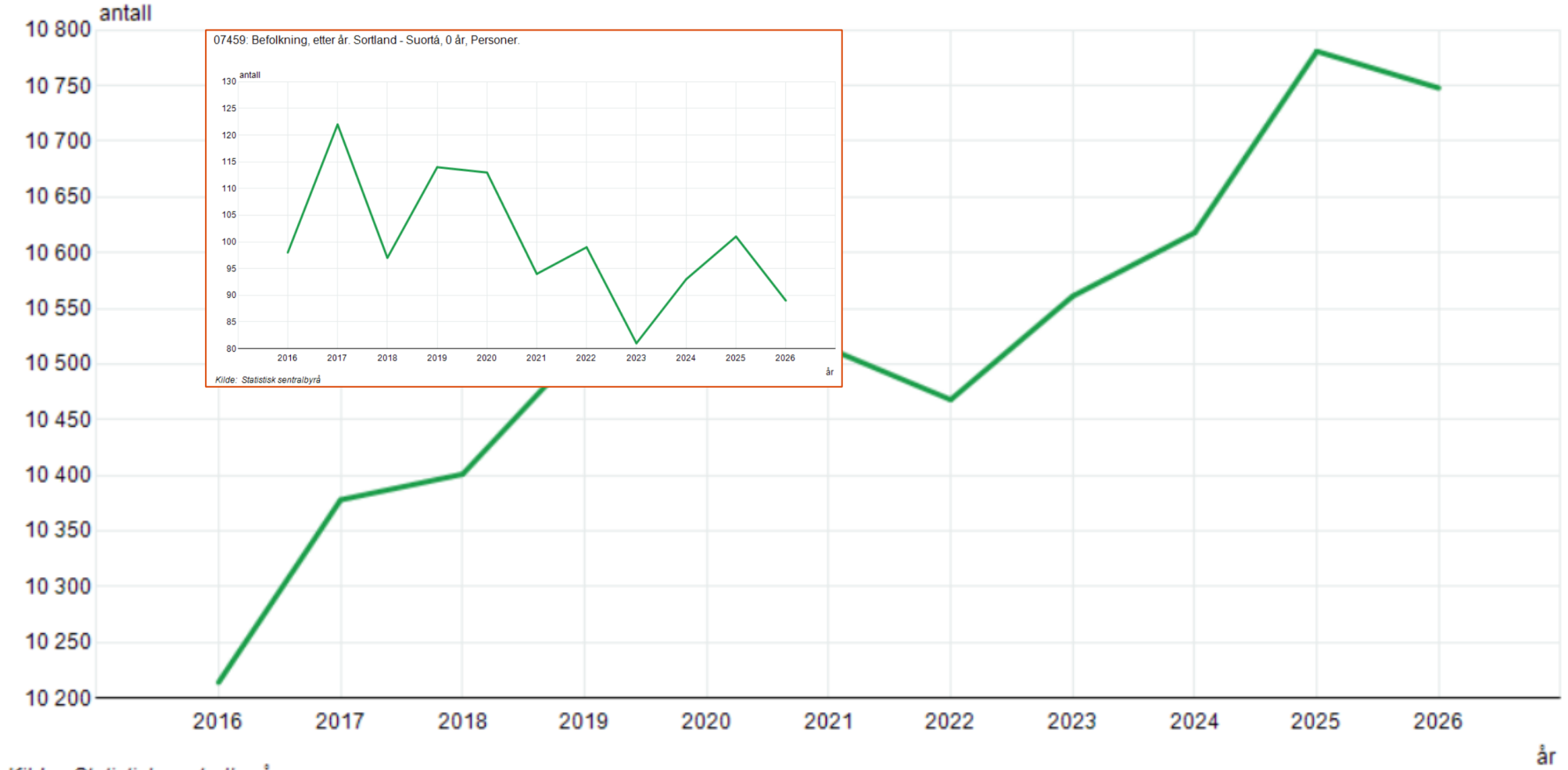
07459: Befolkning, etter år. Sortland - Suortá, 0-5 år, Personer.



Kilde: Statistisk sentralbyrå

Folketallet har vokst – men antall årlige barnefødsler er gått ned

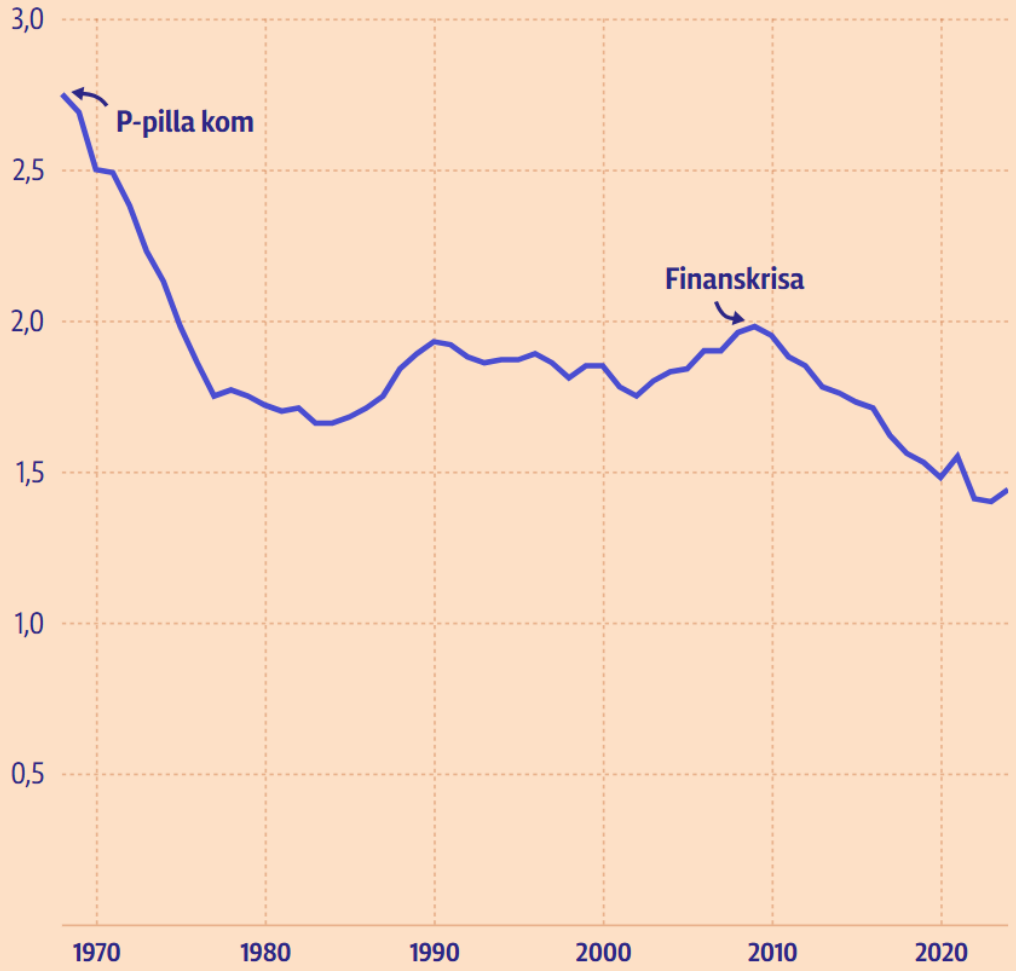
07459: Befolkning, etter år. Sortland - Suortá, Personer.



Kilde: Statistisk sentralbyrå

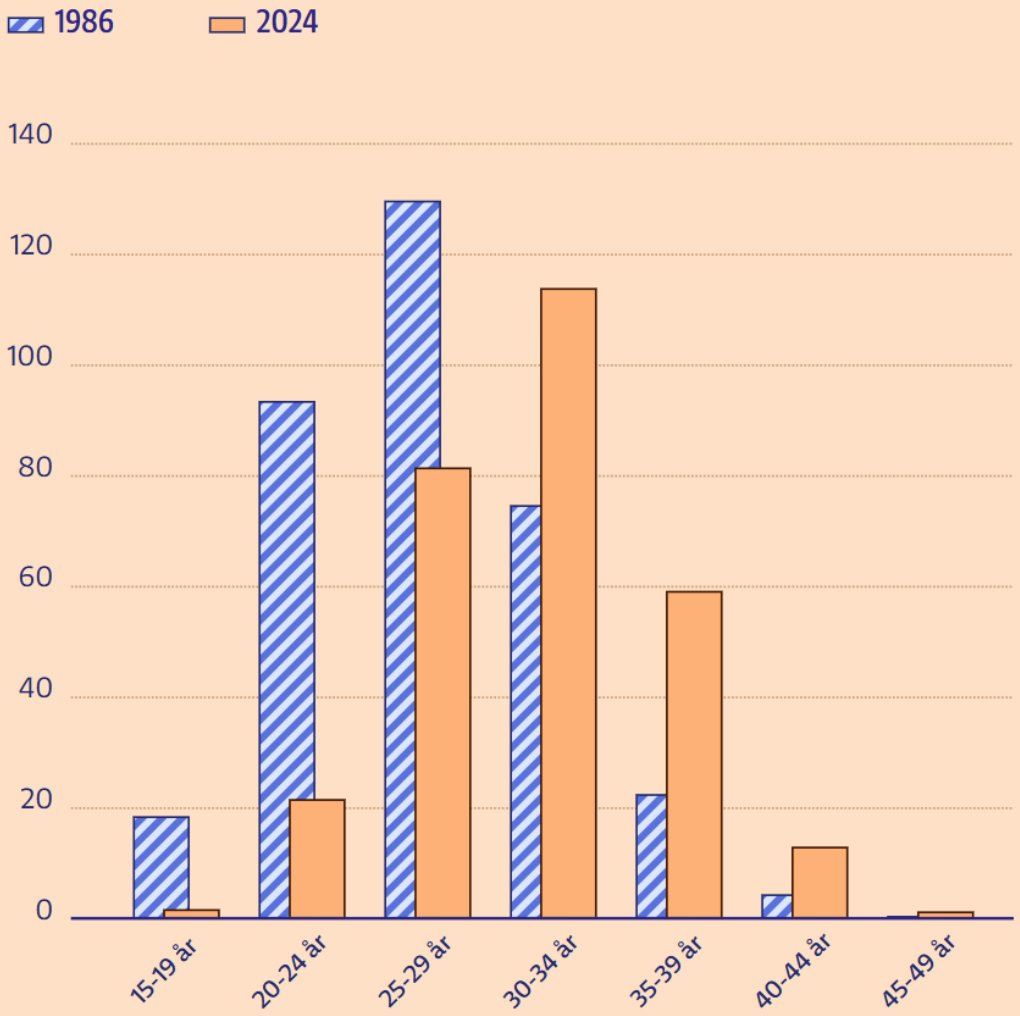
Samla frukbarheitstal

Kjelde: SSB



Antal fødde per 1000 kvinne

Kjelde: SSB



NIVI Analyse a/s

Hva skjer?

- Demografisk «bølger»
  - 1945-generasjonen blir 80 år 2025 og barnebarna deres forlater skolepliktig alder
- Redusert og utsatt fertilitet
  - Gjennomsnittsalderen for en førstegangsfødende har nå rundet 30 år
  - Barnekullene blir stadig mindre
- **Sentralisering**

Statistisk sentralbyrå
Statistics Norway

Søk

> Arbeid, lønn og utdanning > Befolkning og bolig > Helse og samfunn > Miljø og transport > Næringsliv og teknologi > Økon

Forsiden > Befolkning > Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

Skriv

Rekordlav fruktbarhet for tredje år på rad

PUBLISERT:
11. mars 2020

I 2019 ble det født 54 500 barn i Norge, som er 600 færre enn i 2018. Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,53 barn per kvinne. Dette innebærer at vi for tredje året på rad registrerer rekordlav fruktbarhet i Norge.

Rekordlav fruktbarhet i 2022

Samlet fruktbarhetstall (SFT) ble målt til 1,41 barn per kvinne i 2022. Det er kraftig nedgang fra 1,55 året før, og det laveste som noen gang er målt i Norge.

Publisert: 7. mars 2023

Forfatter: Linn Krokedal

I 2022 ble det født 51 500 barn i Norge. Det er 4 500 færre enn året før, og 1 500 færre enn i 2020, viser nye tall fra statistikken Fødte.

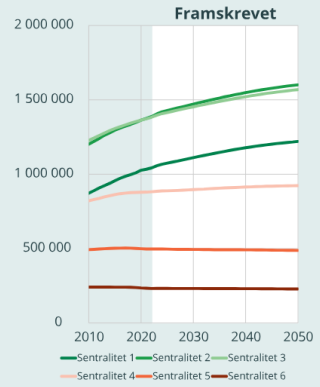


«Ingen» vil ha mange barn lenger. Det overrasker ikke trebarnsmor Ida Kathrine Gravensteen.

Aftenposten
422 006 likerklikk på side

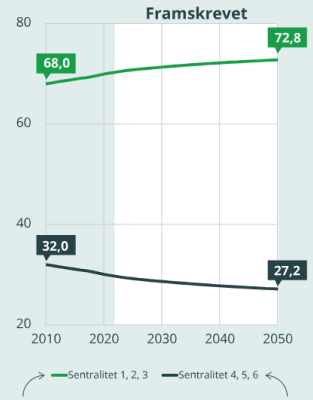
Norges befolkning sentraliseres, liten eller ingen vekst i distriktene

Folkemengde etter sentralitetsklasser[1]
Hovedalternativet (MMMM)
Personer



[1] Sentralitetsindeksen kan deles inn i 6 klasser, fra de mest sentrale kommunene (1) til de minst sentrale (6).

Andel av befolkningen
Hovedalternativet (MMMM)
Prosent



Kilde: www.ssb.no/regfram

Statistisk sentralbyrå
Statistics Norway

NIVI Analyse a/s

I 2023 bor 52 % av alle innbyggere i Norge i de 25 største kommunene



Fortsatt økning i hvor mange som bor i tettstedene

Det bodde 65.407 flere personer i et tettsted per 1. januar 2024 enn på samme tid i fjor. De store tettstedene har størst vekst.

Ukrainske flyktninger påvirket sentraliseringen

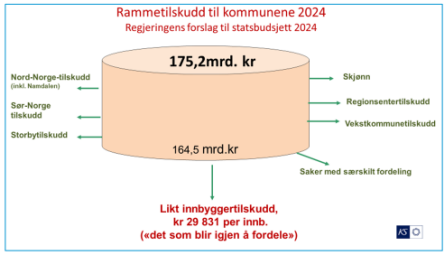
I begynnelsen av 2025 var det en større andel ukrainske flyktninger i distriktskommuner enn i sentrale strøk. Ukrainsk innvandring fortsetter dermed å dempe sentraliseringen i Norge. Årsaken er at ukrainerne som kom til Norge i 2024, som i 2022 og 2023, i stor grad ble bosatt i distriktene.

Denne skjevfordelingen av hvor ukrainerne ble bosatt bidro også til at kommuner med høy til- eller frastrømming av ukrainske flyktninger fikk et stort avvik i befolkningsveksten sammenliknet med prognosene fra Telemarksforsking og SSB.

Det er dog ventet at mange av de ukrainske flyktningene vil flytte til mer sentrale strøk — samt at antallet nye flyktninger vil avta –– i årene som kommer. Dermed kan effekten på sentralisering snu, og føre til sterkere sentralisering.

NIVI Analyse a/s

2. Forstå (og aksepter!) demografiens betydning for budsjettet



«Inntekten» pr innbygger etter utgiftsutjevningen (det virkelige tilskuddet pr innbygger)



KOSTNADSNØKKEL 2026		
Illustrasjon av hva kriteriet har av "verdi" per enhet		
Kostnadsnøkkel	Kostnads-nøkkel 2026	Enhets-beløp kr
Innbyggere 0 år	0,0024	19 535
Innbyggere 1-5 år	0,1465	234 057
Innbyggere 6-12 år	0,1631	167 110
Innbyggere 13-15 år	0,0731	160 110
Innbyggere 16-22 år	0,0227	21 340
Innbyggere 23-24 år	0,0060	19 785
Innbyggere 25-66 år	0,1260	18 091
Innbyggere 67-79 år	0,0655	43 225
Innbyggere 80-89 år	0,0628	119 389
Innbyggere 90 år og over	0,0391	378 216
Basiskriteriet	0,0214	26 554 410
Sone	0,0102	
Nabo	0,0102	
Landbrukskriteriet	0,0018	
Innvandr 6-15 år, ekskl Skandinavia	0,0080	60 360
Sysselsatte 25-54 år med arb.tid 100 pst	0,0259	7 842
Psykisk utviklingshemmede 16 år og over	0,0210	438 767
Dødlighetskriteriet	0,0438	
Aleneboende 67 år og over	0,0517	72 936
Personer med lav inntekt	0,0157	25 947
Personer med lav utdanning	0,0147	5 783
Uførepensjonister 18-49 år	0,0092	31 438
Aleneboende 30-66 år	0,0216	17 710
Flykninger uten intigreringstilskudd	0,0156	38 328
Pasienter med diagnose innen rus og psykiatr	0,0156	21 954
Opphopningsindeks (lavinntekt/arbeidsledige	0,0064	
Sum	1,0000	

«Overføringene til kommunen fra staten styres av antall innbyggere og type innbyggere»

Sentralisering og lyset fra byene

Når halvparten av landets kommuner faller i folketall, så er det letteste å skylde på staten…

Én innbygger = ca 74 000 i skatt og rammetilskudd (2024)



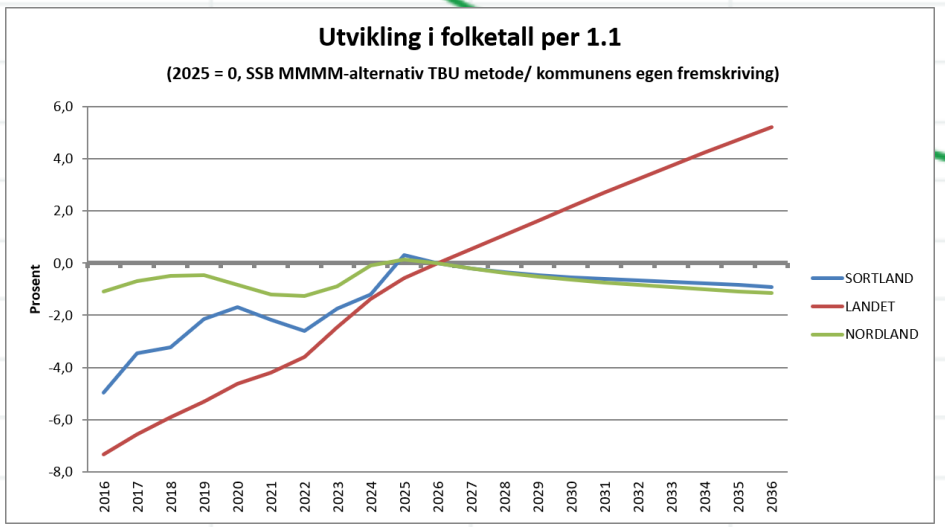




14746: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Sortland - Suortá.

Sortland hadde en liten vekst i folketallet 2. kvartal 2026

Knr	Kommune	fødsler 1. hvalvår	Folkevekst 1. halvår	2026K1 Befolkning ved inngangen av kvartalet	2026K2 Befolkning ved utgangen av kvartalet
1870	Sortland - Suortá	52	39	10748	10787



personer

10 760
10 750
10 740
10 730
10 720
10 710
10 700
10 690
10 680
10 670
10 660
10 650
10 640
10 630
10 620
10 610
10 600

2027 2029 2031 2033 2035 2037 2039

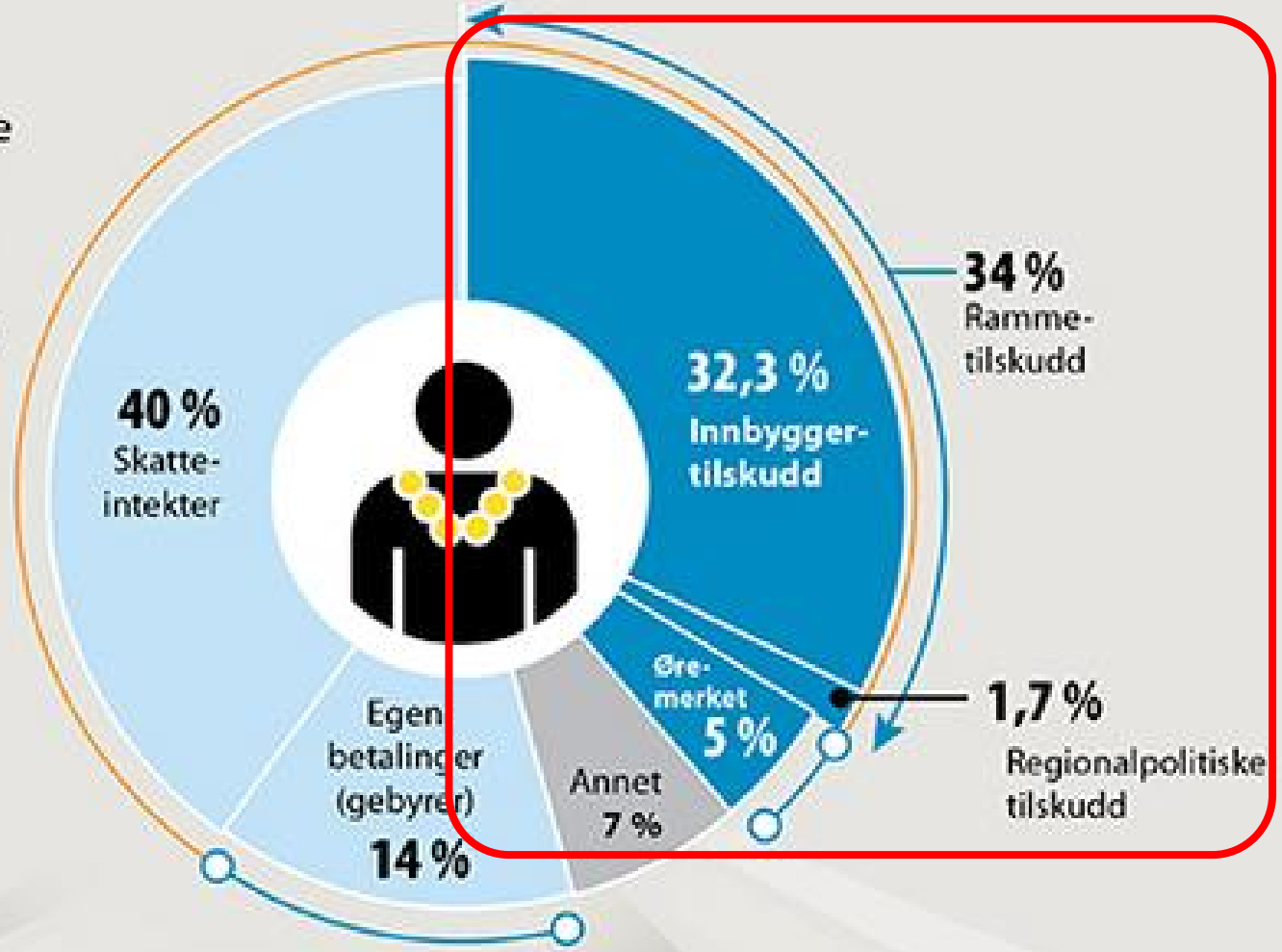
år

Kilde: Statistisk sentralbyrå

Slik får kommunene inntektene sine

FRIE INNTEKTER er midler kommunene fritt kan disponere uten andre føringer fra staten enn gjeldende lover og regler.

RAMMETILSKUDDET er penger som fordeles fra staten til kommunene.

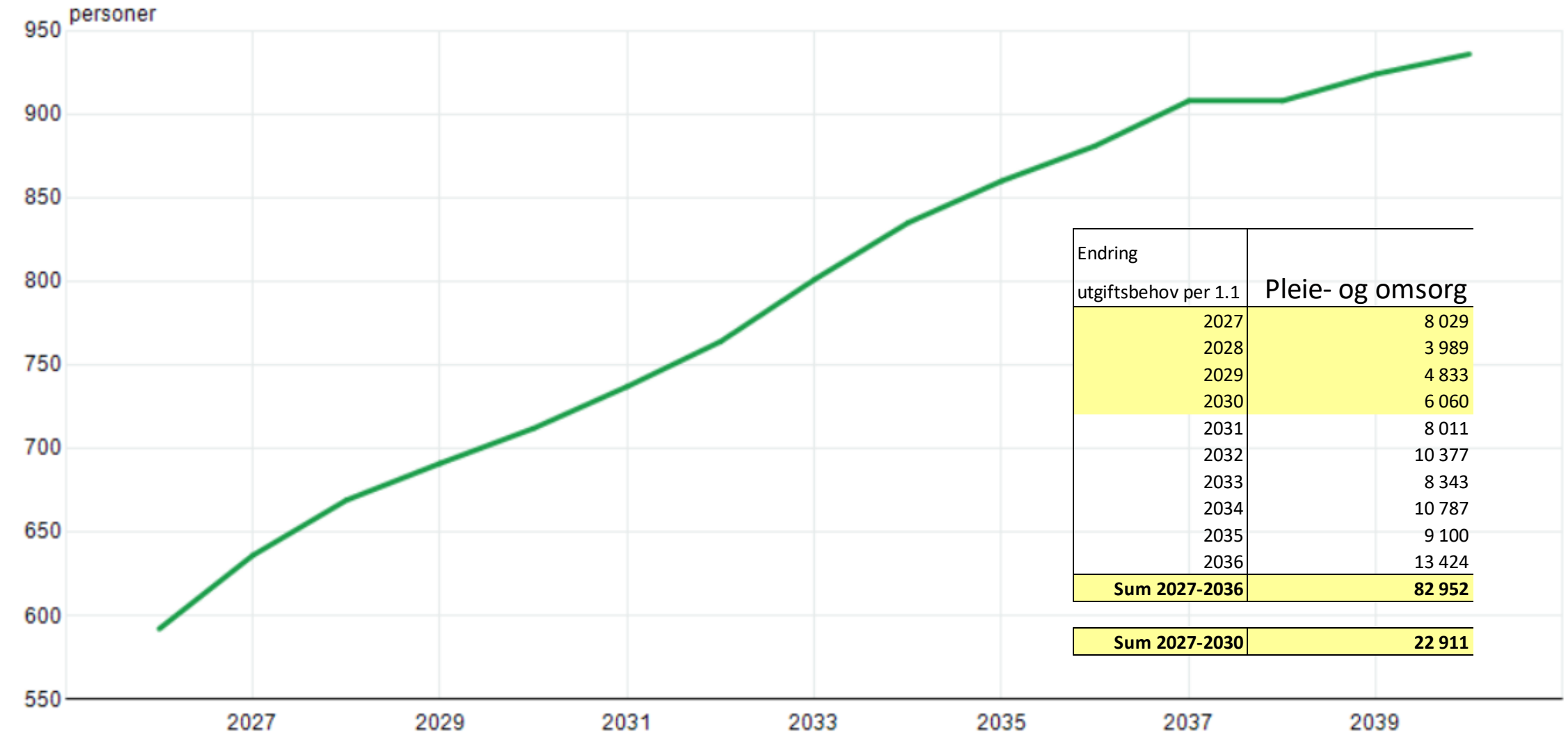


	HELE LANDET		SORTLAND			Bruk av folketall 1.7.2025	
	Vekt	Antall	Antall	Utgifts-behovs-indeks	Pst. utslag	Tillegg/ fradrag i utgiftsutj	
						kr per innb	1000 kr
0 år	0,0024	54 425	99	0,9451	-0,01 %	-10	-112
1-5 år	0,1465	277 273	511	0,9575	-0,62 %	-491	-5 303
6-12 år	0,1631	432 357	866	1,0407	0,66 %	524	5 658
13-15 år	0,0731	202 251	410	1,0533	0,39 %	308	3 320
16-22 år	0,0227	471 220	927	1,0221	0,05 %	40	428
23-24 år	0,0060	134 341	256	0,9901	-0,01 %	-5	-51
25-66 år	0,1260	3 085 267	5 715	0,9624	-0,47 %	-374	-4 036
67-79 år	0,0655	671 272	1 430	1,1068	0,70 %	553	5 966
80-89 år	0,0628	233 017	494	1,1015	0,64 %	504	5 435
over 90 år	0,0391	4				-145	-1 566
Basistillegg	0,0214					770	8 309
Sone	0,0102	21 59				136	1 463
Nabo	0,0102	9 986 939	23 729	1,2343	0,24 %	189	2 039
Landbrukskriterium	0,0018	1	0,0021	1,1045	0,02 %	15	160
Innvandrere 6-15 år ekskl Skandinavia	0,0080	58 713	173	1,5309	0,42 %	336	3 621
Flyktninger uten integreringstilskudd	0,0156	180 302	194	0,5590	-0,69 %	-543	-5 865
Dødlighet	0,0438	42 981	87	1,0517	0,23 %	179	1 930
Lavinntekt	0,0157	268 045	523	1,0138	0,02 %	17	184
Personer med lav utdanning	0,0147	1 126 051	2 564	1,1831	0,27 %	213	2 294
Uføre 18-49 år	0,0092	129 635	295	1,1823	0,17 %	133	1 430
Opphopningsindeks ny	0,0064	2 715	4	0,7333	-0,17 %	-135	-1 455
Aleneboende 30 - 66 år	0,0216	540 297	968	0,9309	-0,15 %	-118	-1 273
Utviklingshemmede 16 år og over	0,0210	21 202	44	1,0783	0,16 %	130	1 401
Aleneboende 67 år og over	0,0517	314 008	713	1,1798	0,93 %	734	7 924
Lønnstakere 25-54 år i heltidsstilling	0,0259	1 463 103	2 537	0,9009	-0,26 %	-203	-2 188
Pasienter med diagnose innen rus og psykiatri	0,0156	314 778	645	1,0646	0,10 %	80	860
1 Kostnadsindeks	1,0000			***1,03586***	***3,59 %***	2 833	30 575

Delkostnadsnøkkel grunnskole

NIVI Analyse a/s

14746: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Sortland - Suortá, 80 år eller eldre.



Endring utgiftsbehov per 1.1	Pleie- og omsorg
2027	8 029
2028	3 989
2029	4 833
2030	6 060
2031	8 011
2032	10 377
2033	8 343
2034	10 787
2035	9 100
2036	13 424
Sum 2027-2036	**82 952**

Sum 2027-2030	**22 911**

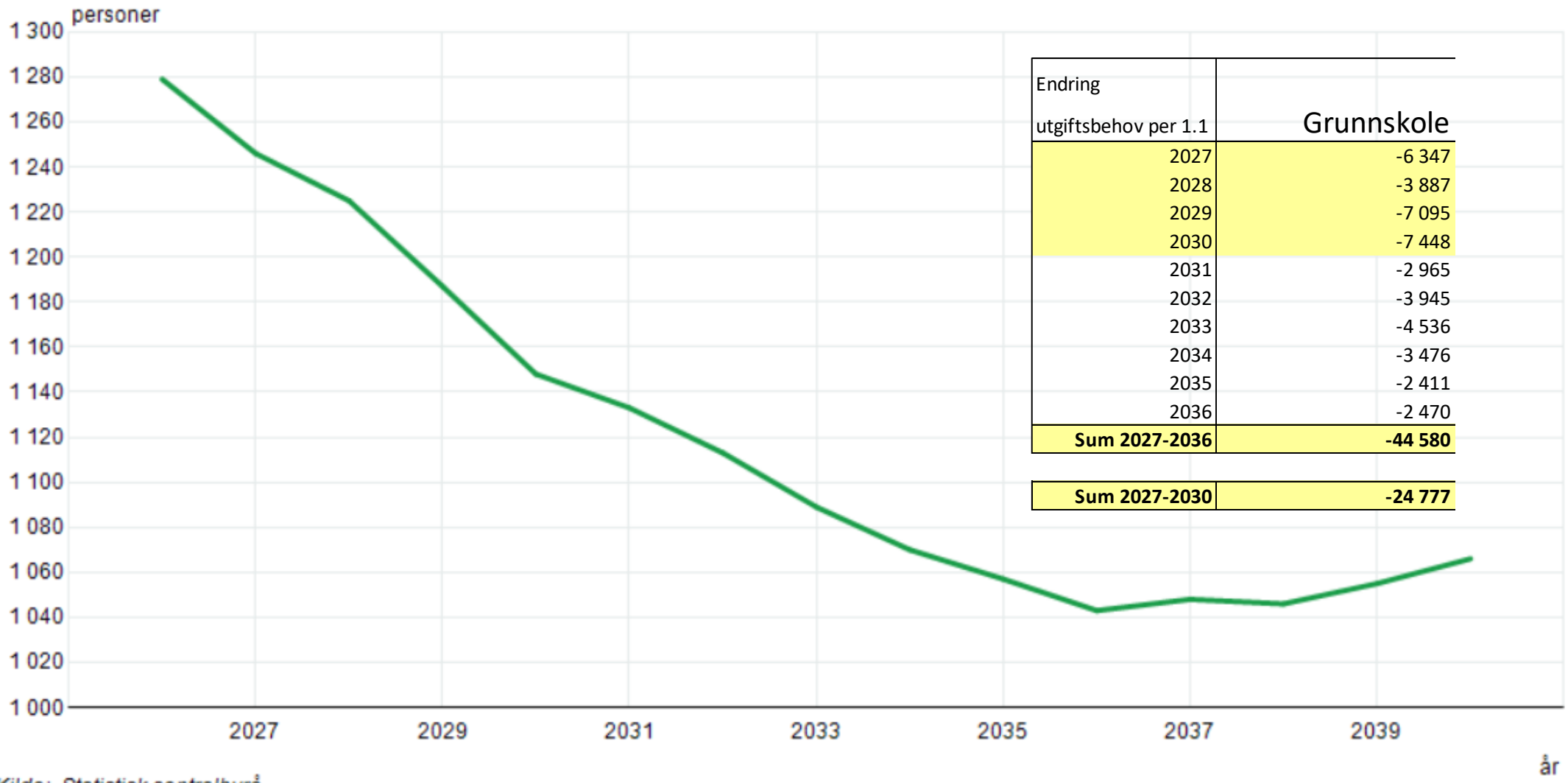
Kilde: Statistisk sentralbyrå

NB: Inntektssystemet gir *NETTO* utjevning

- Inntektssystemet fra staten gir netto utjevning:
  - + Økt behov i pleie og omsorg
  - - (MINUS) redusert behov blant barn og unge
  - = Rammeoverføringen fra staten
- Staten forutsetter at kommunen flytter **krone for krone** mellom tjenesteområdene ettersom behovet forandrer seg

NIVI Analyse a/s

14746: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Sortland - Suortá, 6-15 år.



Endring utgiftsbehov per 1.1	Grunnskole
2027	-6 347
2028	-3 887
2029	-7 095
2030	-7 448
2031	-2 965
2032	-3 945
2033	-4 536
2034	-3 476
2035	-2 411
2036	-2 470
Sum 2027-2036	**-44 580**

Sum 2027-2030	**-24 777**

Kilde: Statistisk sentralbyrå

NIVI Analyse a/s

Endringer i utgiftsbehov 2026, 2029 og frem mot 2035 basert på fremskrevet demografi

1870 SORTLAND

Anslag årlig endring i kommunens utgiftsbehov (i 1000 kroner) per tjenesteområde som følge av befolkningsendringer

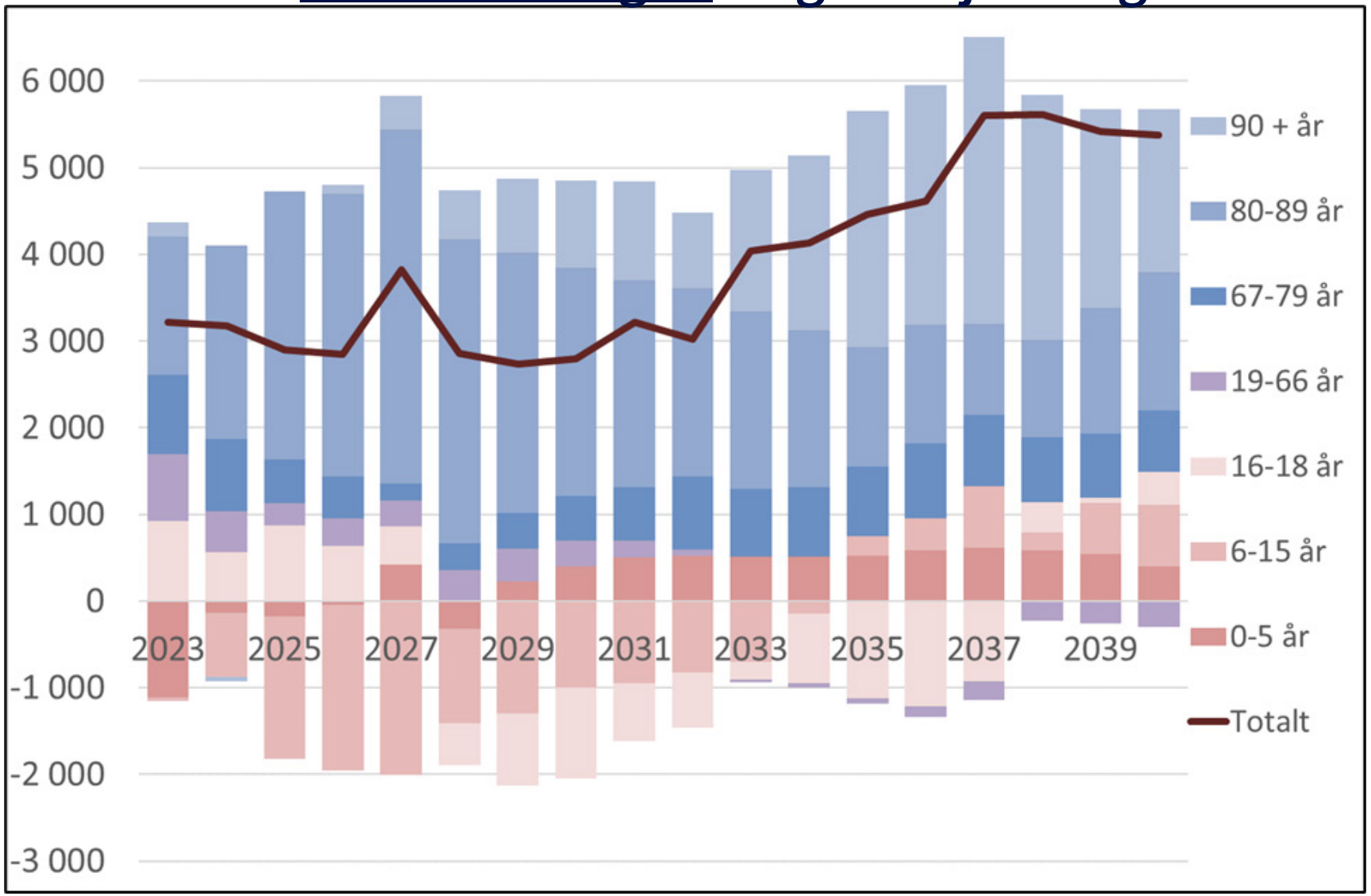
(2026 kroner og endring fra 1.1.2026)

Endring utgiftsbehov per 1.1	Pleie- og omsorg	Grunnskole	Barnehage	Sosial	Kommunehelse	Barnevern	SUM SORTLAND
2027	8 029	-6 347	-3 346	-80	114	-545	-2 175
2028	3 989	-3 887	-2 788	149	37	-268	-2 769
2029	4 833	-7 095	-2 231	111	204	-261	-300
2030	6 960	-7 443	-1 673	132	302	-434	-28
2031	8 011	-2 965	1 673	-294	254	-334	6 345
2032	10 377	-3 945	3 625	-387	210	-286	9 593
2033	8 343	-4 536	1 115	-555	401	-358	4 410
2034	10 787	-3 476	558	-431	266	-437	7 267
2035	9 100	-2 411	279	-352	161	-319	6 458
2036	13 424	-2 470	-279	-223	18	-351	10 119
Sum 2027-2036	**82 952**	**-44 580**	**4 740**	**-2 467**	**1 966**	**-3 692**	**38 919**
Sum 2027-2030	**22 911**	**-24 777**	**-2 231**	**-225**	**657**	**-1 608**	**0** **-5 273**

Hvordan er den politiske viljen til å gjennomføre dette?

Husk; Når Sortland har gjort dette, så har Sortland fortsatt ikke spart én krone – bare opprettholdt samme prioritering av kommunebudsjettet som i dag!

Effekten av netto endringer i utgiftsutjevningen



Demografikostnader i kommunesektoren. TBU-rapporten høsten 2022

Fra kommuneproposisjonen for 2026:

«Regjeringen legger opp til en vekst i frie inntekter for kommunesektoren i intervallet 4,2 – 4,9 milliarder. Den foreslåtte veksten vil gi et handlingsrom utover merutgifter til demografi på 1,3–2,0 mrd.»
(demografikostnad 2026 = 2,9)

Demografi

Teknisk beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) har anslått at kommunesektoren kan få merutgifter i 2026 på om lag 3,5 mrd. kroner knyttet til den demografiske utviklingen. Av dette må om lag 2,9 mrd. 2026-kroner dekkes av de frie inntektene, fordelt med om lag 2,1 mrd. kroner på kommunene og om lag 0,8 mrd. kroner på fylkeskommunene. Mange kommuner har behov for å gjøre omstillinger i tjenestetilbudet som følge av en økning i antall eldre og nedgang i barnetallene. TBUs beregning av merutgifter av demografiske endringer er et netto anslag på summen av mer- og mindrekostnader i ulike aldersgrupper.

UTDANNING

Utvalg vil gi staten økt makt over grunnskolen

308.000 kroner skiller kommunene som bruker mest og minst per elev i grunnskolen. Det vil Fellesskoleutvalget ha en slutt på.

https://www.kommunal-rapport.no/nyheter/utvalg-vil-gi-staten-okt-makt-over-grunnskolen/869697



Vil kompensere for elevtap

Utvalget vil endre finansieringsprinsippet for skoler fordi færre elever ikke automatisk innebærer lavere utgifter. Utvalget påpeker at færre elever ikke nødvendigvis betyr at skolen kan redusere antall lærere eller klasser.

FAKTA

Inntektssystemet for kommuner

- Kommunenes velferdstjenester er i stor grad rettet mot bestemte aldersgrupper (som barnehage, skole og eldreomsorg), og derfor vil kommunenes utgifter påvirkes

Utvalget advarer også om at færre elever og flere eldre framover vil gi i en vridning fra grunnskole til omsorgstjenestene med minus 11 milliarder kroner for grunnskole. Vridingen kan straffe seg med større utenforskap, lavere skatteinntekter og økt hjelpebehov i framtiden, påpeker utvalget.

> *De siste årene er det ført sterkere forskningsmessige bevis for at økt ressursbruk på skole faktisk gir økt læring*
>
> Fellesskoleutvalget

Derfor foreslår utvalget å utrede en ordning som kan kompensere kommuner og fylker for utgifter som ikke forsvinner selv om de får færre elever.

Ønsker en ressursnorm



Tre av fire kommuner melder om merforbruk. 86 prosent av kommunene med merforbruk har det innen pleie og omsorg. I tillegg ser KS i undersøkelsen en sterk vekst i grunnskole og barnehage på grunn av tilrettelagt undervisning.

86 prosent av kommunene som har merforbruk, rapporterer om merforbruk innen pleie og omsorg. - Tjenester som er avgjørende i folks liv, står på spill, mener KS-lederen. Foto: Magnus K. Bjerke

Mangler milliarder til kommuner og fylkeskommuner: – Velferdstjenester over hele landet er i spill

En helt fersk undersøkelse gjennomført av KS sine kommuneøkonomer, viser at kommuner og fylkeskommuner ligger an til en massiv budsjettsprekk på rundt 10 milliarder kroner i 2024.

Tone Sidsel Sanden

PUBLISERT 03.10.2024 - 20:55

Kommunesektorens største utfordring

«Danse» med demografien



NIVI Analyse a/s

3. Det er arbeidskraft som er (fremtidens store) mangelvare – ikke penger



Stoltenberg slår alarm: – Det er viktigere enn oljen

Norge vil ikke ha nok arbeidskraft til å dekke det voksende behovet i helse- og omsorgssektoren de neste årene, advarer finansministeren.

Mens veksten i antall personer i arbeid vil falle dramatisk, fortsetter behovet for arbeidskraft i helsesektoren å øke.

– De viktigste beslutningene vi tar kommer til å handle om hvor arbeidskraften vi har settes inn, sier finansminister Jens Stoltenberg (Ap) til VG.

Stavanger Aftenblad

På tilliten løs

Det kommer ikke sykepleiere opp av borehullene i Nordsjøen, forsøkte en fortvilet finansminister ved navn Jens Stoltenberg å forklare for noen år siden.

Av **Aftenbladet.no**

Publisert: 8. august 2001

Denne artikkelen er over 24 år gammel

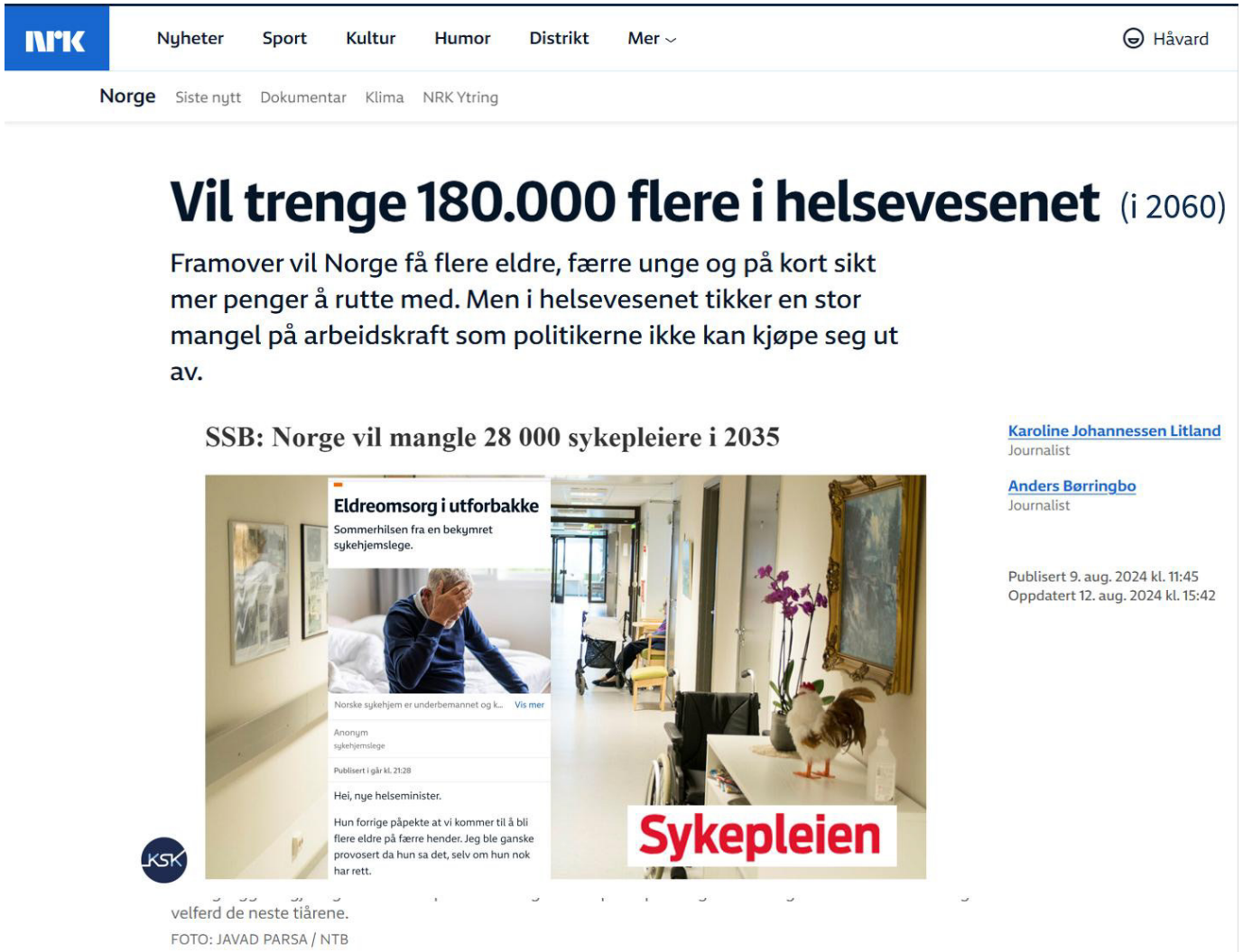
Leder

Dette er en leder. Lederen gir uttrykk for Stavanger Aftenblads meninger og analyser.

https://www.vg.no/nyheter/i/JbyM14/jens-stoltenberg-advarer-norge-mangler-arbeidskraft-til-helsesektoren

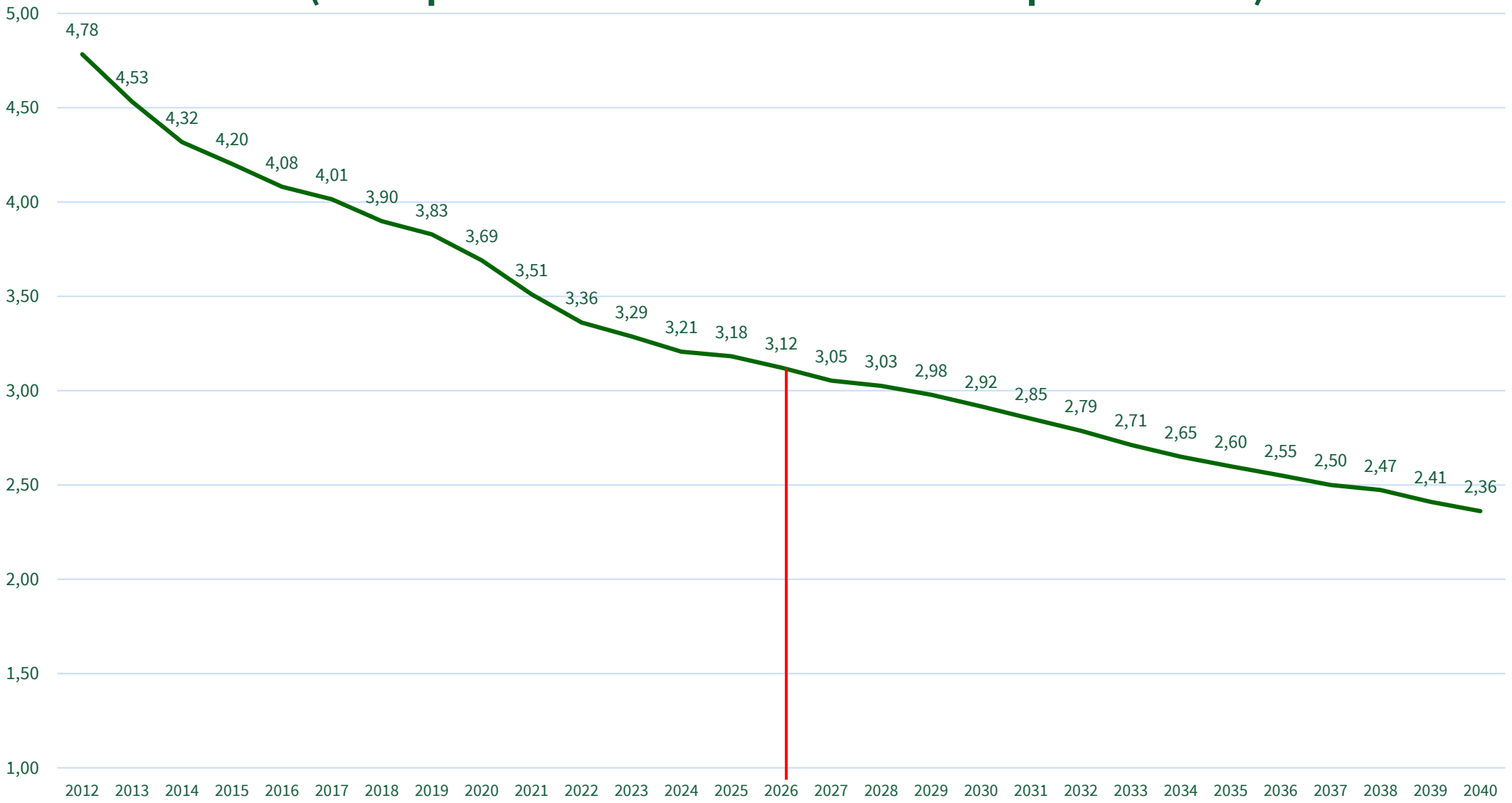


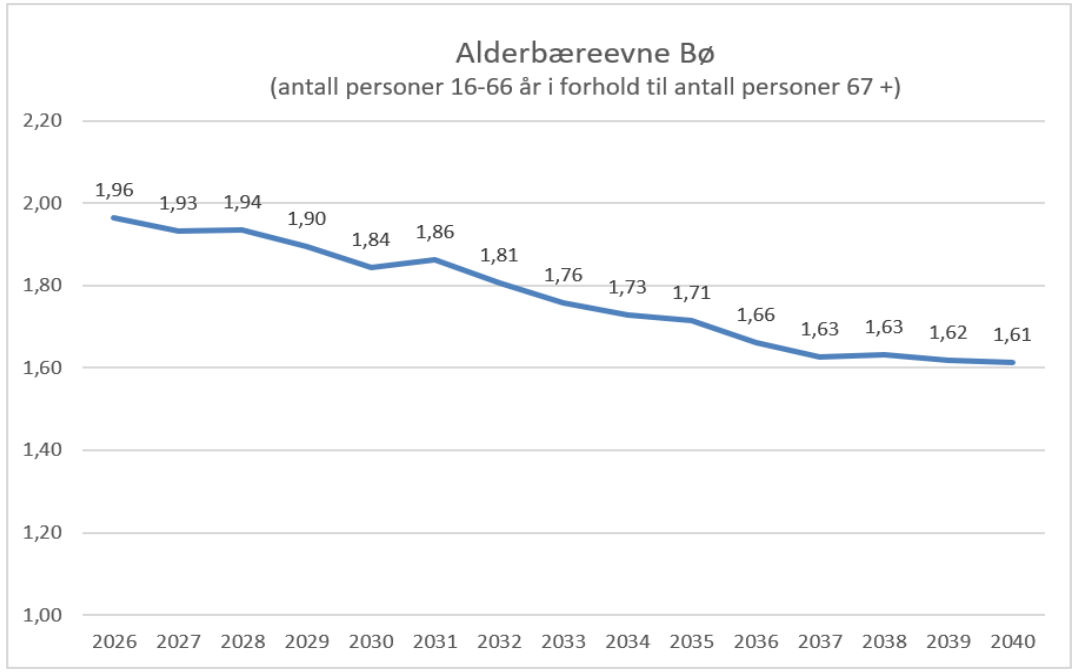
(i 2040)

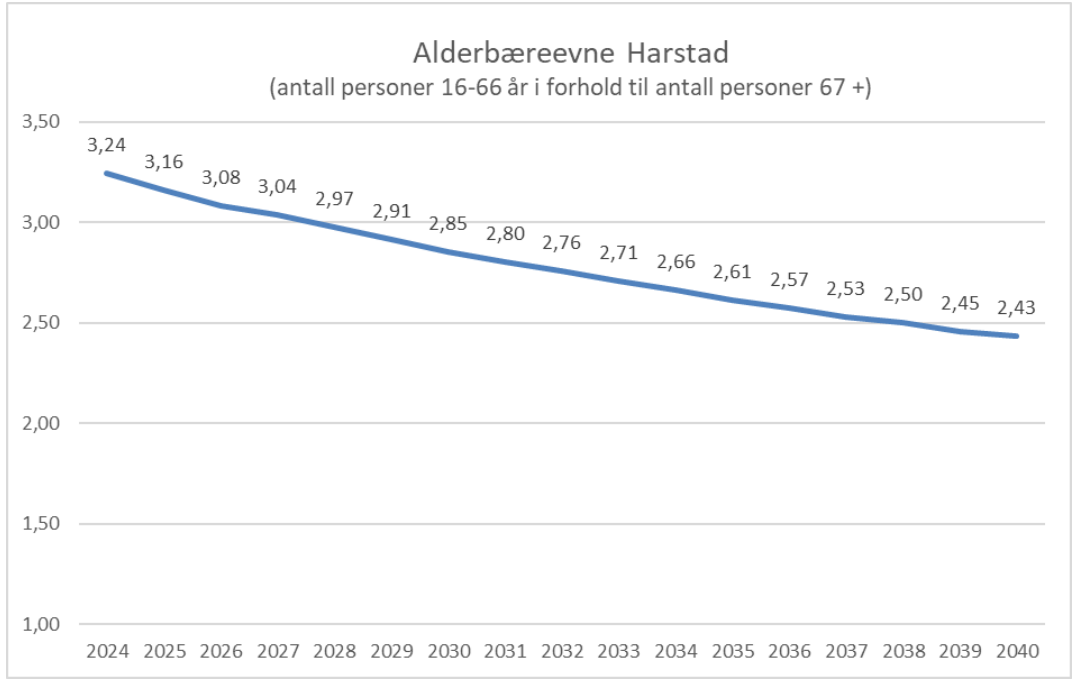


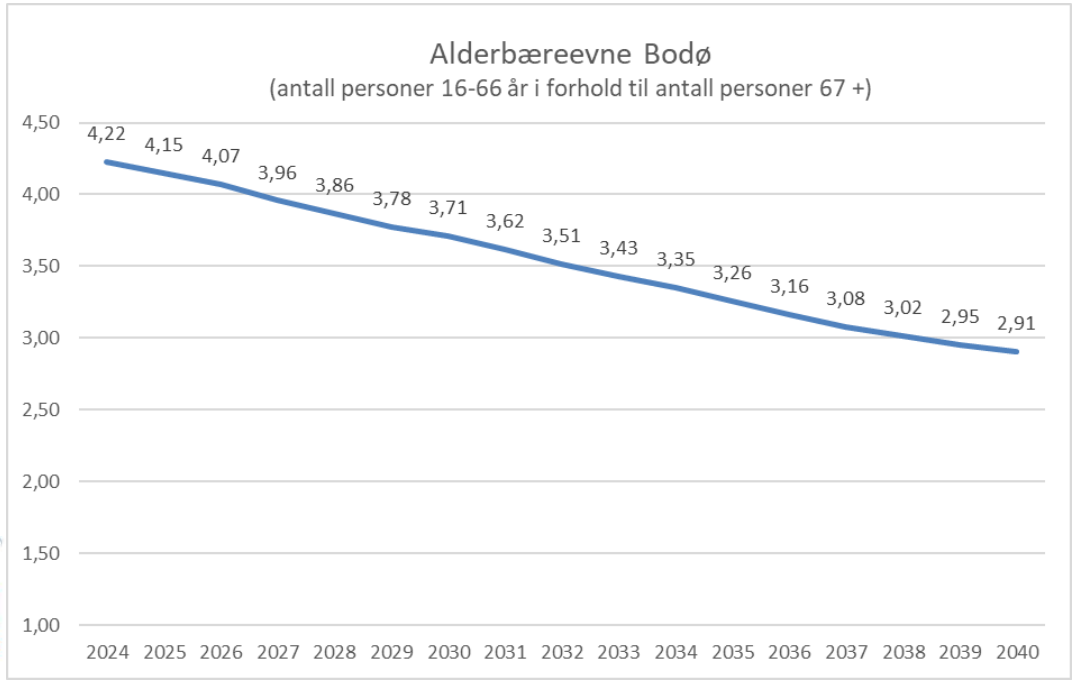
https://www.nrk.no/norge/slik-vil-norge-endres-framover_-vil-trenge-180.000-flere-i-helsevesenet-1.16995492

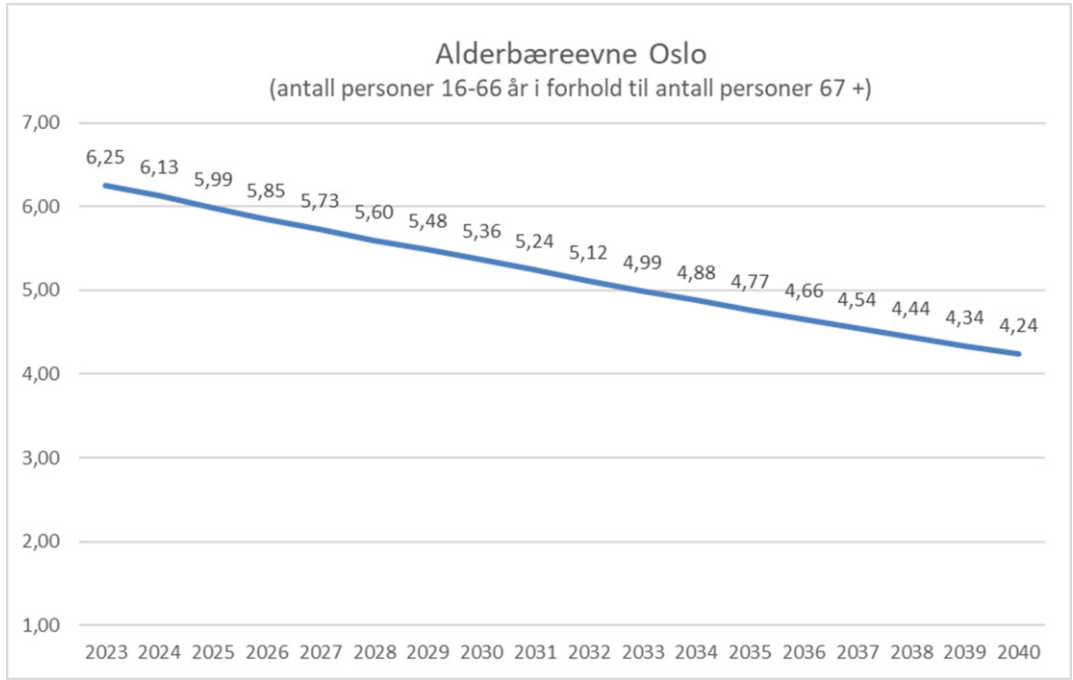
Alderbæreevne Sortland
(antall personer 20-66 år i forhold til antall personer 67 +)



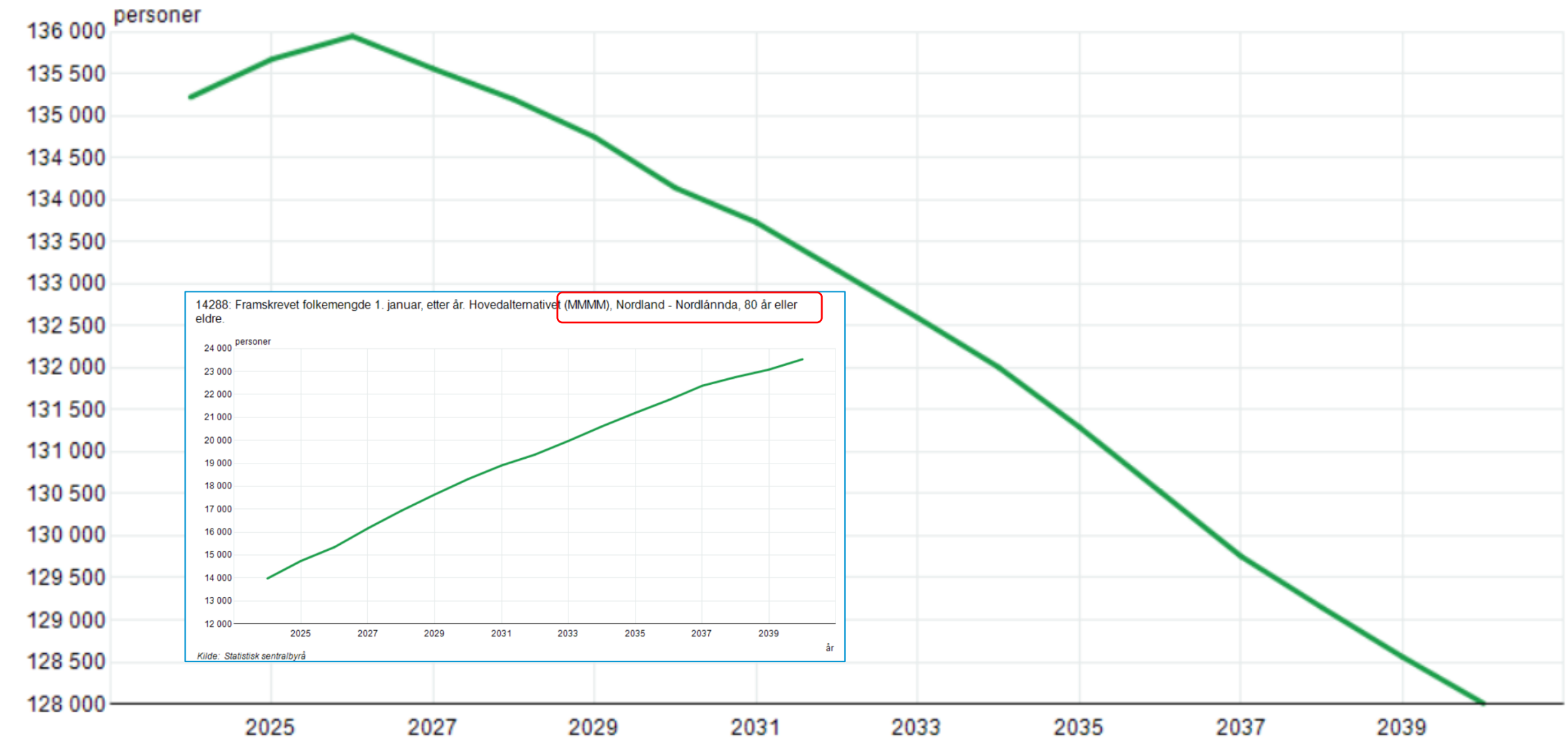

Alderbæreevne Bø
(antall personer 16-66 år i forhold til antall personer 67 +)
2,20
2,00
1,80
1,60
1,40
1,20
1,00
1,96 1,93 1,94 1,90 1,84 1,86 1,81 1,76 1,73 1,71 1,66 1,63 1,63 1,62 1,61
2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040


Alderbæreevne Harstad
(antall personer 16-66 år i forhold til antall personer 67 +)
3,50
3,00
2,50
2,00
1,50
1,00
3,24 3,16 3,08 3,04 2,97 2,91 2,85 2,80 2,76 2,71 2,66 2,61 2,57 2,53 2,50 2,45 2,43
2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040


Alderbæreevne Bodø
(antall personer 16-66 år i forhold til antall personer 67 +)
4,50
4,00
3,50
3,00
2,50
2,00
1,50
1,00
4,22 4,15 4,07 3,96 3,86 3,78 3,71 3,62 3,51 3,43 3,35 3,26 3,16 3,08 3,02 2,95 2,91
2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040

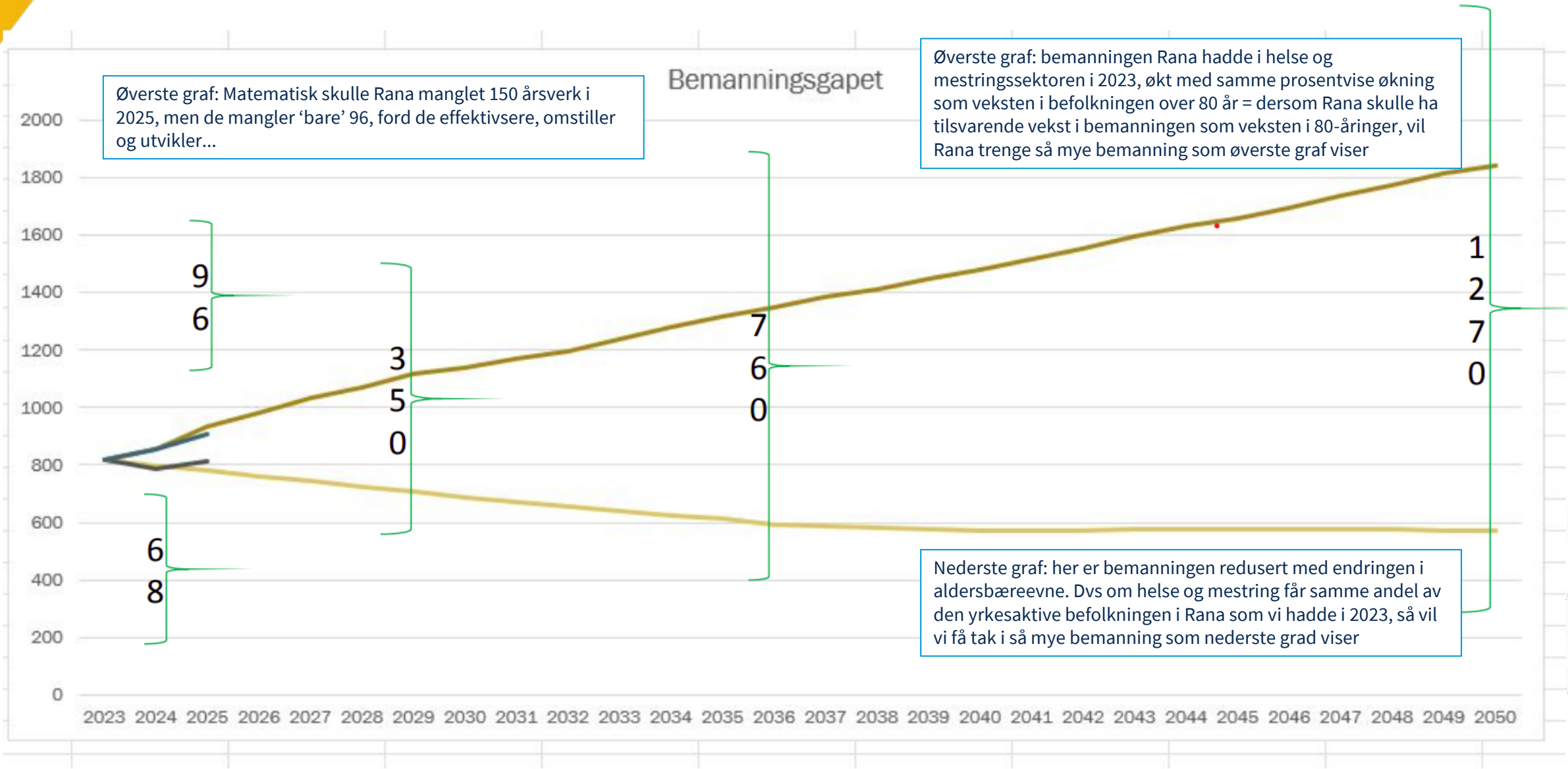

Alderbæreevne Oslo
(antall personer 16-66 år i forhold til antall personer 67 +)
7,00
6,00
5,00
4,00
3,00
2,00
1,00
6,25 6,13 5,99 5,85 5,73 5,60 5,48 5,36 5,24 5,12 4,99 4,88 4,77 4,66 4,54 4,44 4,34 4,24
2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040

14288: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Nordland - Nordlánnda, 23-66 år.



Kilde: Statistisk sentralbyrå

Det går i riktig retning, men ikke fort nok.



Øverste graf: Matematisk skulle Rana manglet 150 årsverk i 2025, men de mangler 'bare' 96, ford de effektivsere, omstiller og utvikler...

Øverste graf: bemanningen Rana hadde i helse og mestringssektoren i 2023, økt med samme prosentvise økning som veksten i befolkningen over 80 år = dersom Rana skulle ha tilsvarende vekst i bemanningen som veksten i 80-åringer, vil Rana trenge så mye bemanning som øverste graf viser

Nederste graf: her er bemanningen redusert med endringen i aldersbæreevne. Dvs om helse og mestring får samme andel av den yrkesaktive befolkningen i Rana som vi hadde i 2023, så vil vi få tak i så mye bemanning som nederste grad viser

Rana kommune

Brønnøysunds Avis Nyheter Marked Sport Tips oss Webkamera Fly Skip

Brukte 12 millioner på helsevikarer i fjor

22. feb. 2025 — I 2024 brukte **Brønnøy** kommune 12 millioner kroner på vikarer i helse- og omsorgstjenestene. Helse- og velferdssjef Janne Lynghaug under en ...

Brønnøysunds Avis Nyheter Marked Sport Tips oss Webkamera Fly Skip

Budsjettet sprekker med millioner etter vikarinnleie

18. nov. 2024 — **Kommunedirektør Brit Skjevling** har mange år bak seg som kommunedirektør i Vega, men aldri før har hun opplevd et så stort budsjettsprekk som ...

Sport Kultur Humor Distrikt Mer

ind Nyhetssenter Mobilvideo Snakk med oss TV Radio Tips oss!

Får 1,3 mill. i 60 prosent stilling: – Ei fin avveksling frå å bu i Oslo

Legar vil bruke mindre tid i travle Oslo mot 1,3 millionar for ei 60 prosent stilling i vesle Hattfjelldal. Frå 2015 til 2023 har fleire innført «nordsjøturnusen».



Ingrid Gulbrandsen Årdal
Journalist

Lars-Petter Kalkenberg
Journalist

Vi rapporterer frå Hattfjelldal

Publisert i dag kl. 05:16
Oppdatert for 4 timer siden

an.no

BODØ BY DEBATT VÆRKAMERA BODØ/GLIMT ANNONSERING

HELSE OG OMSORG BODØ VIKARBYRÅ

Bodø spyr ut penger til vikarbyrå – øker med 30 millioner kroner hvert år



I 2021 brukte Bodø helsepersonell fra vikarbyrå for 30 millioner kroner. I år frykter kommunen at kostnaden ender på 120 millioner kroner. – Pengene renner ut, sier kommunedirektør Kjell Hugvik.

Sykepleiervikar Amalie (26) kostet Fauske kommune 170.000 på én måned

Norske kommuner styrer mot milliardunderskudd. Likevel kaster de penger etter sykepleierne. – Jeg har kjent litt på dårlig samvittighet, sier Amalie Nielsen, som jobber i privat bemanningsbyrå.



VIKAR: Da Amalie Nielsen bestemte seg for å si opp jobben fikk hun støtte fra flere av kollegaene. – Alle var nysgjerrige på arbeidet og støttende i valget mitt om å jobbe i privat bemanningsbyrå.
FOTO: AMALIE NIELSEN



Marie Staberg
Journalist

Publisert i går kl. 06:42
Oppdatert i går kl. 09:24

https://www.nrk.no/nordland/sykepleier-amalie-_26_-jobbet-som-_travel-nurse_-i-en-maned-1.17047529

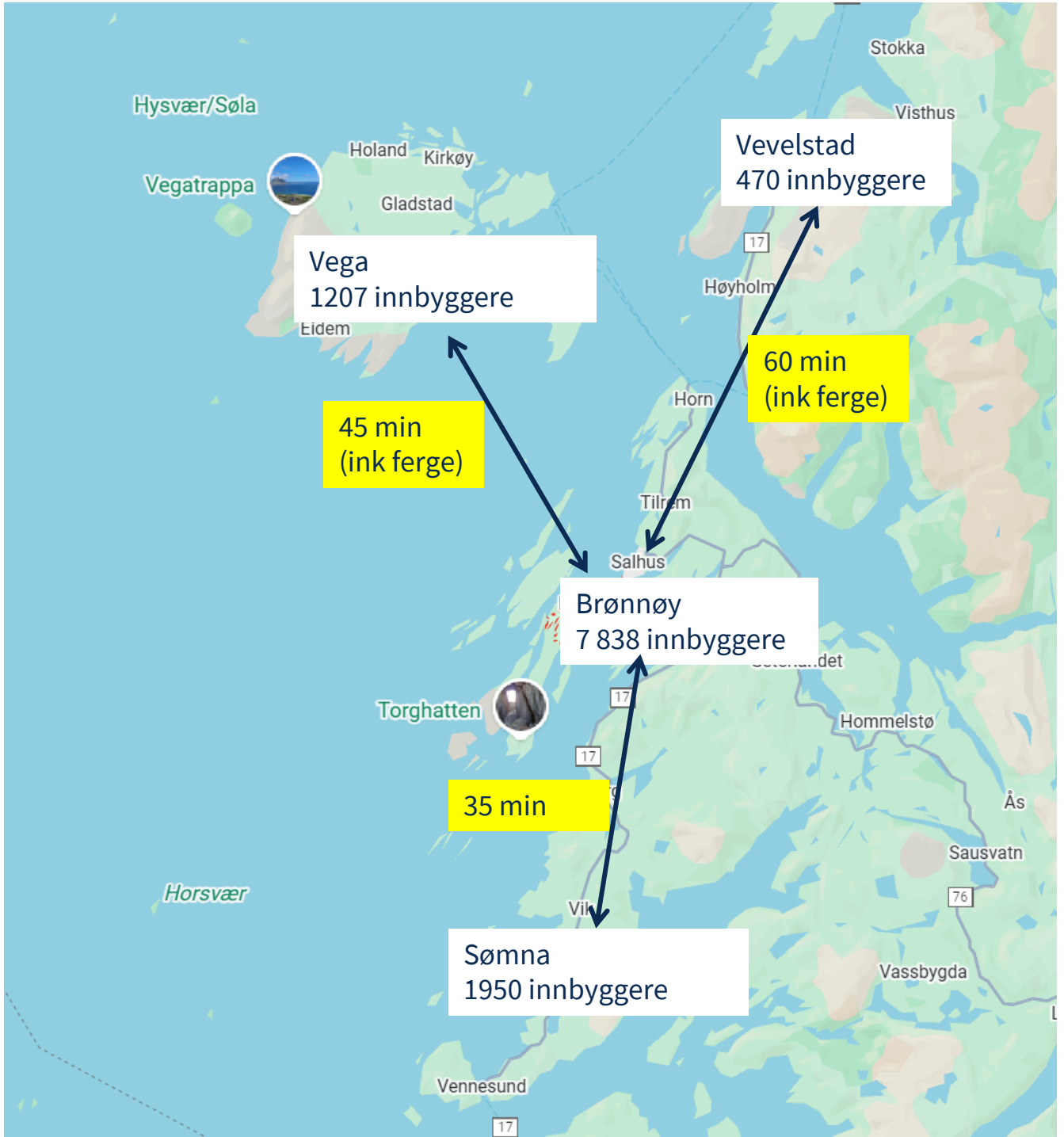
Sykepleien Forskning Fagutvikling Nyheter Debatt Stillinger Søk i Sykepleien

NYHETER | PUBLISERT 17.06.2023

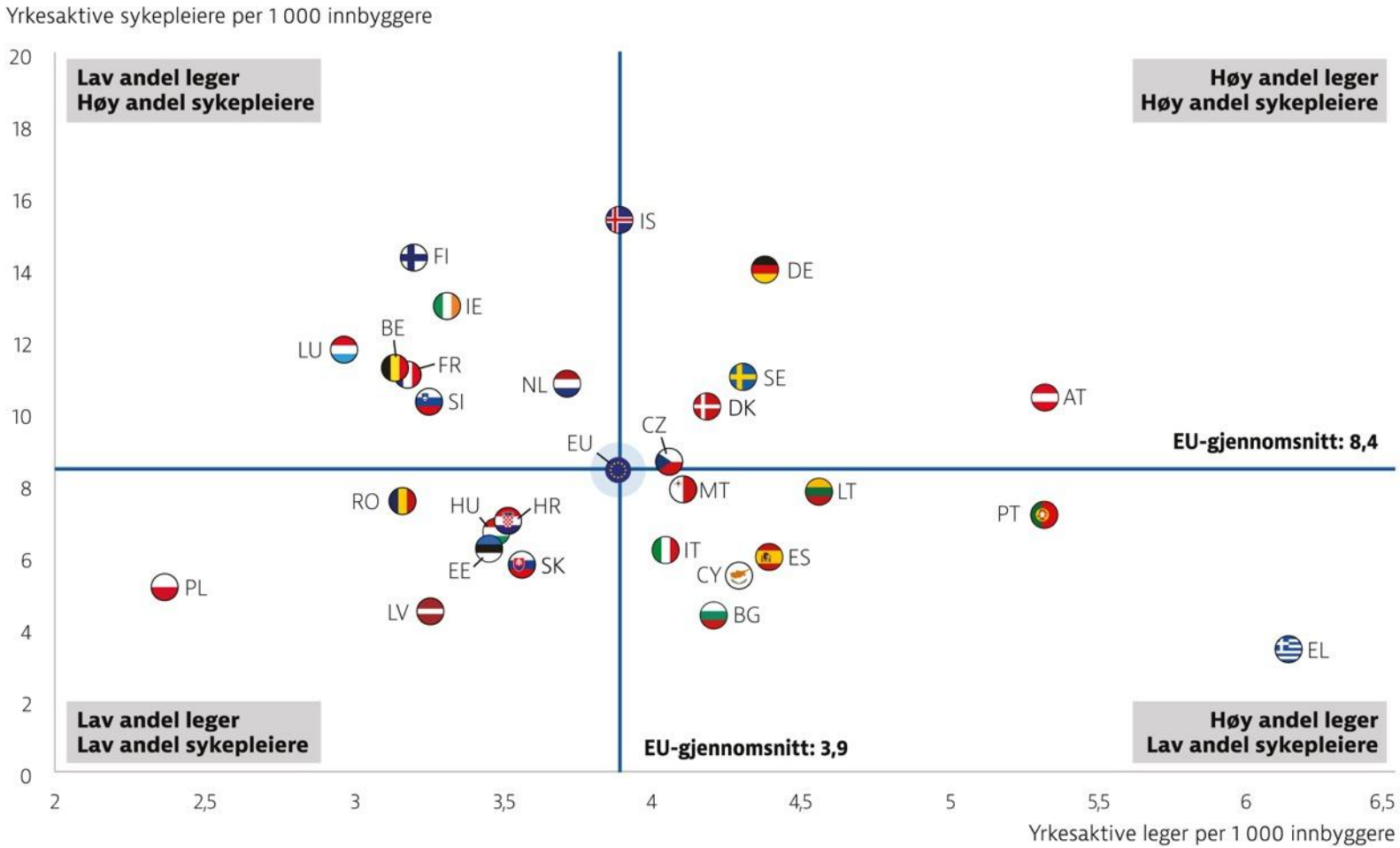
Kommunen bruker 160 000 på innleie per måned: – Vi burde vært tidligere på banen



Arbeidskraft har blitt helt koko dyrt i deler av landet...

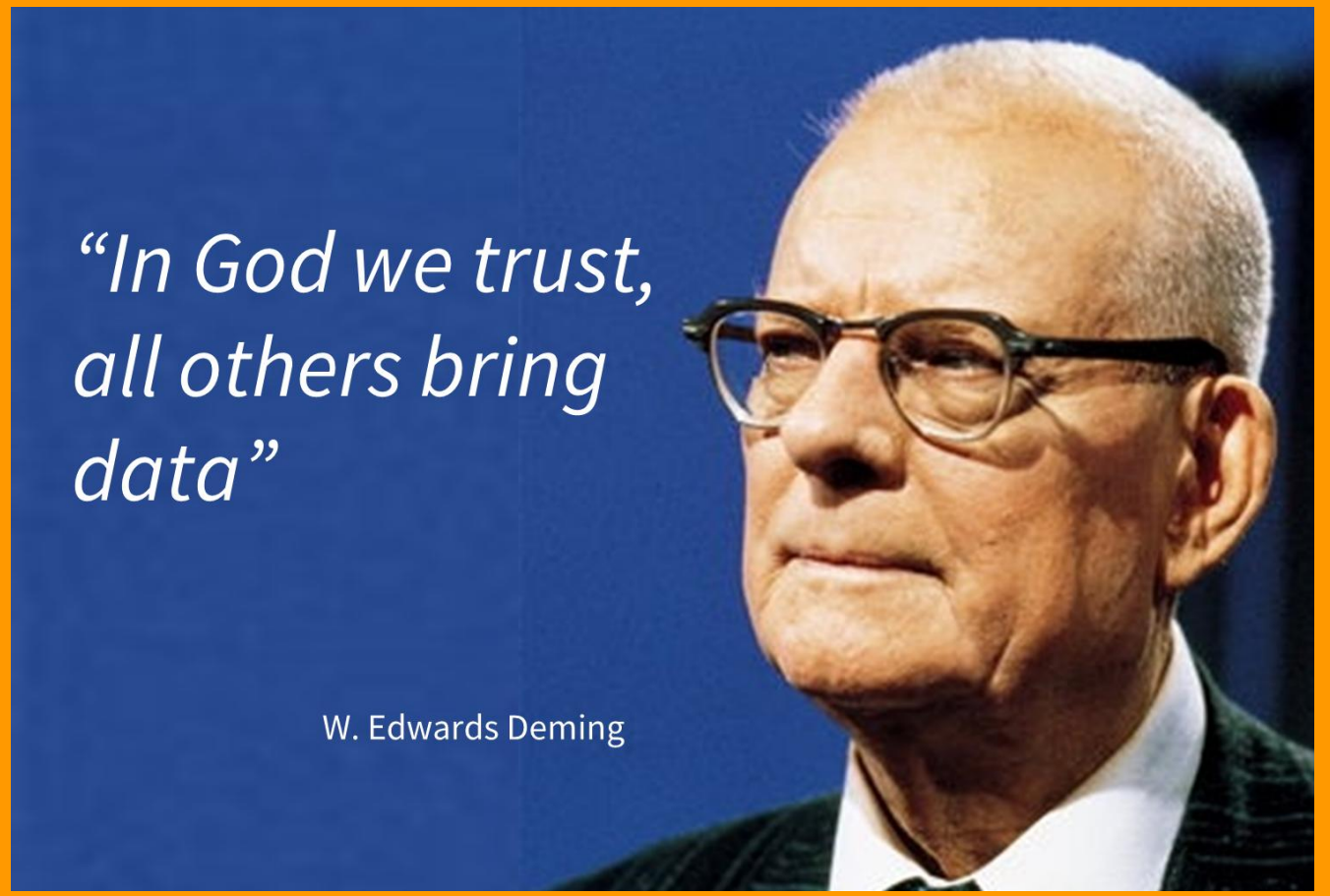


Andre land: Praktiserende leger og sykepleiere pr. 1 000 innbyggere



Kilde: Eurostat Database, *State of the Health in the EU*. Landhelseprofil Norge 2021 (2019-tall eller seneste tilgjengelige tall)

4. Bruk data – ikke magefølelsen

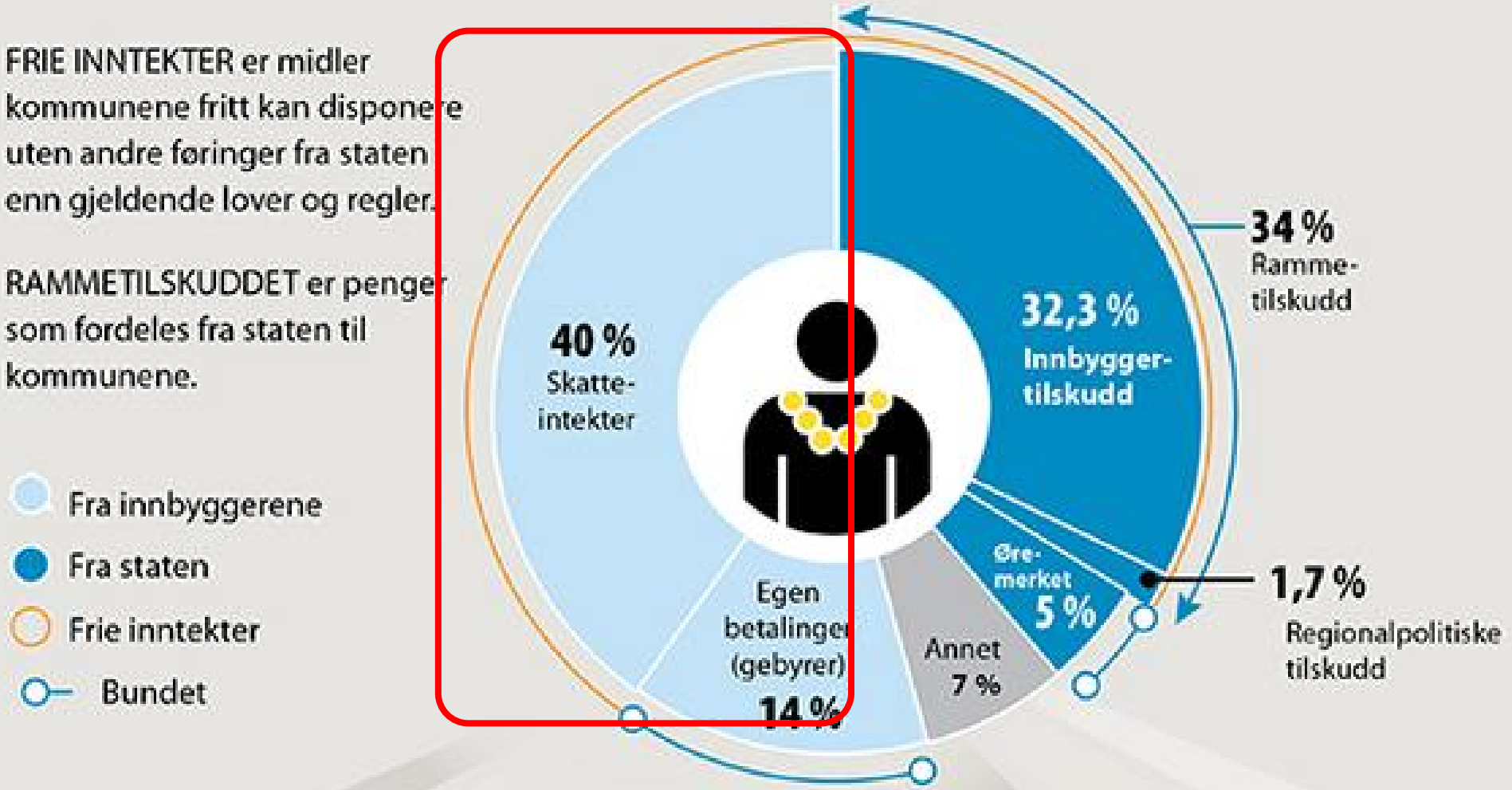


«Tall og analyser gir trygghet og retning i vanskelige valg»

Slik får kommunene inntektene sine

FRIE INNTEKTER er midler kommunene fritt kan disponere uten andre føringer fra staten enn gjeldende lover og regler.

RAMMETILSKUDDET er penger som fordeles fra staten til kommunene.



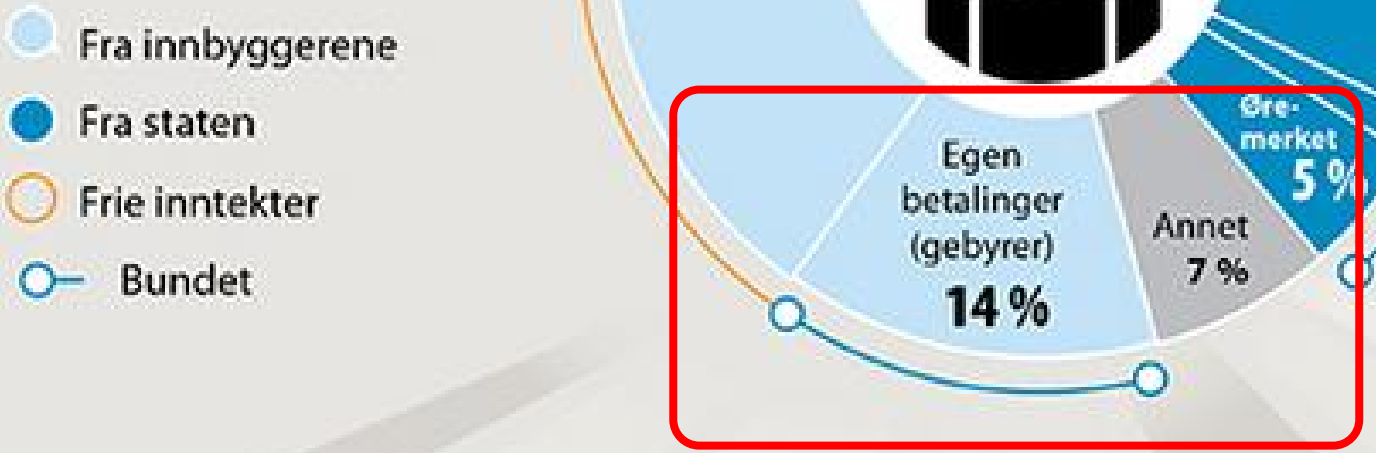
Nr	Kommunenavn	Skatter 2025			Netto utjevn. skatt 25 og netto skatteut	
1) Finansieringstrekk		Jan-des			Jan-des	Jan-des
for perioden				Pst av	(kol 5+9)	pst av
	kr -378,19	1000 kr	kr pr innb	landsgj.	1000 kr	landsgj
		1	*2*	*3*	*10*	*13*
301	Oslo	40 059 573	55 309	131 %	-6 129 288	110,8 %
1515	Herøy	396 961	43 955	104 %	-12 855	100,6 %
1804	Bodø	2 195 493	40 865	97 %	26 454	97,9 %
1806	Narvik	830 379	38 459	91 %	42 838	95,7 %
1848	Steigen	97 158	36 498	86 %	9 958	95,2 %
1851	Lødingen	71 290	34 489	82 %	11 759	95,1 %
1853	Evenes	49 636	36 443	86 %	5 167	95,2 %
1856	Røst	20 059	43 798	104 %	-607	100,5 %
1857	Værøy	29 271	43 236	102 %	-662	100,0 %
1859	Flakstad	48 810	38 554	91 %	2 438	95,8 %
1860	Vestvågøy	422 917	36 515	86 %	43 135	95,2 %
1865	Vågan	382 187	38 718	92 %	18 002	95,9 %
1866	Hadsel	334 946	39 874	94 %	9 297	97,0 %
1868	Øksnes	173 147	37 413	89 %	13 205	95,3 %
1870	Sortland	396 682	36 795	87 %	37 228	95,2 %
1871	Andøy	185 094	40 752	96 %	2 557	97,8 %
1874	Moskenes	45 528	46 985	111 %	-3 199	103,4 %

NIVI Analyse a/s

Slik får kommunene inntektene sine

FRIE INNTEKTER er midler kommunene fritt kan disponere uten andre føringer fra staten enn gjeldende lover og regler.

RAMMETILSKUDDET er penger som fordeles fra staten til kommunene.



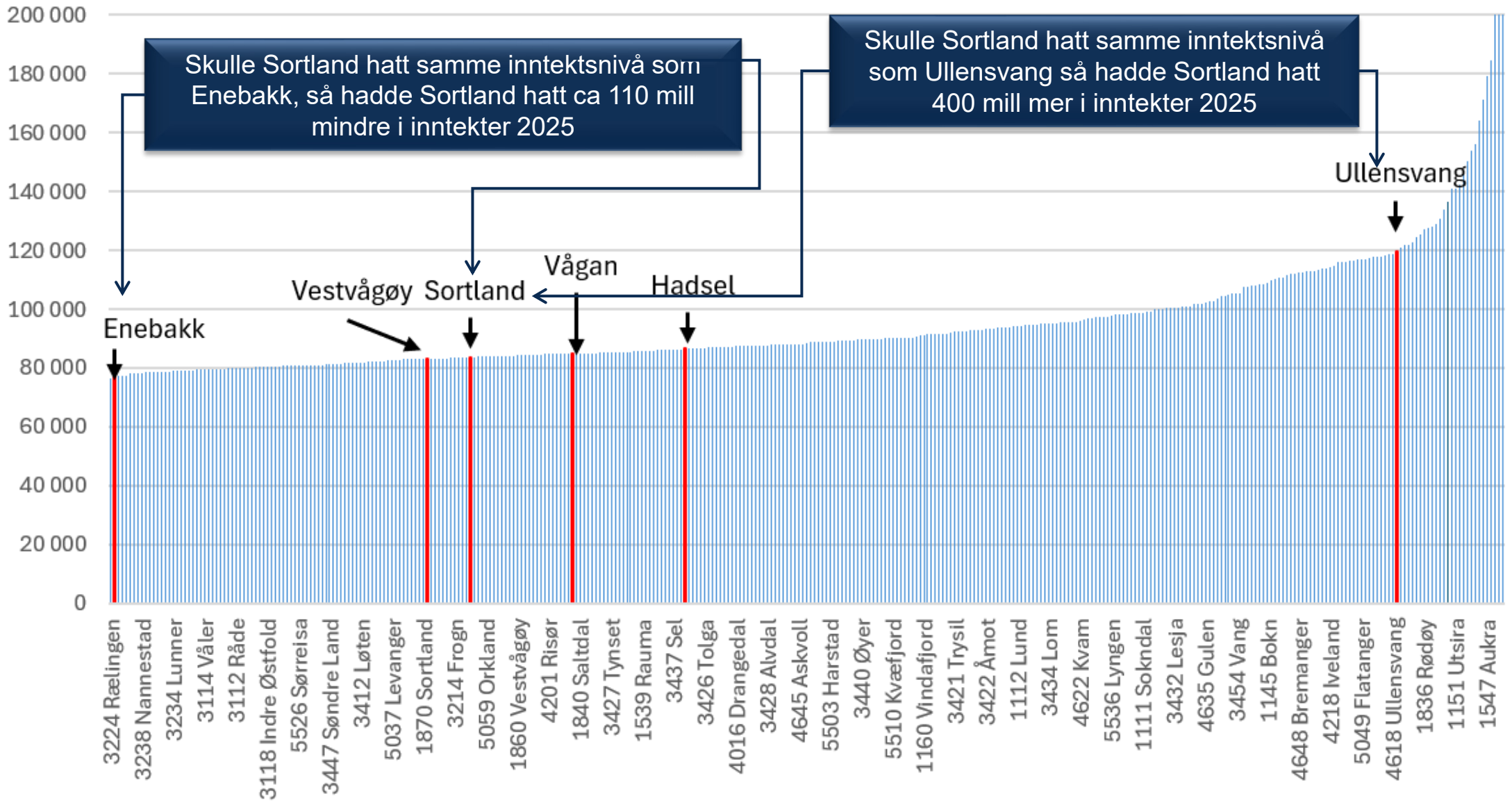
Knr.	Kommune	Eiendoms-skatt KOSTRA 1000 kr	Konsesjonskraft og hjemfallsinntekter KOSTRA 1000 kr	Produksjonsavgift landbasert vindkraft 2025 1000 kr	Havbruks-fond KOSTRA 1000 kr	Renteinnt. utbytte og eieruttak KOSTRA 1000 kr	SUM Lokale disponible inntekter	SUM Lokale disponible inntekter pr Innbygger	Innbyggere per 01.01.2025
1860	1860 Vestvågøy	33 584	0	0	6 692	38 117	78 393	6 769	11 582
1865	1865 Vågan	58 252	0	0	10 100	28 103	96 455	9 772	9 871
1866	1866 Hadsel	35 855	0	0	18 330	19 678	73 865	8 793	8 400
1870	1870 Sortland	41 030	-246	3 385	12 190	11 629	68 173	6 323	10 781
3220	3220 Enebakk	0	0	0		17 423	25 911	2 244	11 549

Knr	Kommune	Distrikts-tilskudd Sør-Norge Småkommuner 1000 kr	Distrikts-tilskudd Sør-Norge Store kommuner 1000 kr	Distrikts-tilskudd Nord-Norge Småkommuner 1000 kr	Distrikts-tilskudd NN 1000 kr
1860	1860 Vestvågøy			-	24 353
1865	1865 Vågan			-	20 526
1866	1866 Hadsel			-	17 263
1870	1870 Sortland			-	22 255
1871	1871 Andøy			-	9 543
3220	3220 Enebakk	-	-		

Knr.	Kommune	Fordel av diff. DAA (tall fra KDI 1000 kr
1860	1860 Vestvågøy	39 574
1865	1865 Vågan	35 284
1866	1866 Hadsel	29 188
1870	1870 Sortland	35 815
1871	1871 Andøy	15 294
3220	3220 Enebakk	0

NIVI Analyse a/s

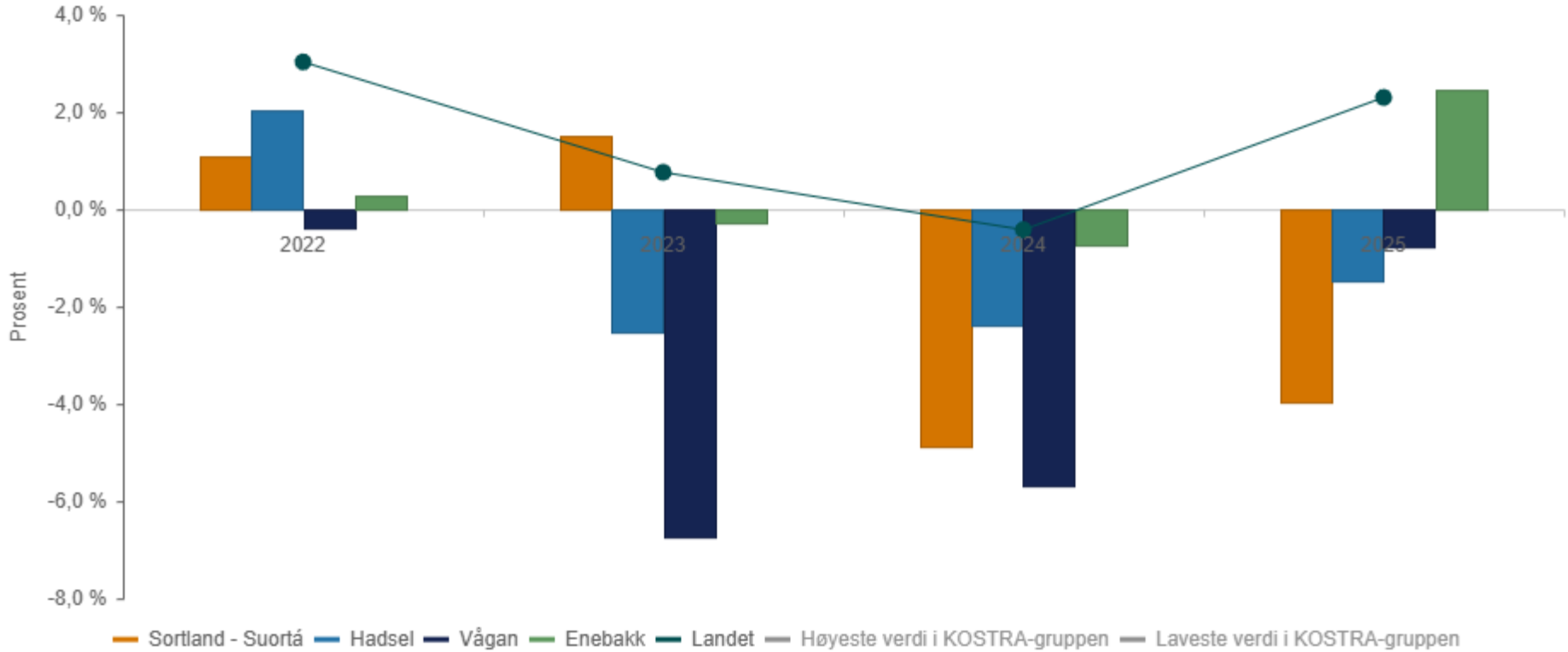
Utgiftskorrigerte frie disponible inntekter ink, eiendomsskatt, kraft, vind, havbruk, finans (men ikke fordel av differensiert arbeidsgiveravgift) 2025



Nå-situasjonen i Sortland kommune

Kommunaløkonomisk bærekraft

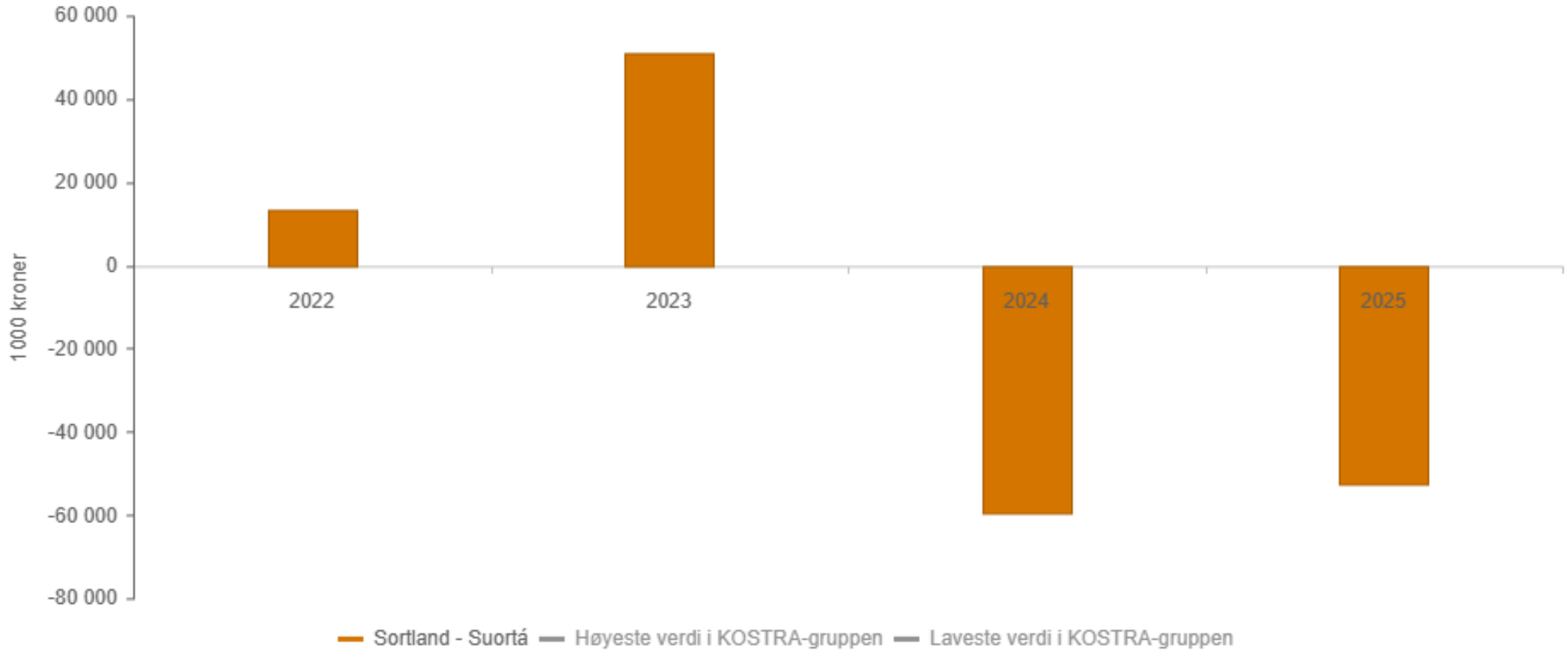
Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter (B)



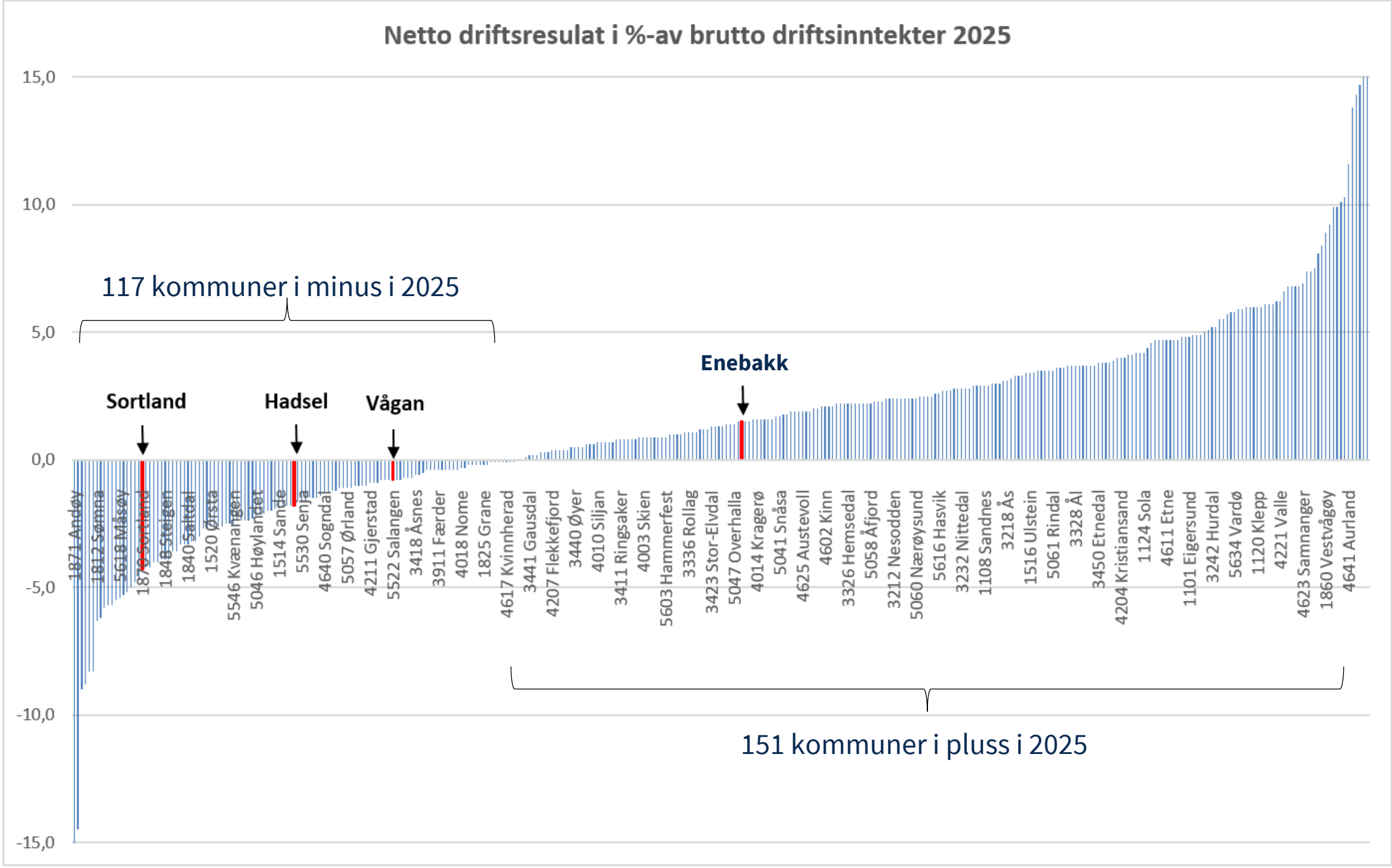
	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	1.1 %	1.5 %	-4.9 %	-4.0 %
Hadsel	2.0 %	-2.5 %	-2.4 %	-1.5 %
Vågan	-0.4 %	-6.7 %	-5.7 %	-0.8 %
Enebakk	0.3 %	-0.3 %	-0.7 %	2.4 %
Landet	3.0 %	0.8 %	-0.4 %	2.3 %

Netto driftsresultat (Fylkes-)Kommunekasse Beløp (1000 kr)

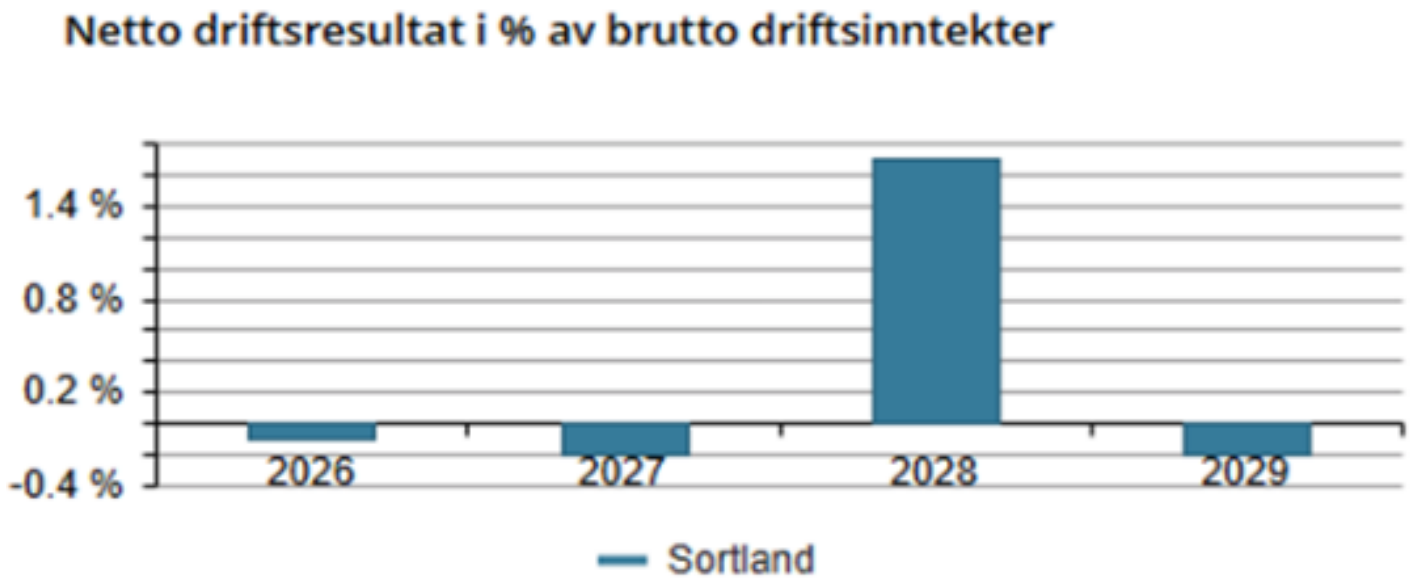
*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	13 204	50 927	-59 727	-52 537

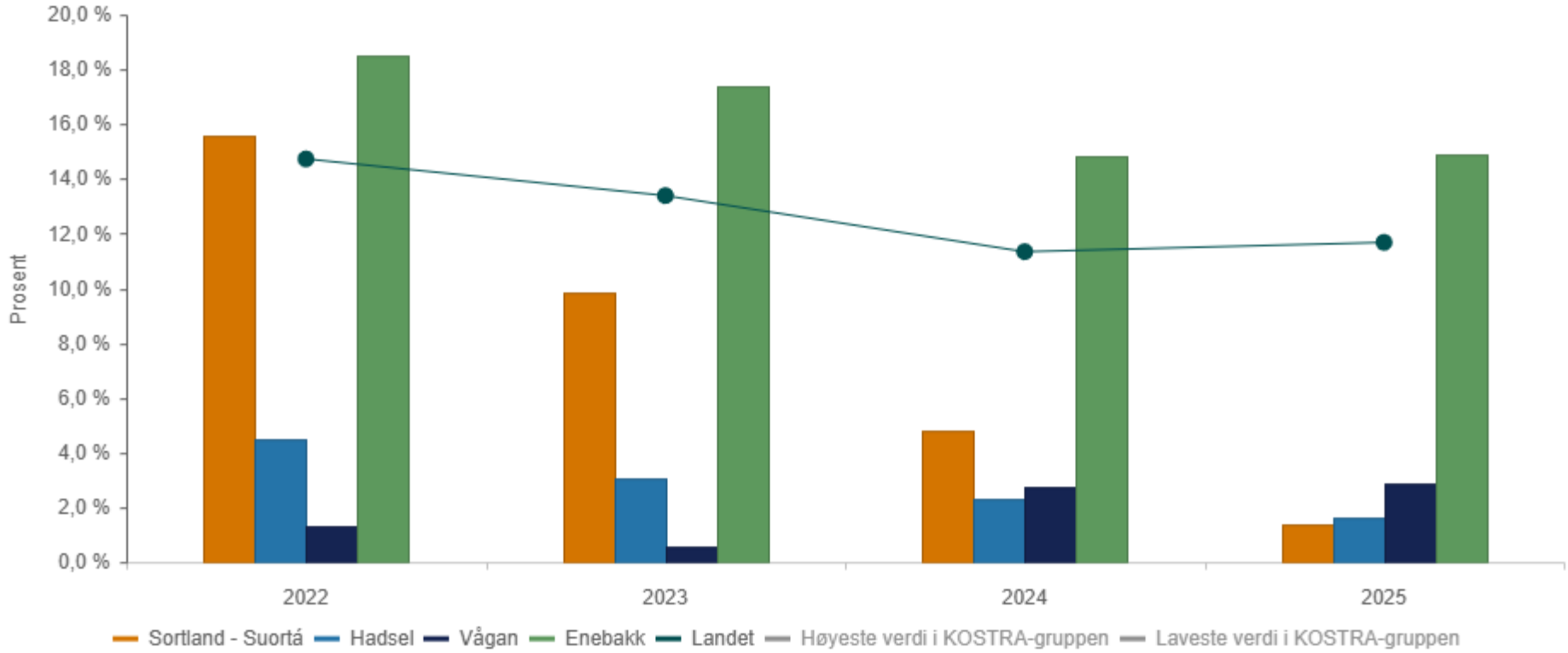

Netto driftsresulat i %-av brutto driftsinntekter 2025
15,0
10,0
5,0
0,0
-5,0
-10,0
-15,0
117 kommuner i minus i 2025
Sortland
Hadsel
Vågan
Enebakk
151 kommuner i pluss i 2025
1871 Andøy
1812 Sømna
5618 Måsøy
1870 Sortland
1848 Steigen
1840 Saltdal
1520 Ørsta
5546 Kvænangen
5046 Høylandet
1514 Sande
5530 Senja
4640 Sogndal
5057 Ørland
4211 Gjerstad
5522 Salangen
3418 Åsnes
3911 Færder
4018 Nome
1825 Grane
4617 Kvinnherad
3441 Gausdal
4207 Flekkefjord
3440 Øyer
4010 Siljan
3411 Ringsaker
4003 Skien
5603 Hammerfest
3336 Rollag
3423 Stor-Elvdal
5047 Overhalla
4014 Kragerø
5041 Snåsa
4625 Austevoll
4602 Kinn
3326 Hemsedal
5058 Åfjord
3212 Nesodden
5060 Nærøysund
5616 Hasvik
3232 Nittedal
1108 Sandnes
3218 Ås
1516 Ulstein
5061 Rindal
3328 Ål
3450 Etnedal
4204 Kristiansand
1124 Sola
4611 Etne
1101 Eigersund
3242 Hurdal
5634 Vardø
1120 Klepp
4221 Valle
4623 Samnanger
1860 Vestvågøy
4641 Aurland

Framskrevet netto driftsresultat



- 2026: -0,1 %
- 2027: -0,2 %
- 2028: 1,7 %
- 2029: -0,2 %

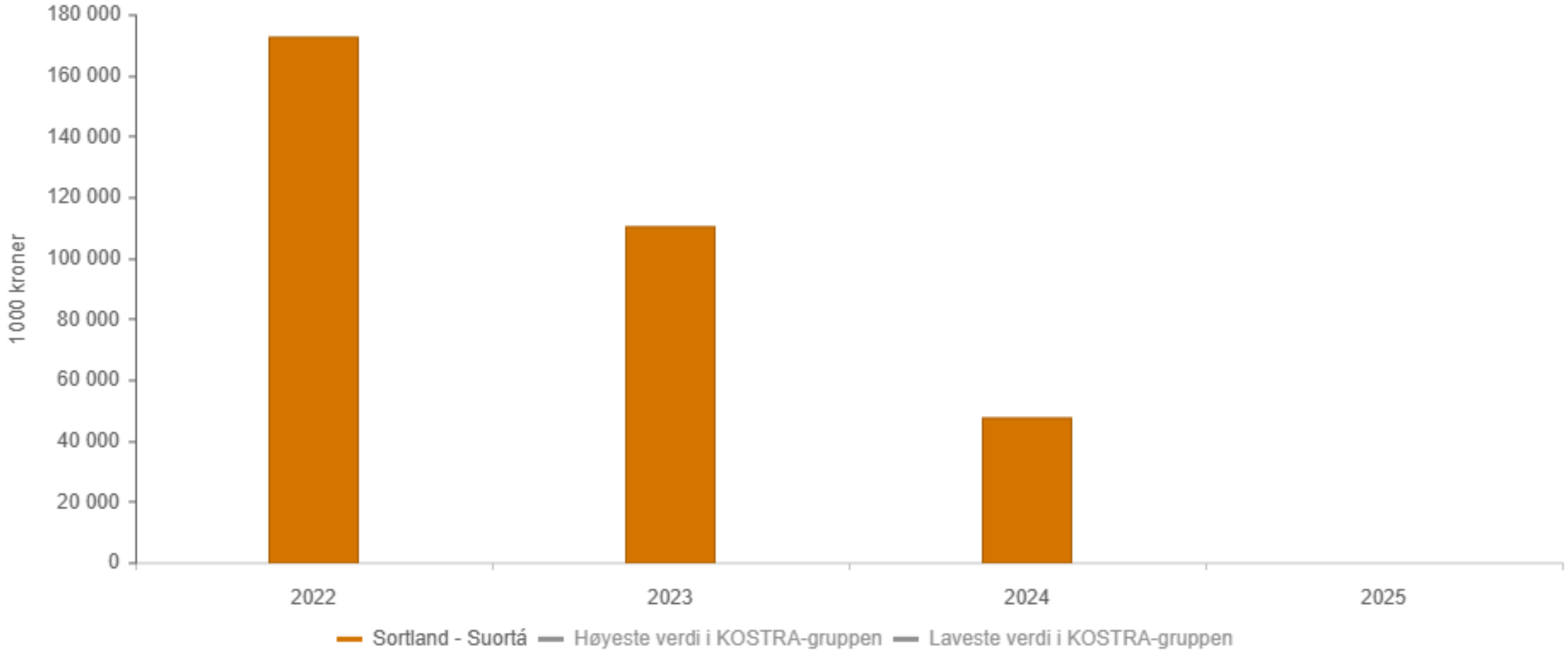
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter (B)



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	15,6 %	9,9 %	4,8 %	1,4 %
Hadsel	4,5 %	3,0 %	2,3 %	1,7 %
Vågan	1,3 %	0,6 %	2,7 %	2,9 %
Enebakk	18,5 %	17,4 %	14,8 %	14,9 %
Landet	14,7 %	13,4 %	11,3 %	11,7 %

Disposisjonsfond (K) (Fylkes-)Kommunekasse Beløp (1000 kr)

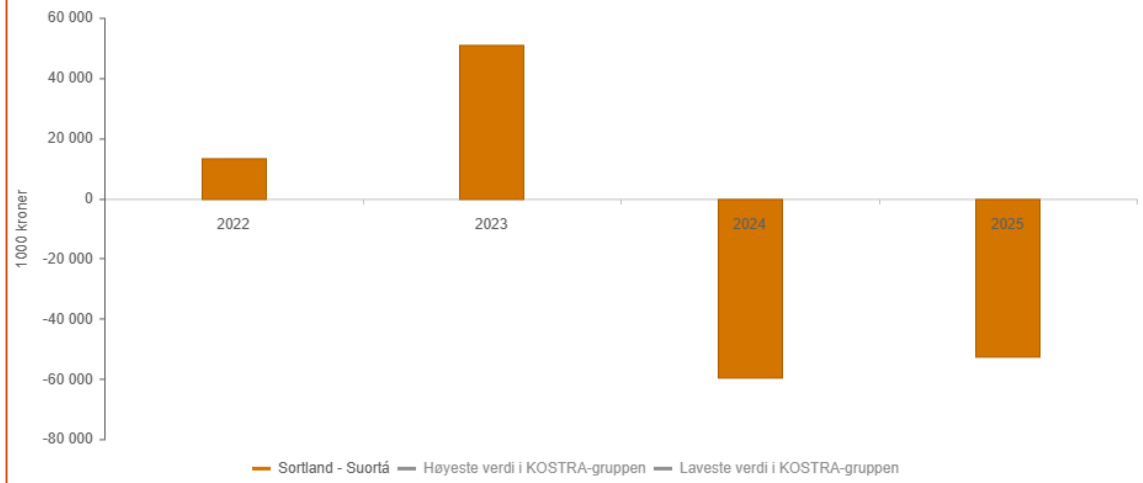
*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	172 924	110 217	47 943	0

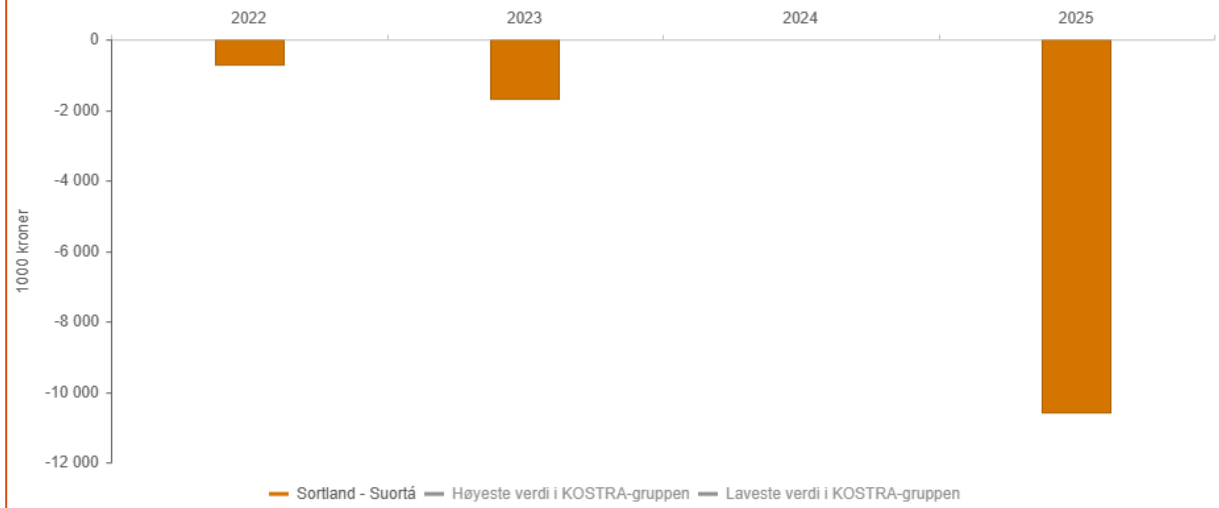
Netto driftsresultat (Fylkes-)Kommunekasse Beløp (1000 kr)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

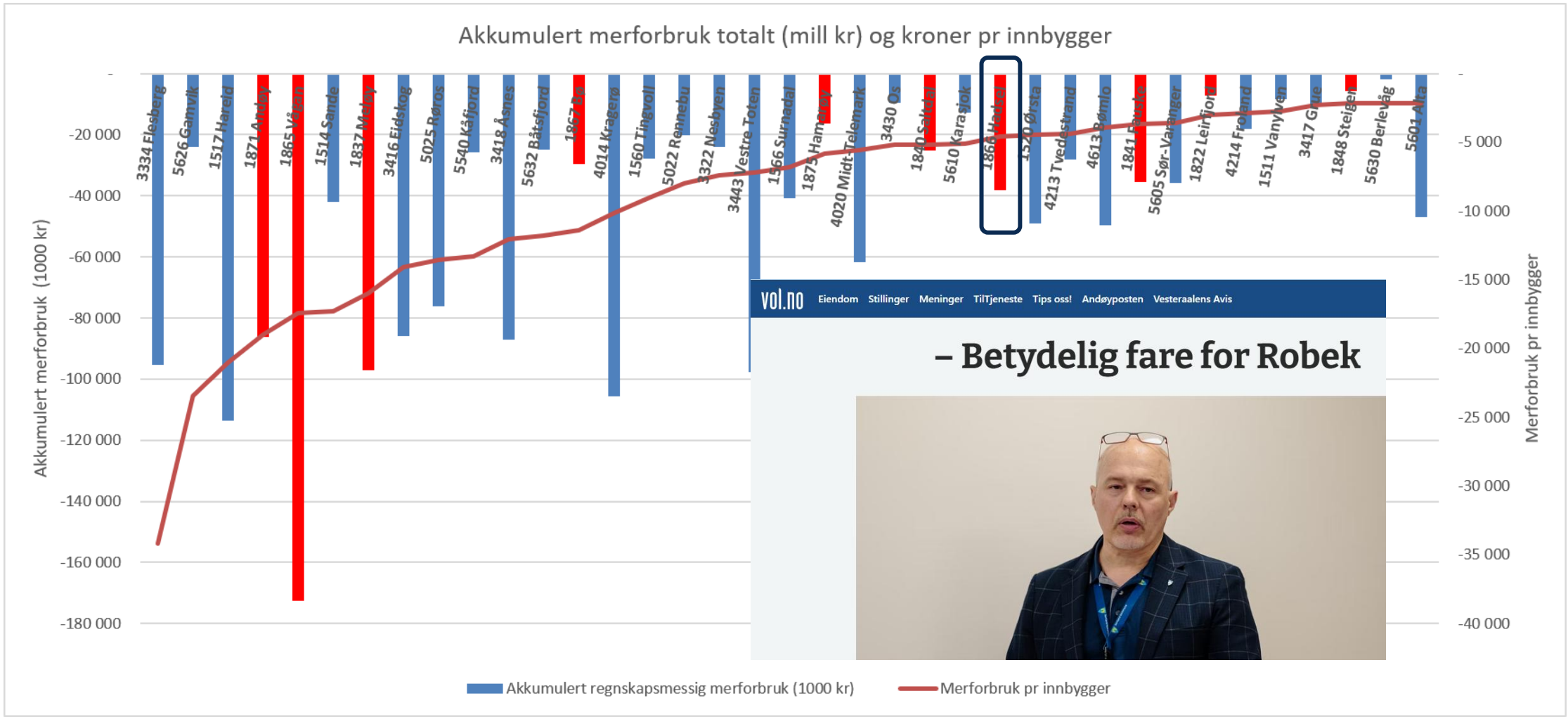


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	13 204	50 927	-59 727	-52 537

Regnskapsmessig merforbruk (K) Beløp (1000 kr)

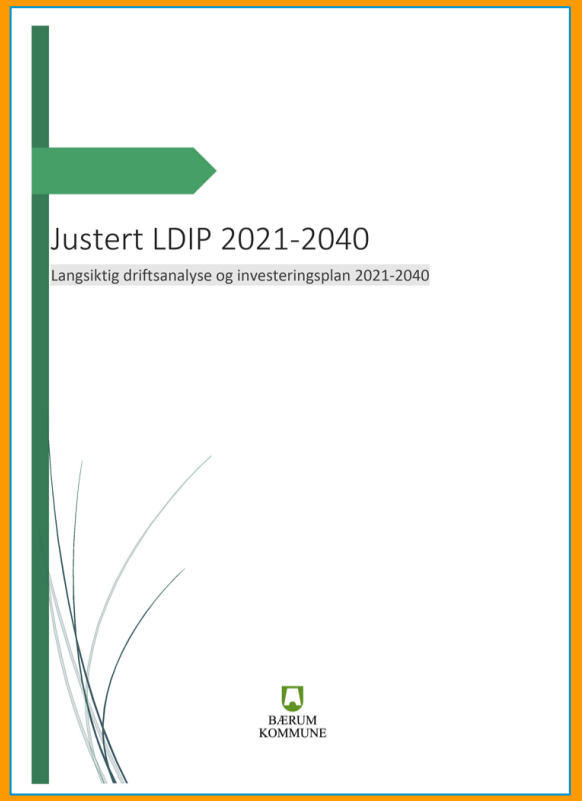


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	-696	-1 696	0	-10 576


Akkumulert merforbruk totalt (mill kr) og kroner pr innbygger
Akkumulert merforbruk (1000 kr)
Merforbruk pr innbygger
-20 000
-40 000
-60 000
-80 000
-100 000
-120 000
-140 000
-160 000
-180 000
-5 000
-10 000
-15 000
-20 000
-25 000
-30 000
-35 000
-40 000
3334 Flesberg
5626 Gamvik
1517 Hareid
1871 Andøy
1865 Vågan
1514 Sande
1837 Meløy
3416 Eidskog
5025 Røros
5540 Kåfjord
3418 Åsnes
5632 Båtsfjord
1867 Bø
4014 Kragerø
1560 Tingvoll
5022 Rennebu
3322 Nesbyen
3443 Vestre Toten
1566 Surnadal
1875 Hamarøy
4020 Midt-Telemark
3430 Os
1840 Saltdal
5610 Karasjok
1864 Hadsel
1520 Ørsta
4213 Tvedestrand
4613 Bømlo
1841 Fauske
5605 Sør-Varanger
1822 Leirfjord
4214 Froland
1511 Vanylven
3417 Gjøvik
1848 Steigen
5630 Berlevåg
5601 Alta
Akkumulert regnskapsmessig merforbruk (1000 kr)
Merforbruk pr innbygger
vol.no
Eiendom
Stillinger
Meninger
TilTjeneste
Tips oss!
Andøyposten
Vesteraalens Avis
– Betydelig fare for Robek

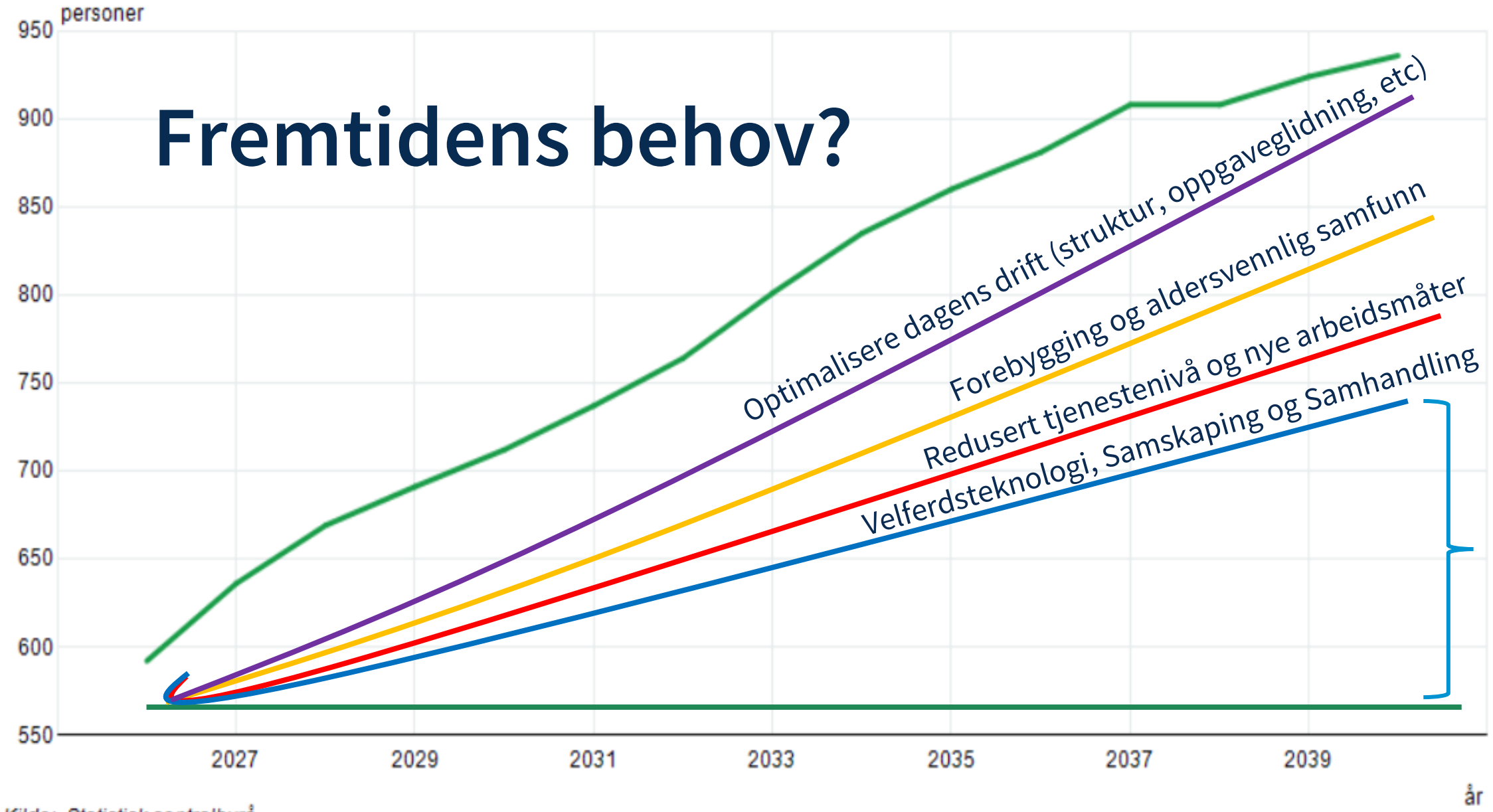
5. Lag langsiktig drifts- og investeringsplaner
– 10-15-20 års perspektiv





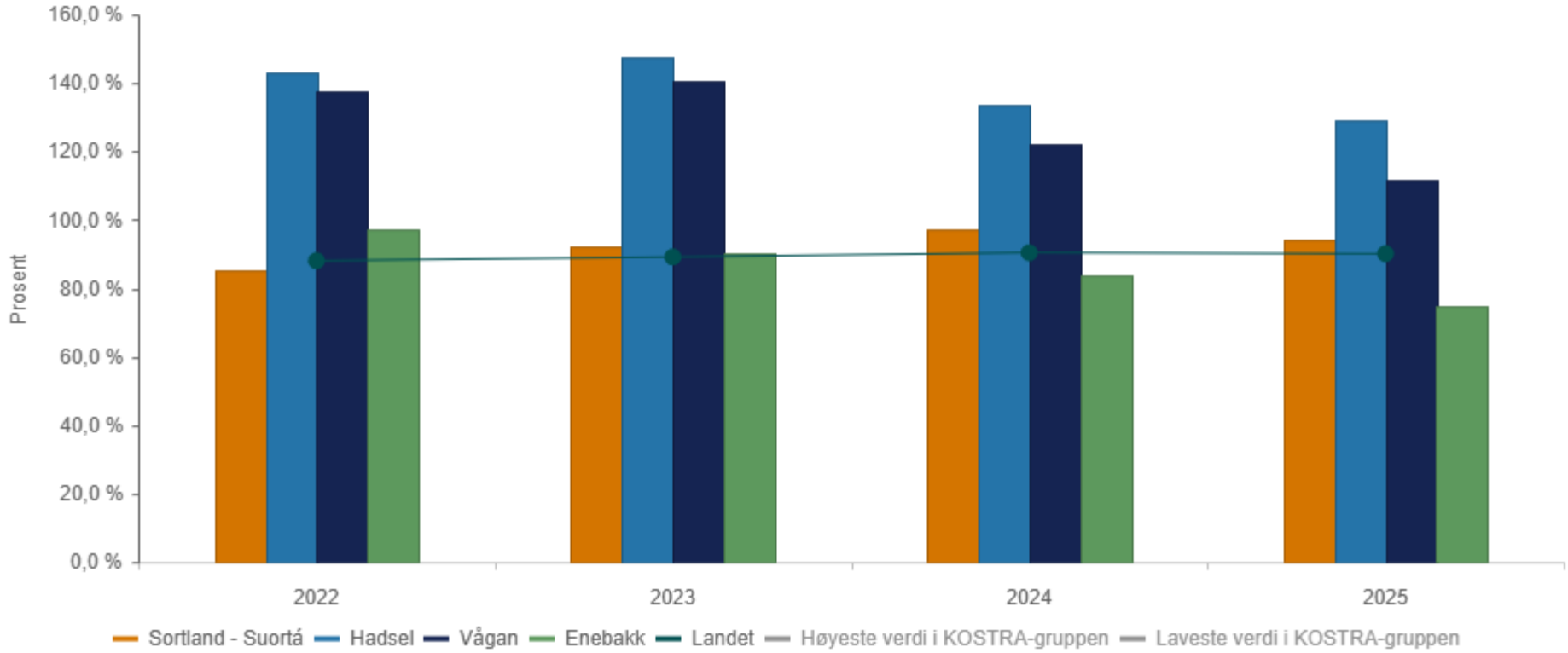
«Vi må investere klokt på en måte som får ned driftskostnadene»

14746: Framskrevet folkemengde 1. januar, etter år. Hovedalternativet (MMMM), Sortland - Suortá, 80 år eller eldre.

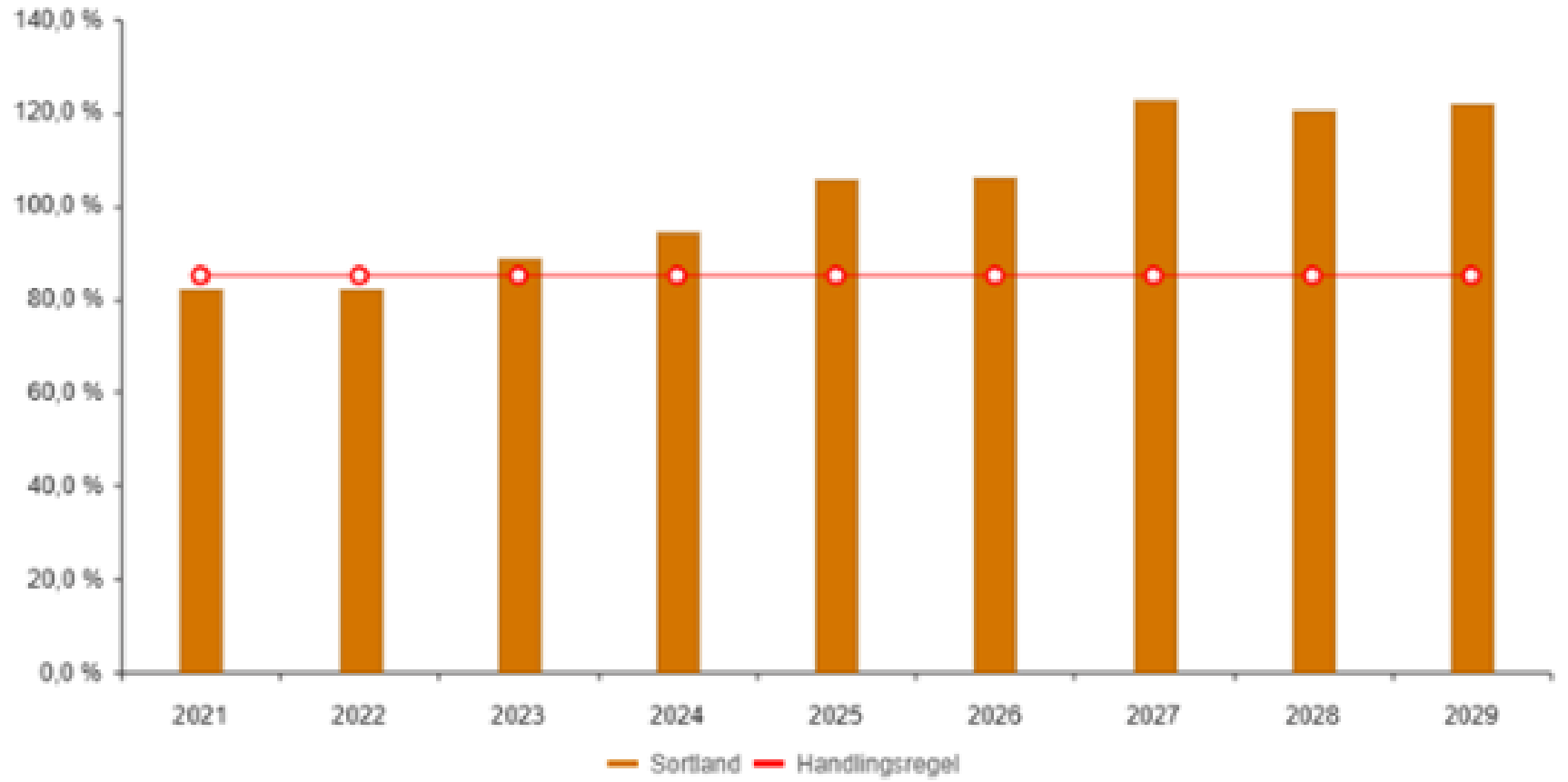


Kilde: Statistisk sentralbyrå

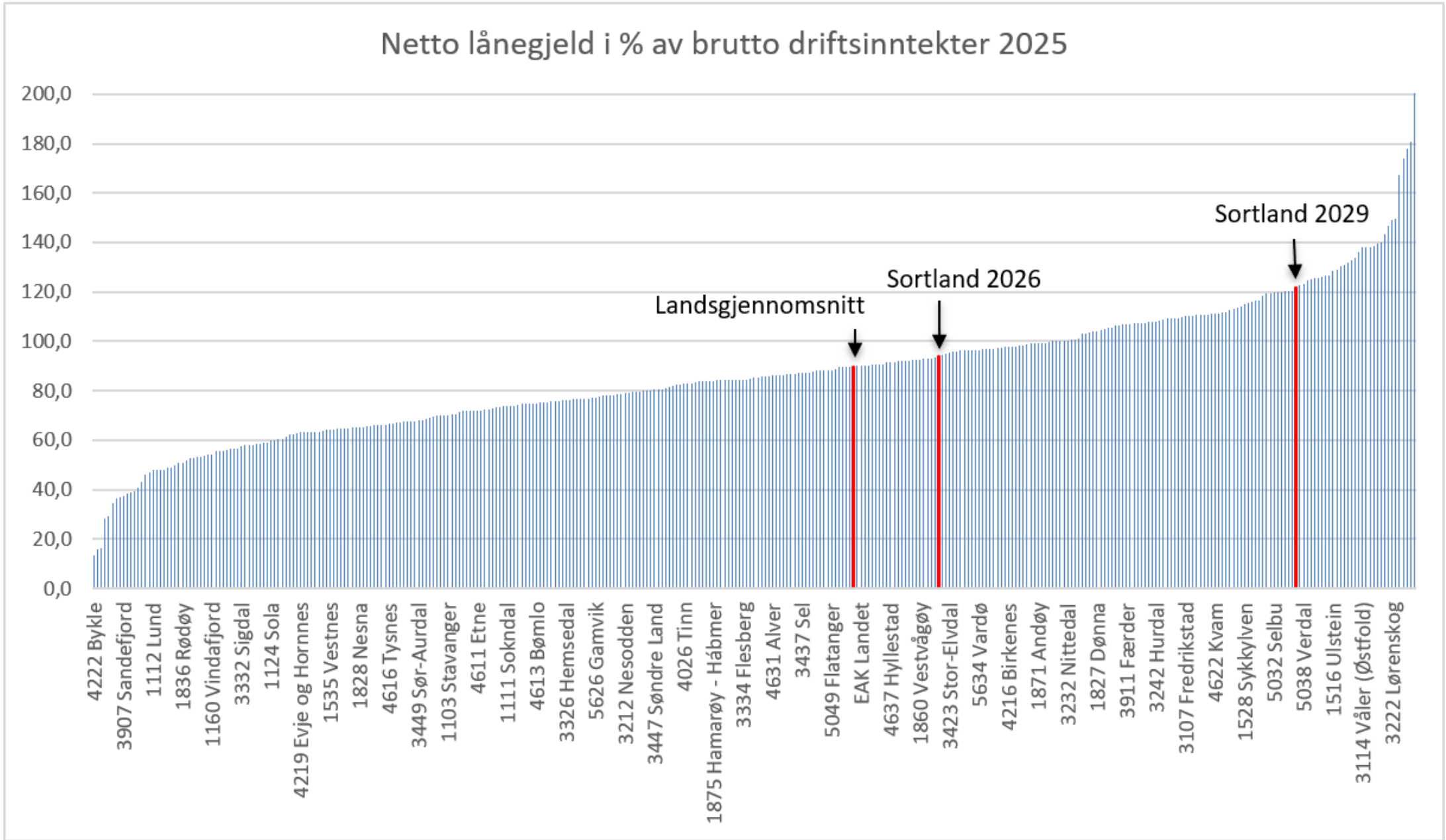
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter (B)



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	85,2 %	92,0 %	97,1 %	94,4 %
Hadsel	143,1 %	147,4 %	133,8 %	129,0 %
Vågan	137,7 %	140,8 %	122,0 %	111,6 %
Enebakk	97,0 %	90,4 %	83,8 %	74,6 %
Landet	88,1 %	89,2 %	90,4 %	90,1 %



Tabell	KOSTRA 2021	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	Budsjett 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029
Sortland	82,2 %	82,1 %	88,4 %	94,0 %	105,5 %	105,8 %	122,7 %	120,4 %	121,5 %
Handlingsregel	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %	85,0 %


Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter 2025
200,0
180,0
160,0
140,0
120,0
100,0
80,0
60,0
40,0
20,0
0,0
Landsgjennomsnitt
Sortland 2026
Sortland 2029
4222 Bykle
3907 Sandefjord
1112 Lund
1836 Rødøy
1160 Vindafjord
3332 Sigdal
1124 Sola
4219 Evje og Hornnes
1535 Vestnes
1828 Nesna
4616 Tysnes
3449 Sør-Aurdal
1103 Stavanger
4611 Etne
1111 Sokndal
4613 Bømlo
3326 Hemsedal
5626 Gamvik
3212 Nesodden
3447 Søndre Land
4026 Tinn
1875 Hamarøy - Håbmer
3334 Flesberg
4631 Alver
3437 Sel
5049 Flatanger
EAK Landet
4637 Hyllestad
1860 Vestvågøy
3423 Stor-Elvdal
5634 Vardø
4216 Birkenes
1871 Andøy
3232 Nittedal
1827 Dønna
3911 Færder
3242 Hurdal
3107 Fredrikstad
4622 Kvam
1528 Sykkylven
5032 Selbu
5038 Verdal
1516 Ulstein
3114 Våler (Østfold)
3222 Lørenskog

Norges Bank hever styringsrenten med 0,25 prosentpoeng

Sentralbankens snuoperasjon er i gang.

Renter er IKKE en del av den kommunale deflatoren!!

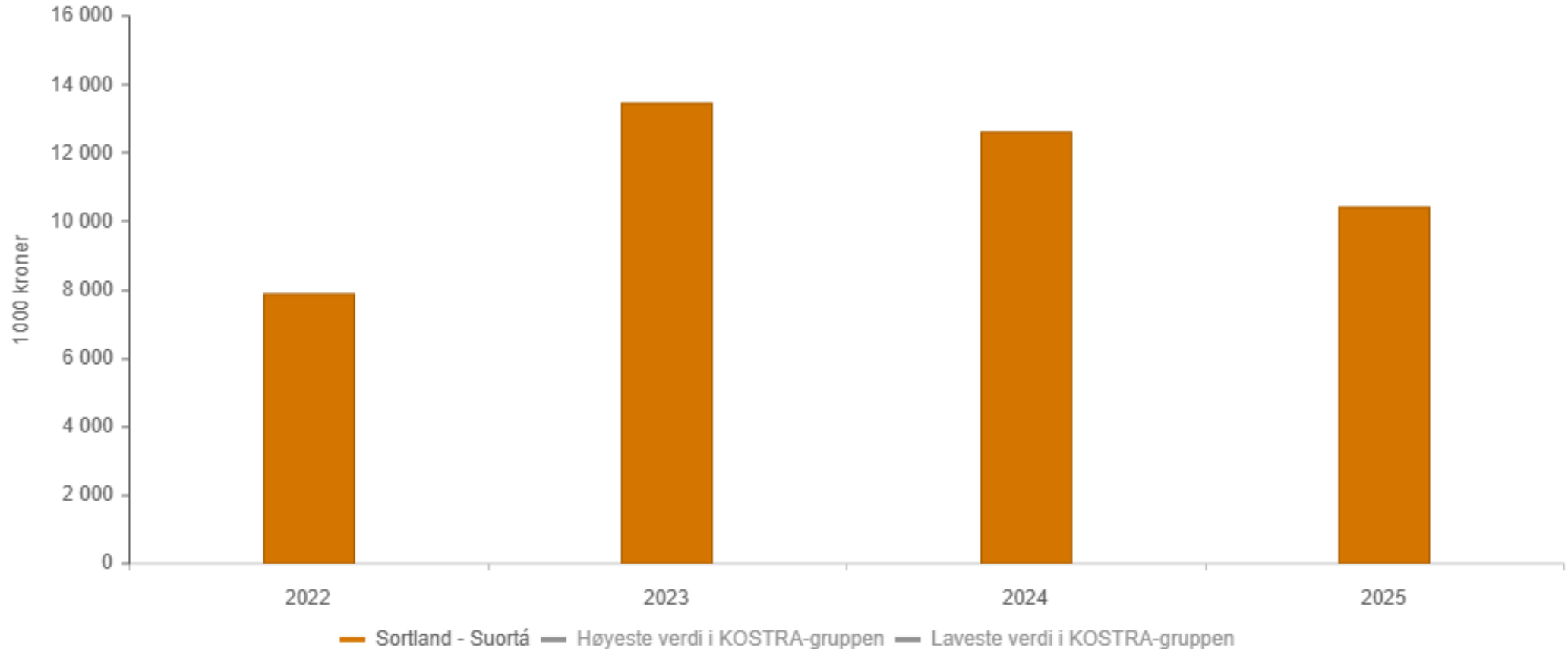
(Sortland får ikke mer penger av staten fordi om rentene øker)



NIVI Analyse a/s

Renteinntekter Beløp (1000 kr)

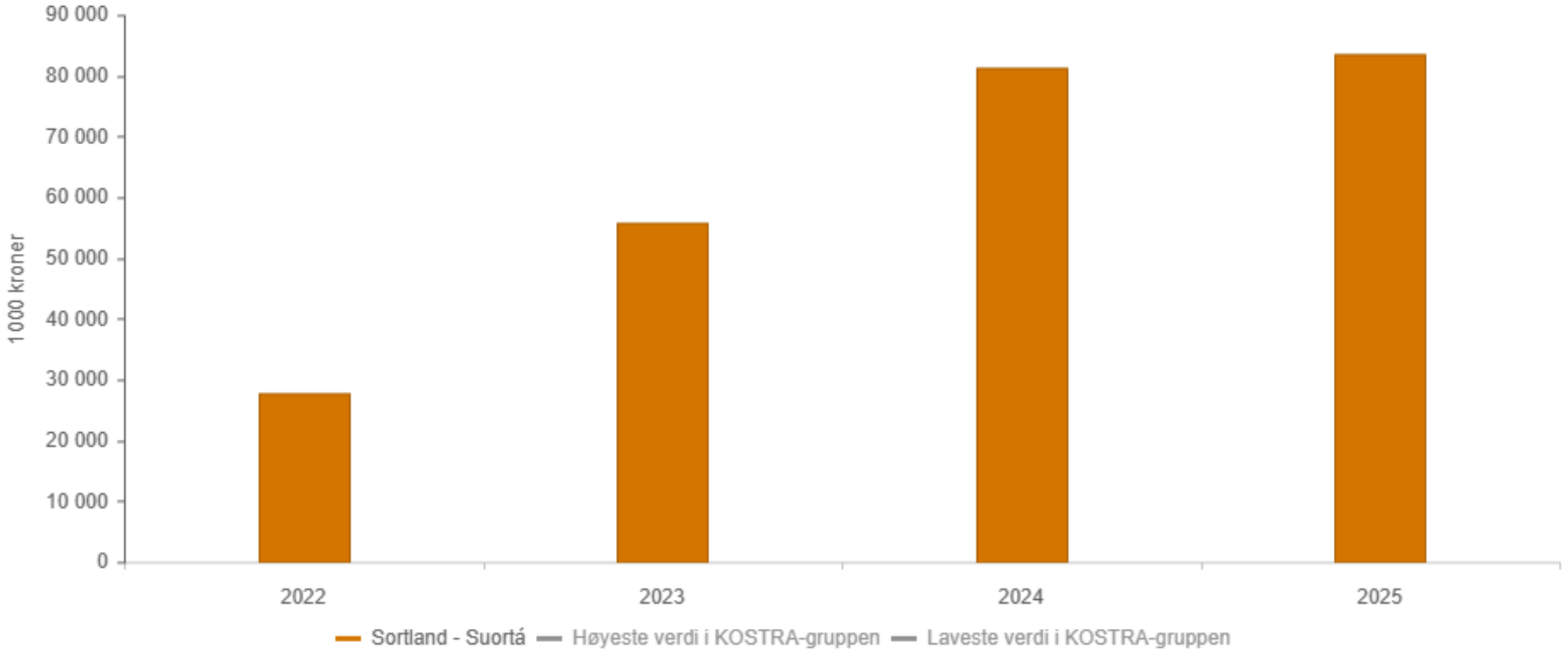
*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	7 863	13 457	12 609	10 413

Renteutgifter Beløp (1000 kr)

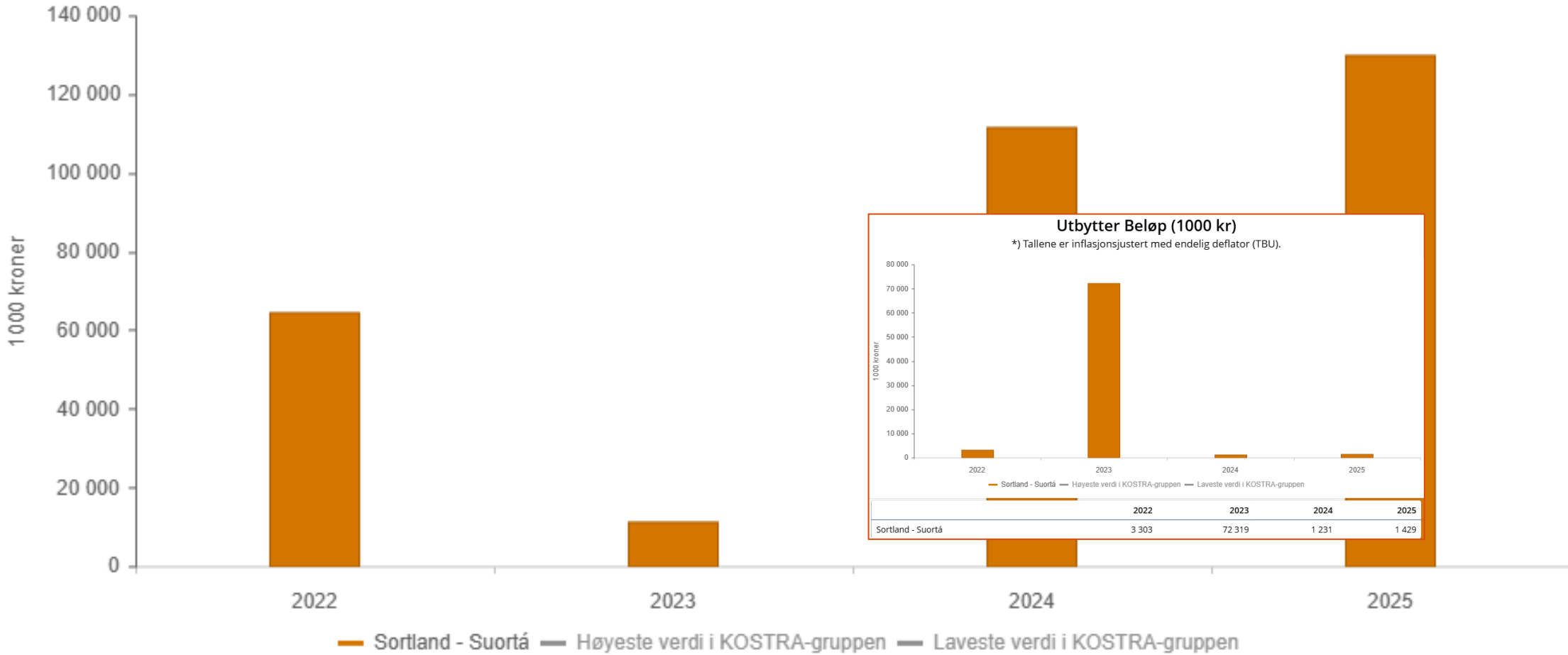
*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	27 710	55 764	81 219	83 520

Netto finansutgifter (E) Beløp (1000 kr)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).



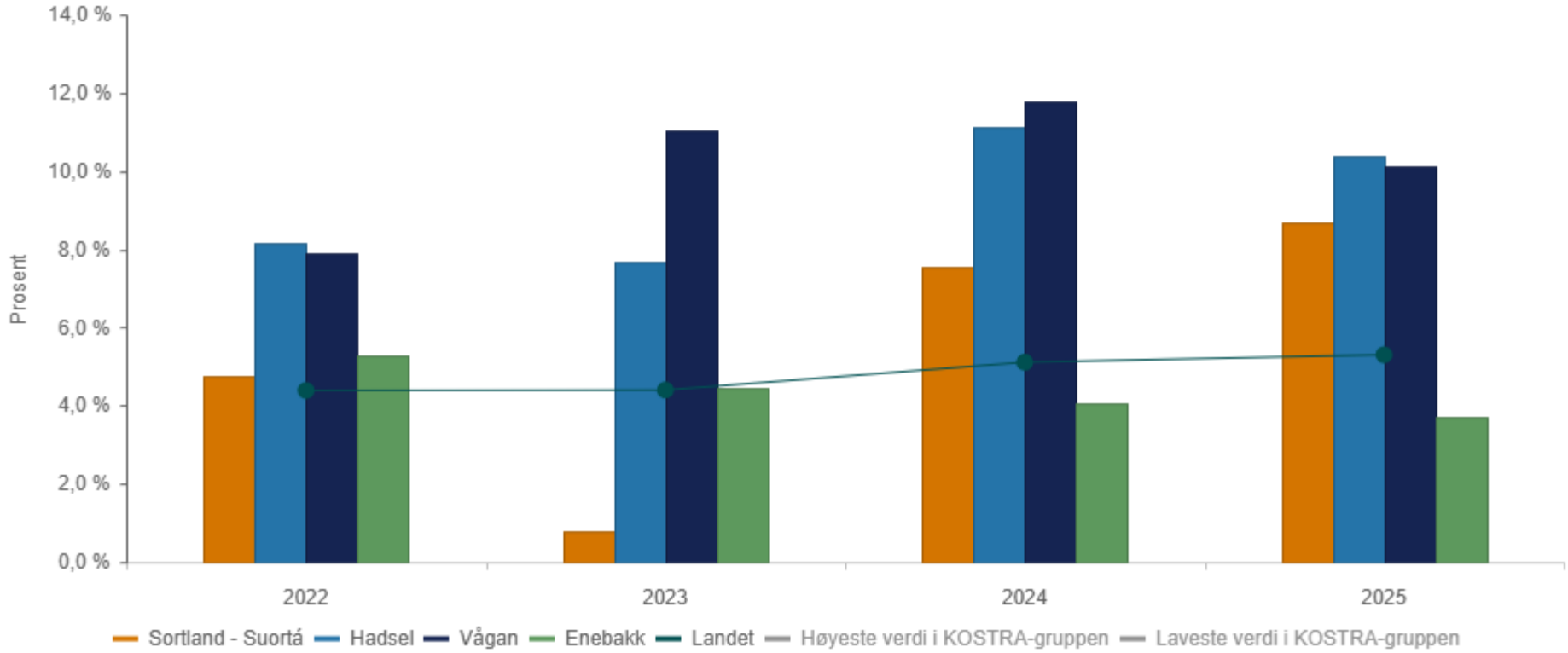
Utbytter Beløp (1000 kr)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	3 303	72 319	1 231	1 429

	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	64 438	11 251	111 532	130 165

Netto finans og avdrag i prosent av brutto driftsinntekter (B)



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	4.7 %	0.8 %	7.6 %	8.7 %
Hadsel	8.2 %	7.7 %	11.1 %	10.4 %
Vågan	7.9 %	11.1 %	11.8 %	10.1 %
Enebakk	5.3 %	4.5 %	4.0 %	3.7 %
Landet	4.4 %	4.4 %	5.1 %	5.3 %

6. Ha fokus på kostnadsdriverne i kommunal tjenesteproduksjon



«Produktivitet er viktig, men det er i effektiviseringen at de store gevinstene ligger»

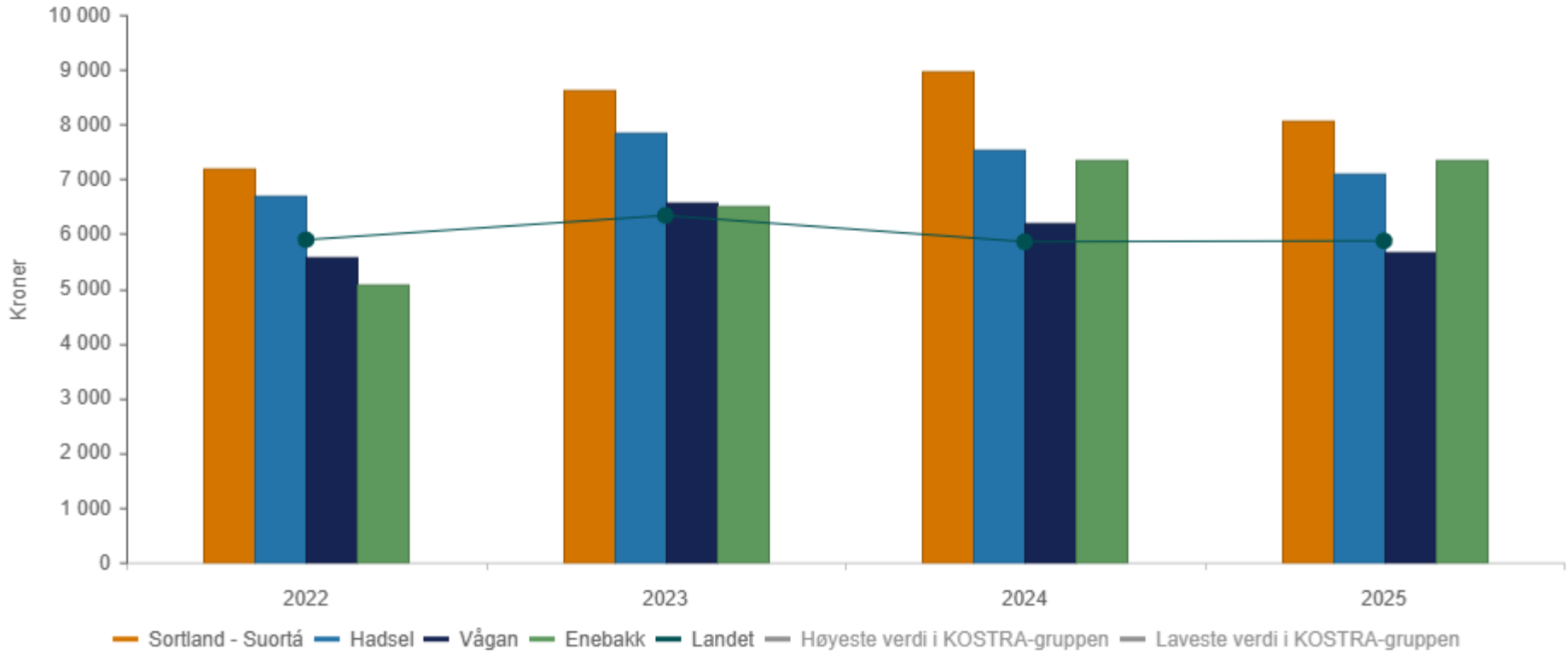
Hva bruker Sortland pengene på?

- **KOSTRA 2025**

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Adm, styring og fellesutgifter (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

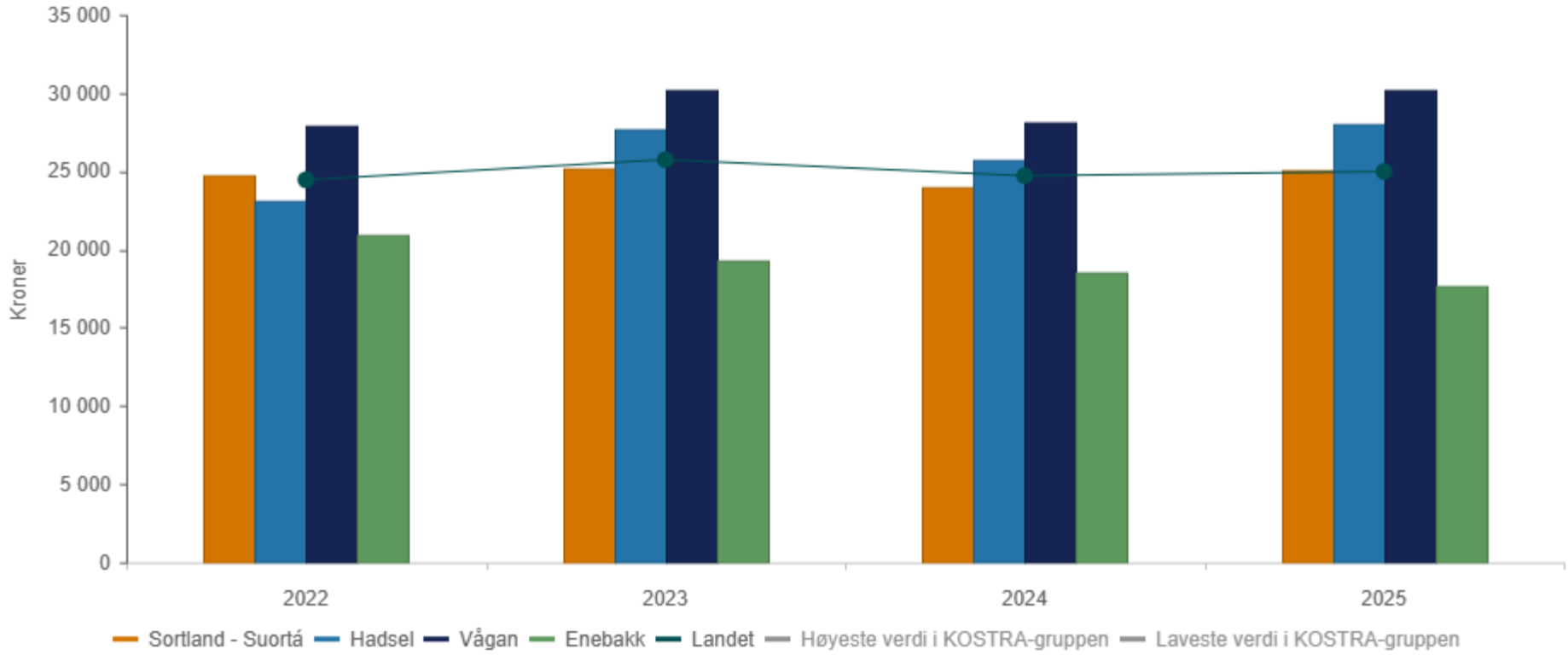


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	7 191	8 637	8 957	8 060
Hadsel	6 682	7 839	7 532	7 089
Vågan	5 571	6 583	6 188	5 683
Enebakk	5 075	6 506	7 354	7 345
Landet	5 892	6 336	5 855	5 872

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Pleie og omsorg (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

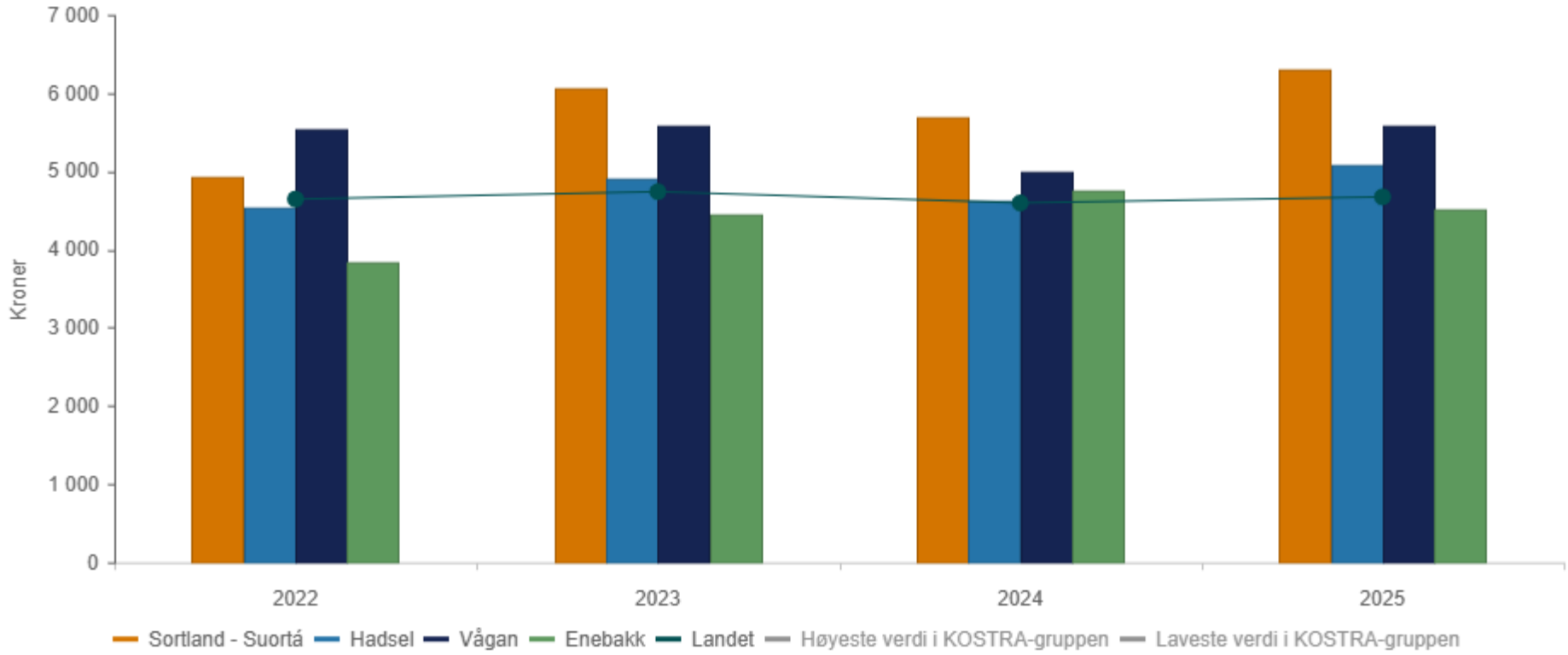


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	24 704	25 152	24 022	25 055
Hadsel	23 098	27 704	25 759	27 988
Vågan	27 917	30 175	28 127	30 252
Enebakk	20 963	19 338	18 532	17 629
Landet	24 452	25 744	24 712	24 984

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunehelse (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

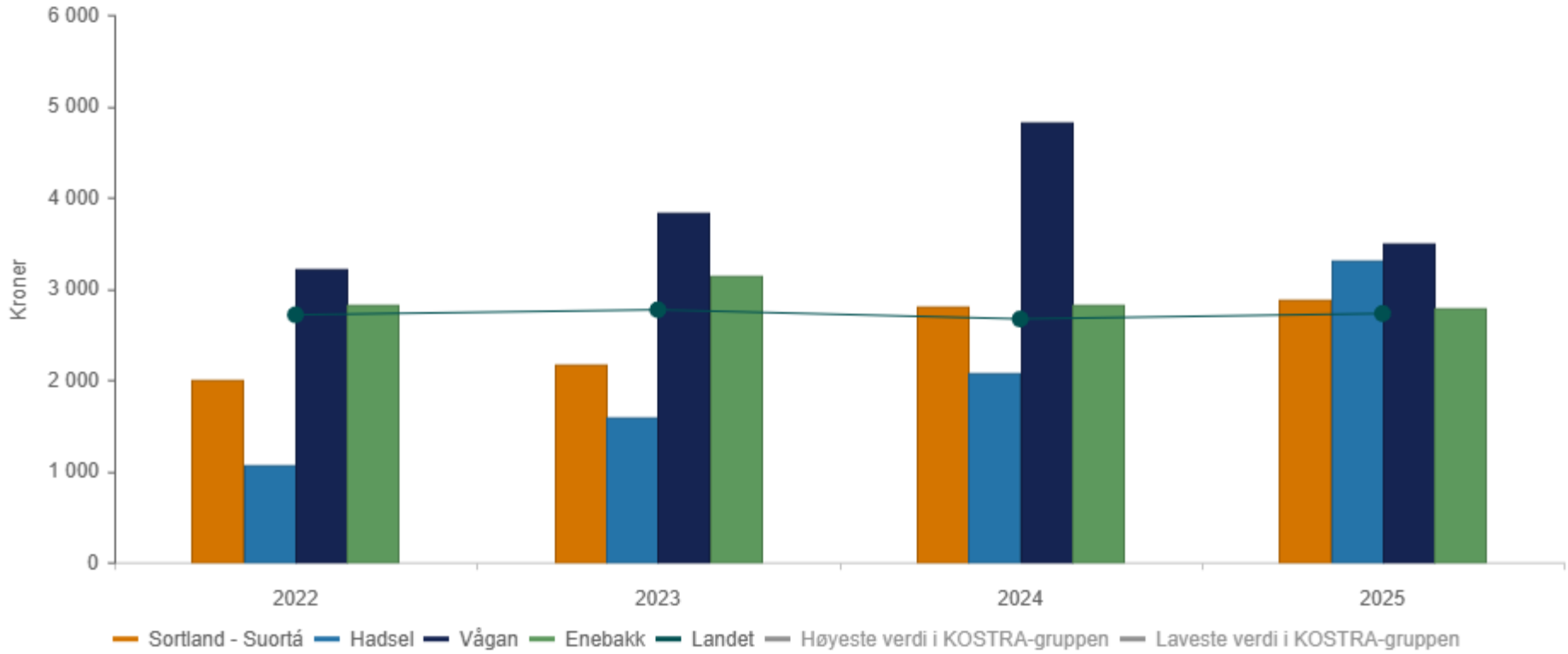


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	4 922	6 066	5 694	6 296
Hadsel	4 544	4 904	4 614	5 084
Vågan	5 548	5 593	5 000	5 575
Enebakk	3 840	4 440	4 763	4 514
Landet	4 644	4 739	4 596	4 672

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnevern (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

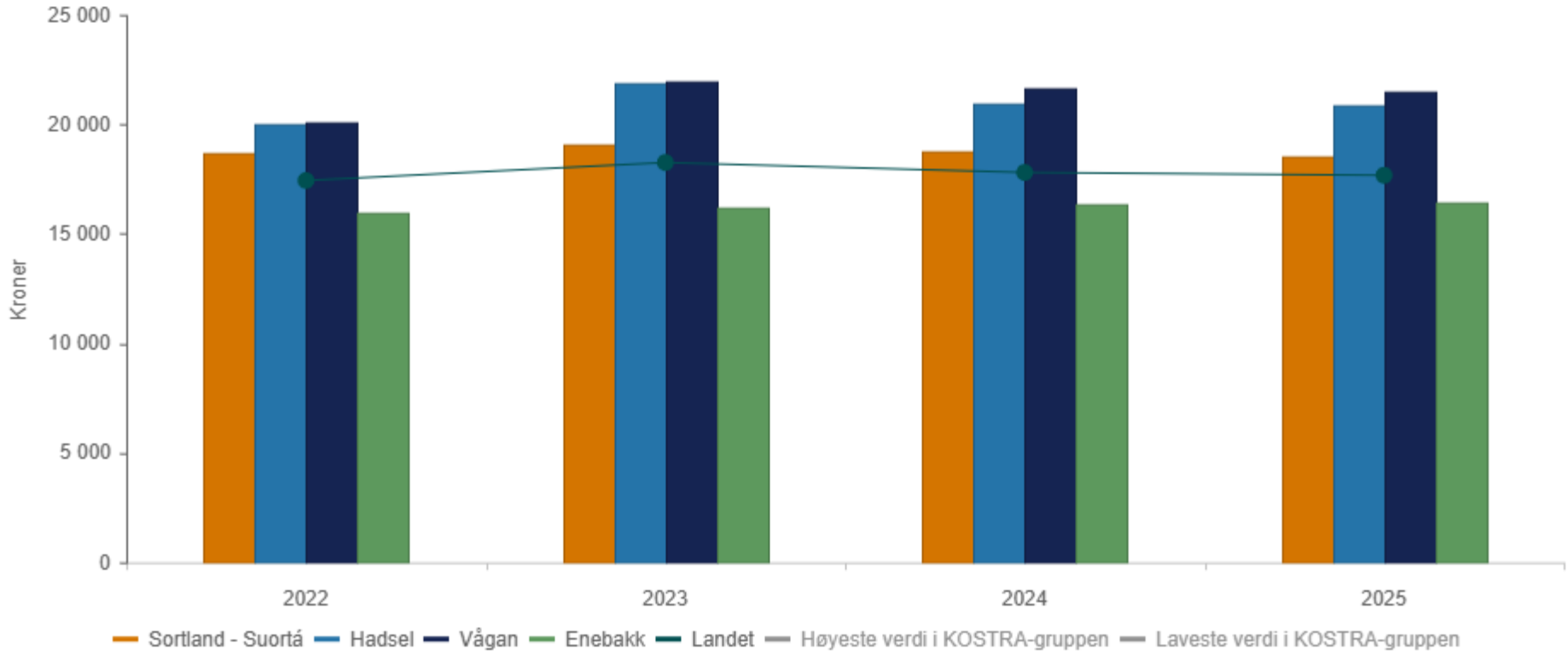


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	2 001	2 172	2 811	2 878
Hadsel	1 057	1 593	2 069	3 315
Vågan	3 216	3 836	4 824	3 498
Enebakk	2 827	3 141	2 818	2 779
Landet	2 712	2 767	2 667	2 726

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Grunnskole (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

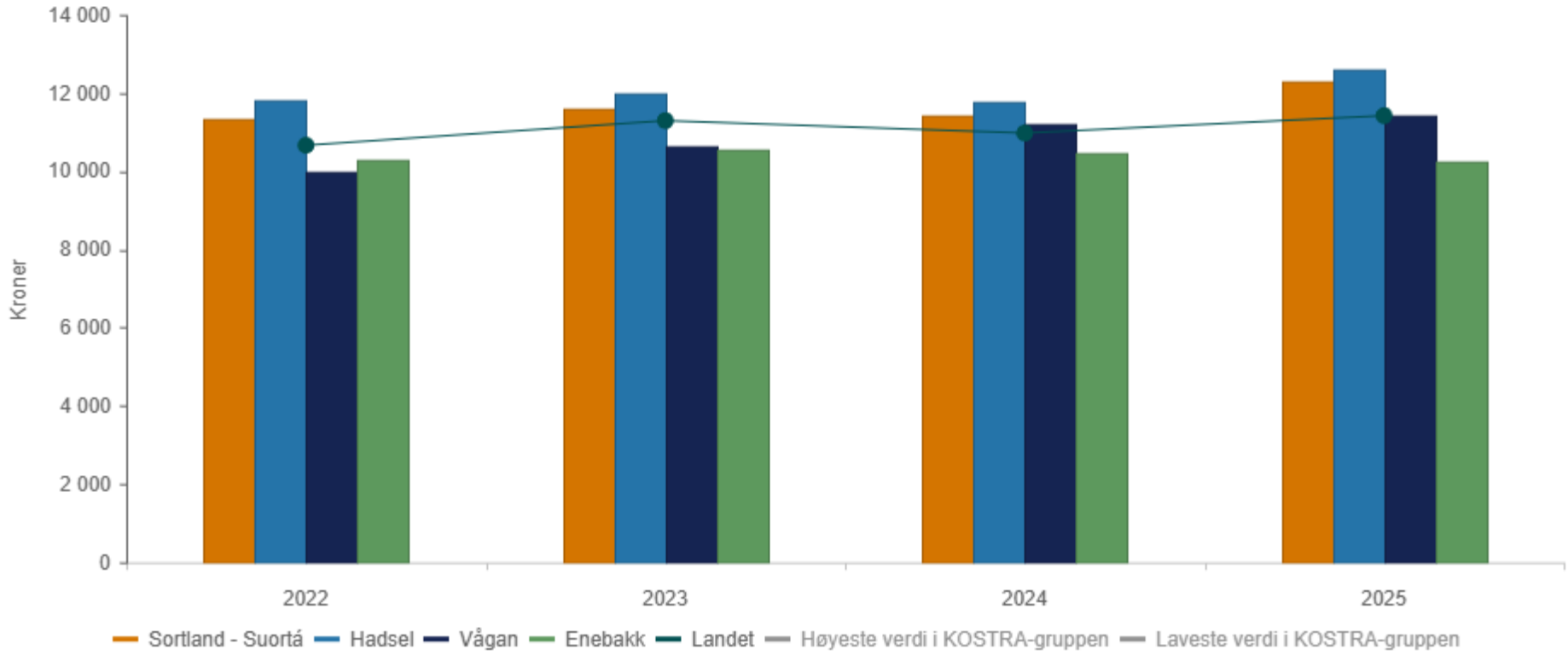


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	18 715	19 077	18 796	18 535
Hadsel	19 997	21 850	20 954	20 840
Vågan	20 083	21 979	21 624	21 506
Enebakk	15 977	16 226	16 368	16 435
Landet	17 435	18 255	17 803	17 674

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnehage (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

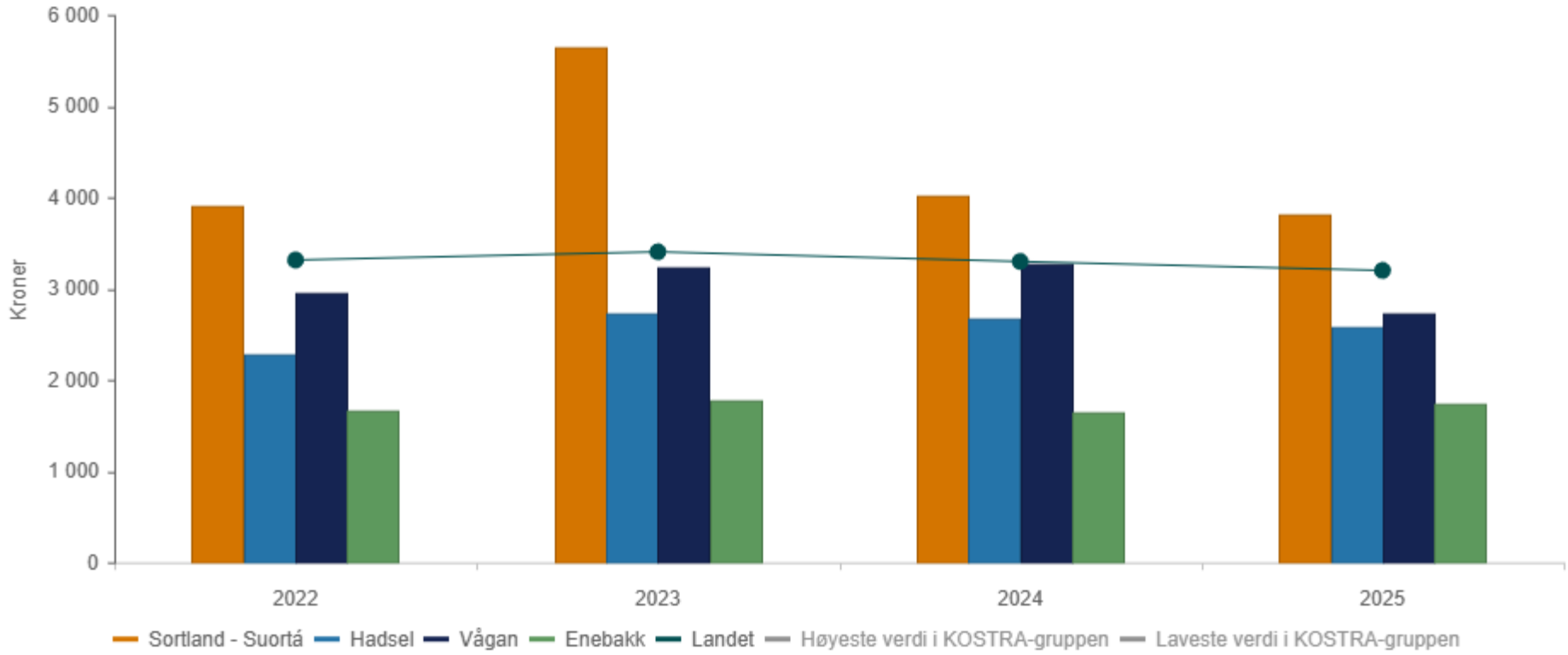


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	11 327	11 608	11 442	12 293
Hadsel	11 835	12 010	11 775	12 595
Vågan	10 002	10 626	11 199	11 442
Enebakk	10 288	10 553	10 450	10 230
Landet	10 664	11 295	10 977	11 422

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kultur og idrett (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

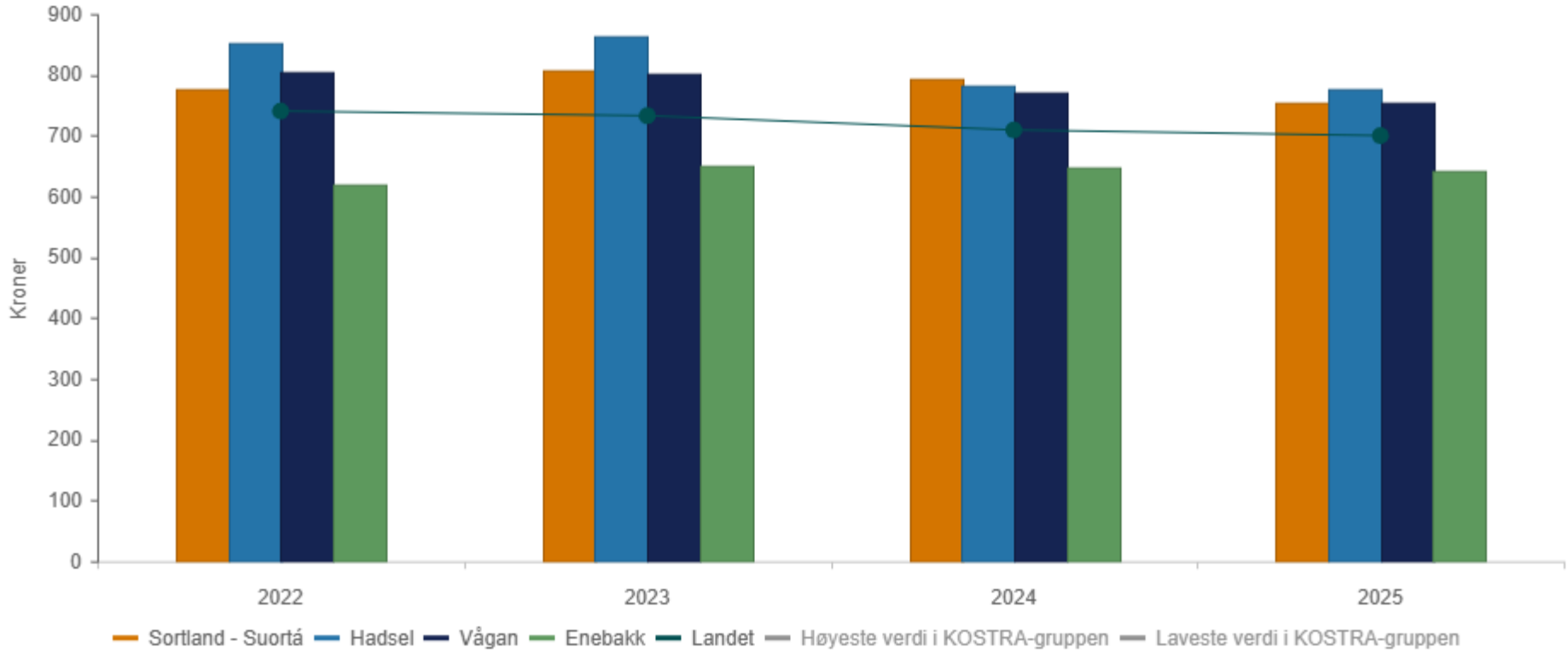


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	3 912	5 641	4 019	3 804
Hadsel	2 273	2 738	2 674	2 581
Vågan	2 946	3 237	3 266	2 720
Enebakk	1 664	1 771	1 637	1 730
Landet	3 313	3 403	3 297	3 199

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kirke (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

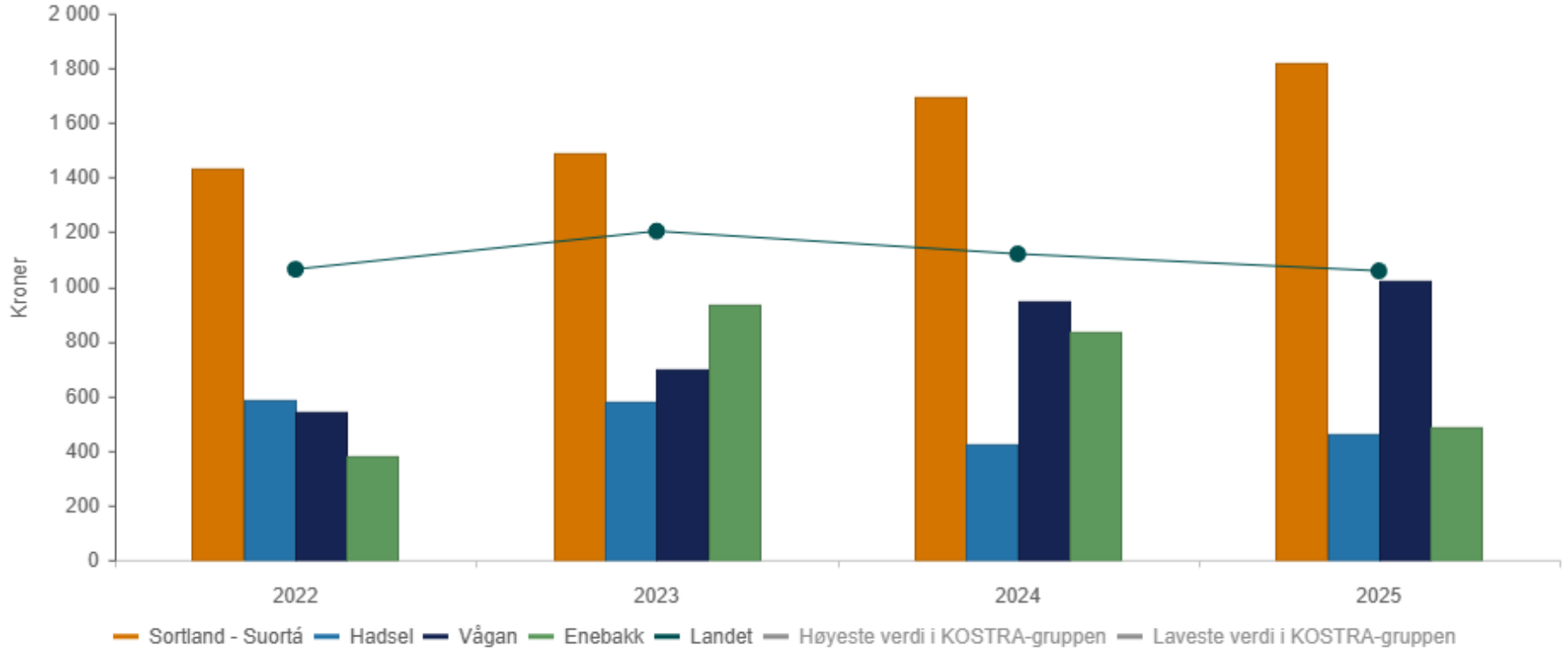


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	777	808	794	755
Hadsel	853	865	782	776
Vågan	804	802	771	755
Enebakk	618	650	649	641
Landet	740	733	709	700

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Plan, kulturminner, natur og nærmiljø (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

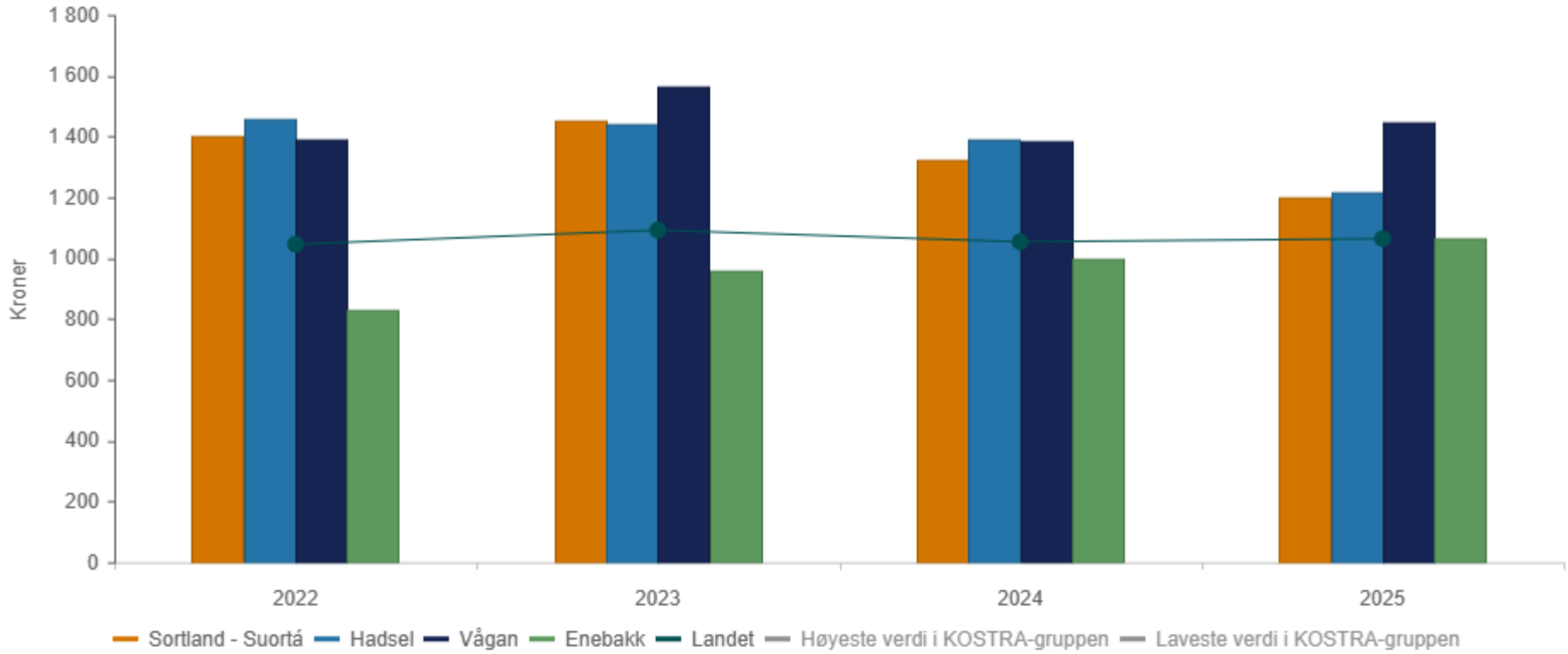


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	1 432	1 486	1 697	1 821
Hadsel	585	579	424	463
Vågan	544	697	947	1 020
Enebakk	380	931	833	486
Landet	1 064	1 203	1 120	1 058

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Brann og ulykkesvern (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

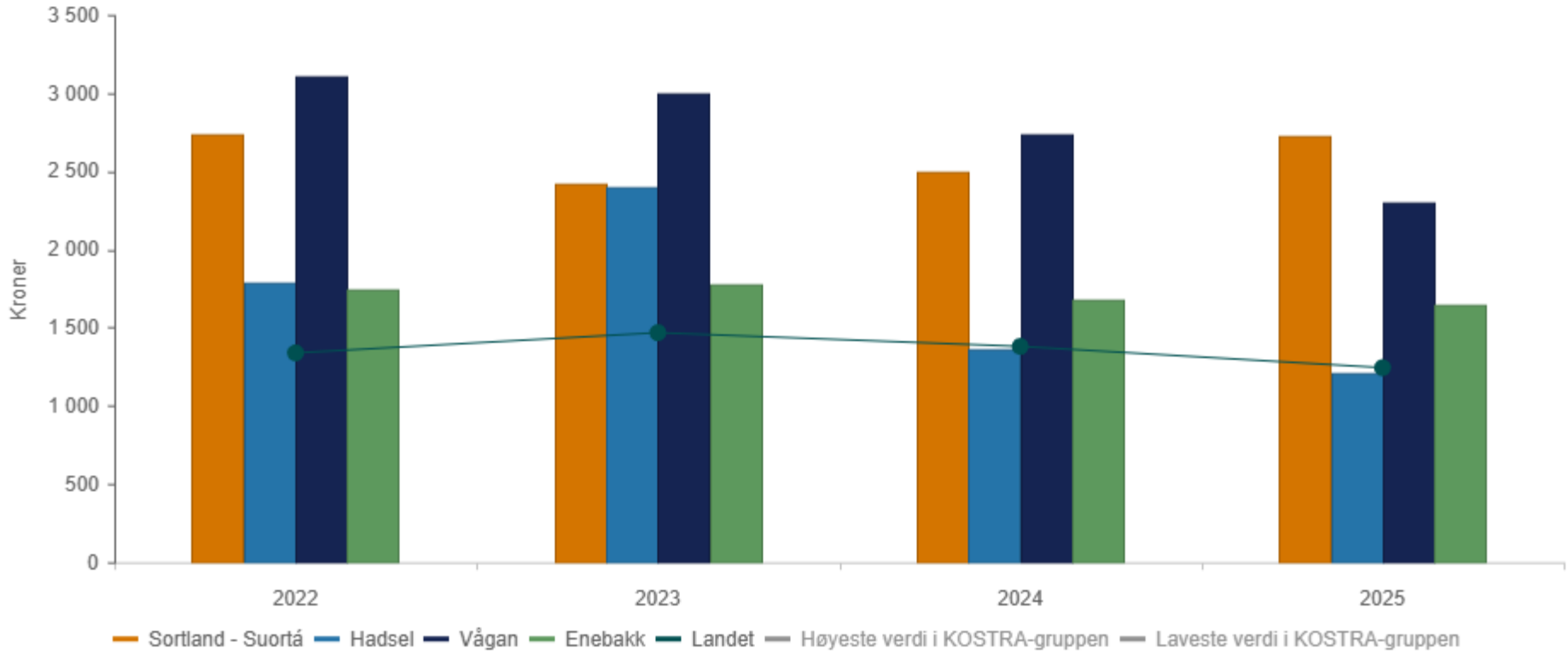


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	1 404	1 450	1 325	1 201
Hadsel	1 460	1 443	1 392	1 216
Vågan	1 392	1 565	1 386	1 447
Enebakk	831	957	996	1 064
Landet	1 046	1 092	1 054	1 064

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Samferdsel (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov

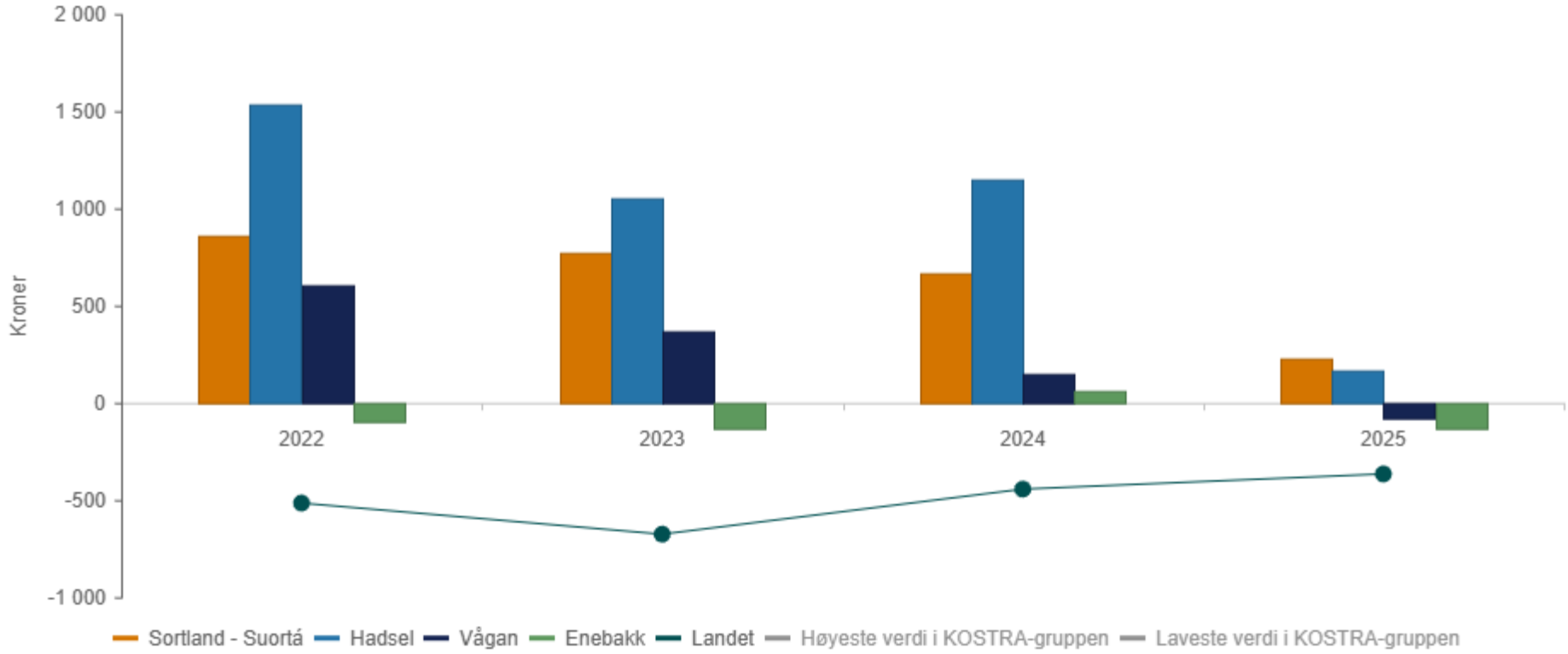


	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	2 741	2 425	2 499	2 727
Hadsel	1 790	2 394	1 362	1 213
Vågan	3 105	2 999	2 735	2 303
Enebakk	1 739	1 781	1 675	1 642
Landet	1 338	1 468	1 380	1 244

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Næringsforv. og konsesjonskraft (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).

**) Graf er justert med utgiftsbehov



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	859	775	664	224
Hadsel	1 539	1 056	1 146	169
Vågan	606	371	150	-83
Enebakk	-93	-131	57	-135
Landet	-516	-676	-444	-366

Utvikling produktivitet 2022 – 2025 - Sortland

Tjenesteområde						Landet
Netto driftsutg pr innb (utg. korrigert)	2022	2025	Diff pr innb 22-25	Endring 22-25	%-vis økning/reduksjon 2022-2025	%-vis økning/reduksjon 2022-2025
Administrasjon, styring og fellsutgifter	7 191	8 060	869	9 368 689	*12,1 %*	*-0,2 %*
Pleie og omsorg	24 704	25 055	351	3 784 131	*1,4 %*	*1,7 %*
Helse	4 922	6 296	1 374	14 813 094	*27,9 %*	*0,0 %*
Barnevern	2 001	2 878	877	9 454 937	*43,8 %*	*0,3 %*
Grunnskole	18 715	18 535	-180	-1 940 580	*-1,0 %*	*1,4 %*
Barnehage	11 327	12 293	966	10 414 446	*8,5 %*	*7,1 %*
Kultur og idrett	3 912	3 804	-108	-1 164 348	*-2,8 %*	*-3,5 %*
Kirke	777	755	-22	-237 182	*-2,8 %*	*-5,4 %*
Plan, miljø	1 432	1 821	389	4 193 809	*27,2 %*	*-0,7 %*
Brann	1 440	1 201	-239	-2 576 659	*-16,6 %*	*3,0 %*
Samferdsel	2 741	2 727	-14	-150 934	*-0,5 %*	*-8,3 %*
Næring	859	224	-635	-6 845 935	*-73,9 %*	*-31,8 %*
Endring 2022-2025	80 021	83 649		39 113 468	*4,5 %*	*1,6 %*

+ Sosialsektoren

Hvor er «handlingsrommet»?

«Beste praksis» - Sortland

Tjenesteområde					
Netto driftsutg pr innb (utg. korrigert)	Bestepraksiskommune	Beste praksis 2025	Sortland 2025	Diff	Diff beste praksis
Administrasjon, styring og fellesutgifter	Vågan	5 622	8 060	-2 438	-26 284 078
Pleie og omsorg	Enebakk	17 629	25 055	-7 426	-80 059 706
Helse	Enebakk	4 514	6 296	-1 782	-19 211 742
Barnevern	Enebakk	2 779	2 878	-99	-1 067 319
Grunnskole	Enebakk	16 435	18 535	-2 100	-22 640 100
Barnehage	Enebakk	10 230	12 293	-2 063	-22 241 203
Kultur	Enebakk	1 730	3 804	-2 074	-22 359 794
Kirke	Enebakk	641	755	-114	-1 229 034
Plan, miljø	Hadsel	463	1 821	-1 358	-14 640 598
Brann	Enebakk	1 040	1 201	-161	-1 735 741
Samferdsel	Hadsel	1 213	2 727	-1 514	-16 322 434
Næring	Enebakk	- 135	224	-359	-3 870 379
				SUM	**-231 662 128**

+ Sosial

Hva har vi å jobbe med?

- Hva driver kostnadene i en kommune?

Behov er ikke alltid behov…

Den vanligste misforståelsen er å tro at all etterspørsel er jobb som må utføres



Reelle behov

- Bruker stiller krav til tjenester ut fra sine behov (og rettigheter)
- Tjenesten skaper merverdi
- Innsats står i forhold til (annet) resultat



Falske behov

- Historisk leveransenivå
- Tilbudet skaper etterspørsel
- Kapasiteten skaper etterspøsel
- Etterspørsel som oppstår på grunn av at tjenestene ikke ble riktige ved første forsøk eller tar lang tid.

Er det behovet eller kapasiteten som definerer arbeidet?

Kvalitetsstandarder

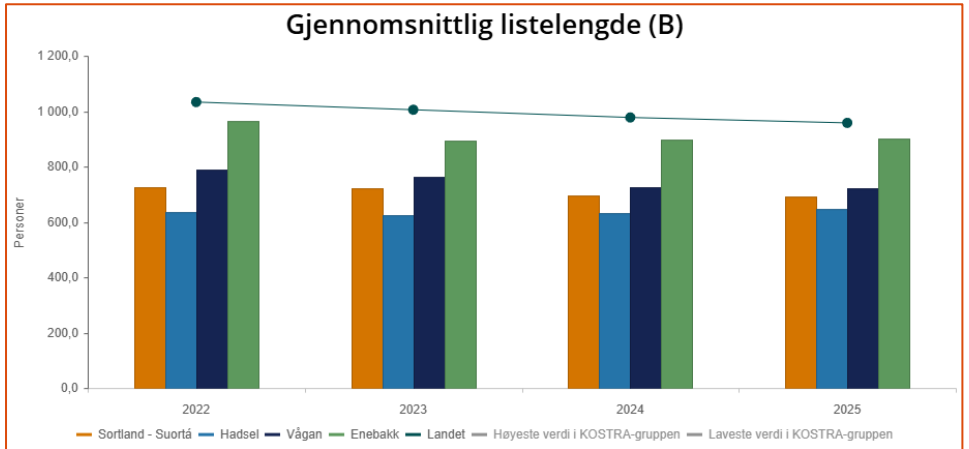
Må	Bør	Kan
Myndighetskrav	***Interne krav***	***Samfunnskrav/ Brukerkrav***
Lov	Faglig/Etisk standard	Tilleggstjenester

NIVI Analyse a/s

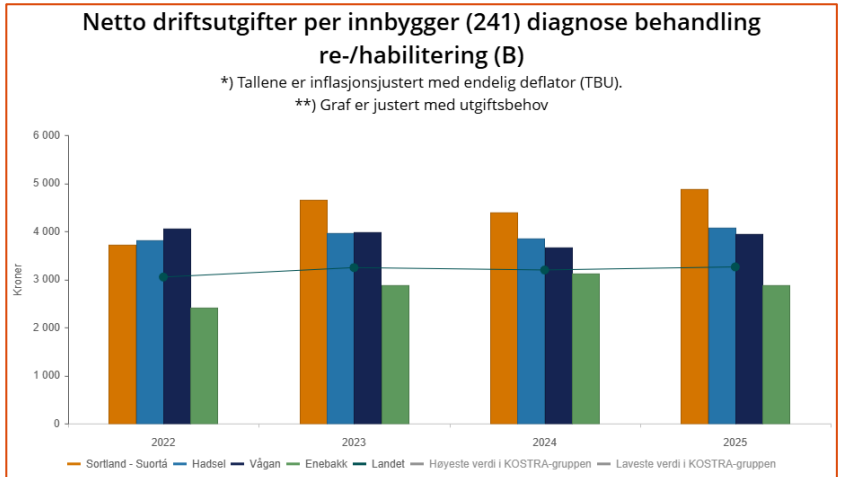
Kostnadsdrivere i kommunal tjenesteproduksjon

1. Produktivitet

- *Gjøre tingene riktig*
  - Det er alltid mulig å løpe fortere - færre ansatte pr bruker, flere saker pr ansatt, etc



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	724.9	720.0	693.7	693.0
Hadsel	636.7	623.5	631.8	648.4
Vågan	788.6	760.8	726.5	722.2
Enebakk	964.2	893.4	898.6	900.9
Landet	1,033.1	1,005.3	977.4	957.8



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	3 715	4 650	4 392	4 887
Hadsel	3 809	3 969	3 858	4 076
Vågan	4 053	3 988	3 672	3 936
Enebakk	2 404	2 878	3 125	2 878
Landet	3 047	3 243	3 194	3 258

Kostnadsdrivere i kommunal tjenesteproduksjon

1. Produktivitet/Effektivitet

- *Gjøre tingene riktig*
  - Det er alltid mulig å løpe fortere - færre ansatte pr bruker, flere saker pr ansatt, etc
- *Gjøre de riktige tingene riktig*
  - jobbe smartere, egenomsorg, samskaping, ny teknologi, etc







Analyse a/s

PLO Produksjonsindeks (målt effektivitet)

PLO

	Vekt 2022
Oppholdsdøgn tidsbegrenset opphold i institusjon i forhold til behovskorrigert innb.tall	0,0476
Oppholdsdøgn langtidsopphold i institusjon i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,2776
Legetimer per uke funksjon 253 i forhold til antall sykehjemsbeboere	0,0203
Fysioterapeuttimer per uke funksjon 253 i forhold til antall sykehjemsbeboere	0,0203
Andel enerom i institusjon	0,0407
Timer praktisk bistand i hjemmet i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,2920
Timer helsetjenester i hjemmet i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,2230
Timer omsorgslønn i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,0271
Timer dagaktivitetstilbud funksjon 234 i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,0375
Timer støttekontakt F234 i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,0138
	1,0000

Skole

	Vekt 2022
Skolebidragsindikatoren 1-4. trinn	0,2494
Skolebidragsindikator 5.-7. trinn	0,2494
Grunnskolepoeng	0,2494
Læringsmiljø	0,1871
Andel innbyggere i alderen 6-9 år med plass i SFO	0,0646
	1,0000

Barnehage

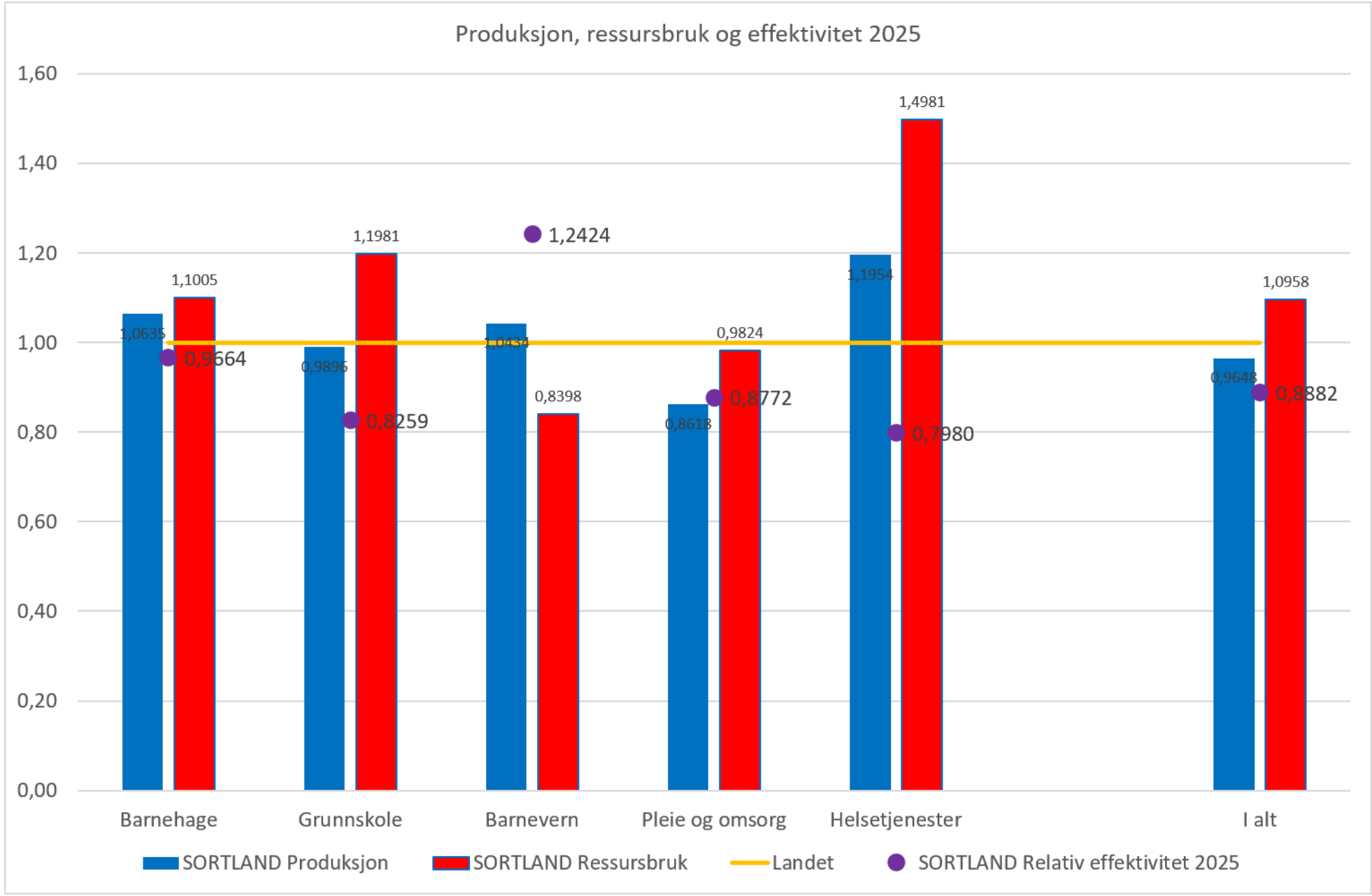
	Vekt 2022
Korrerte oppholdstimer i alle barnehager i forhold til behovskorrkorrigert innb.tall	0,8000
Antall ansatte med godkjent barnehagelærerutdanning eller annen pedagogisk utdanning som tilsvarer utdanningkravet til styrer/pedagogisk leder i forhold til antall korrigerte oppholdstimer	0,1333
Antall m2 leke- og oppholdsareal i kommunale og private barnehager ifht antall barn i ordinære barnehager	0,0667
	1,0000

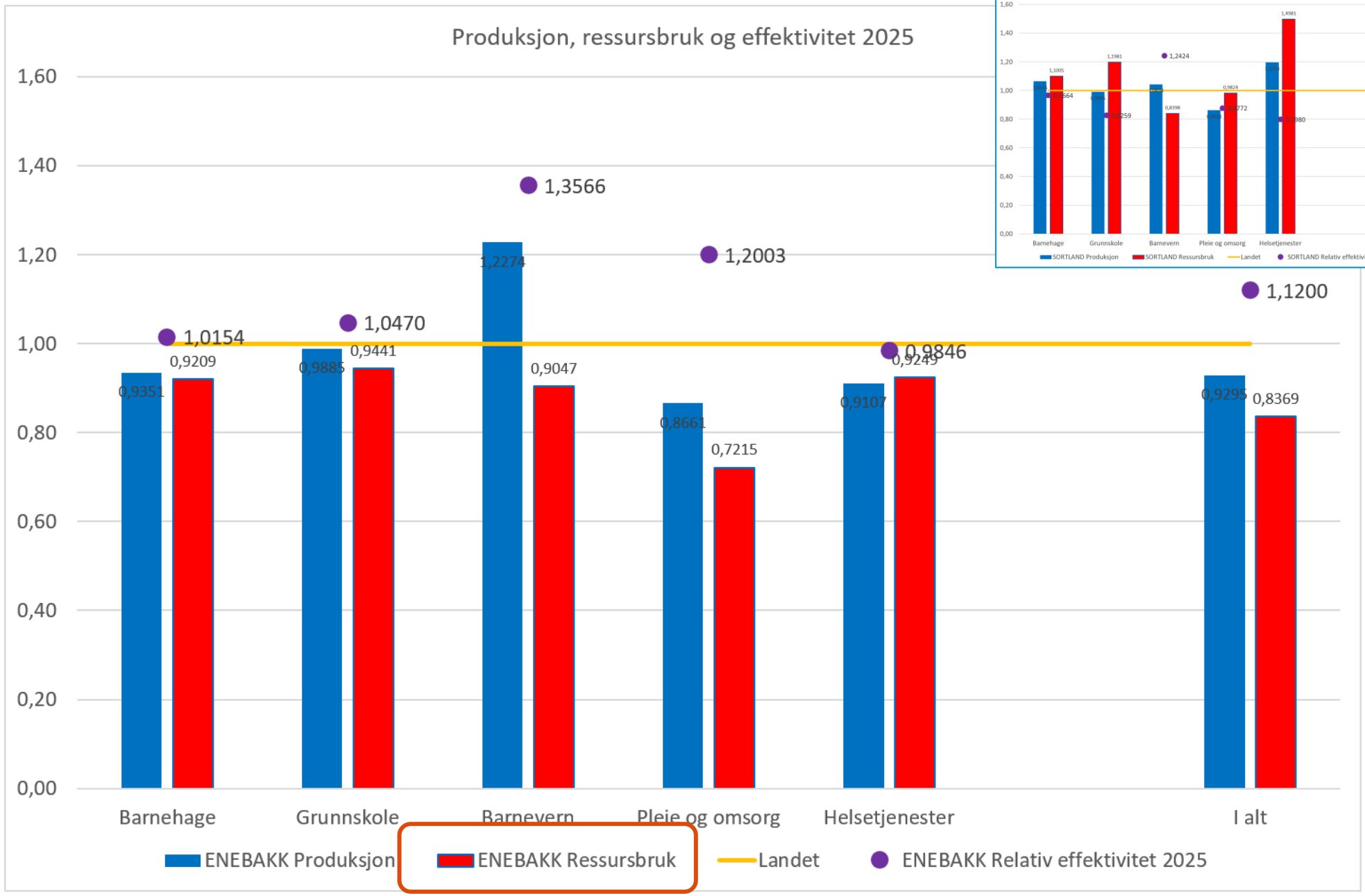
Barnevern

	Vekt 2022
Barn omfattet av barnevernsundersøkelse i forhold til behovskorrigert innbyggertall	0,2961
Barn med tiltak som ikke er plassert av barnevernet ift behovskorrigert innbyggertall	0,0924
Barn med tiltak som er plassert av barnevernet ift behovskorrigert innbyggertall	0,4115
Andel undersøkelser med behandlingstid på under tre måneder	0,0740
Andel barn med tiltak som har fått utarbeidet tiltaksplan	0,1260
	1,0000

Kommunehelse

	Vekt 2022
Timer per uke av leger (F233+241) i forhold til korrigert innbyggertall	0,2929
Reservekapasitet fastlege i forhold til korrigert innbyggertall	0,0732
Timer per uke av fysioterapeuter (F233+241) i forhold til korrigert innbyggertall	0,2801
Årsverk av ergoterapeuter kommunehelse og pleie og omsorg i forhold til korrigert innbyggertall	0,1650
Antall gravide som har møtt til svangerskapskontroll i forhold til fødte barn i året	0,0253
Andel nyfødte med hjemmebesøk (vektet besøk av jordmor og helsesykepleier)	0,0809
Andel barn som har fullført helseundersøkelse opptil 4 års alder	0,0605
Andel barn som har fullført helseundersøkelse innen utg. av 1. skoletrinn	0,0220
	1,0000


Produksjon, ressursbruk og effektivitet 2025
1,60
1,40
1,20
1,00
0,80
0,60
0,40
0,20
0,00
1,0635
1,1005
0,9664
0,9896
1,1981
0,8259
1,0454
1,2424
0,8398
0,8618
0,9824
0,8772
1,1954
1,4981
0,7980
0,9648
1,0958
0,8882
Barnehage
Grunnskole
Barnevern
Pleie og omsorg
Helsetjenester
I alt
SORTLAND Produksjon
SORTLAND Ressursbruk
Landet
SORTLAND Relativ effektivitet 2025

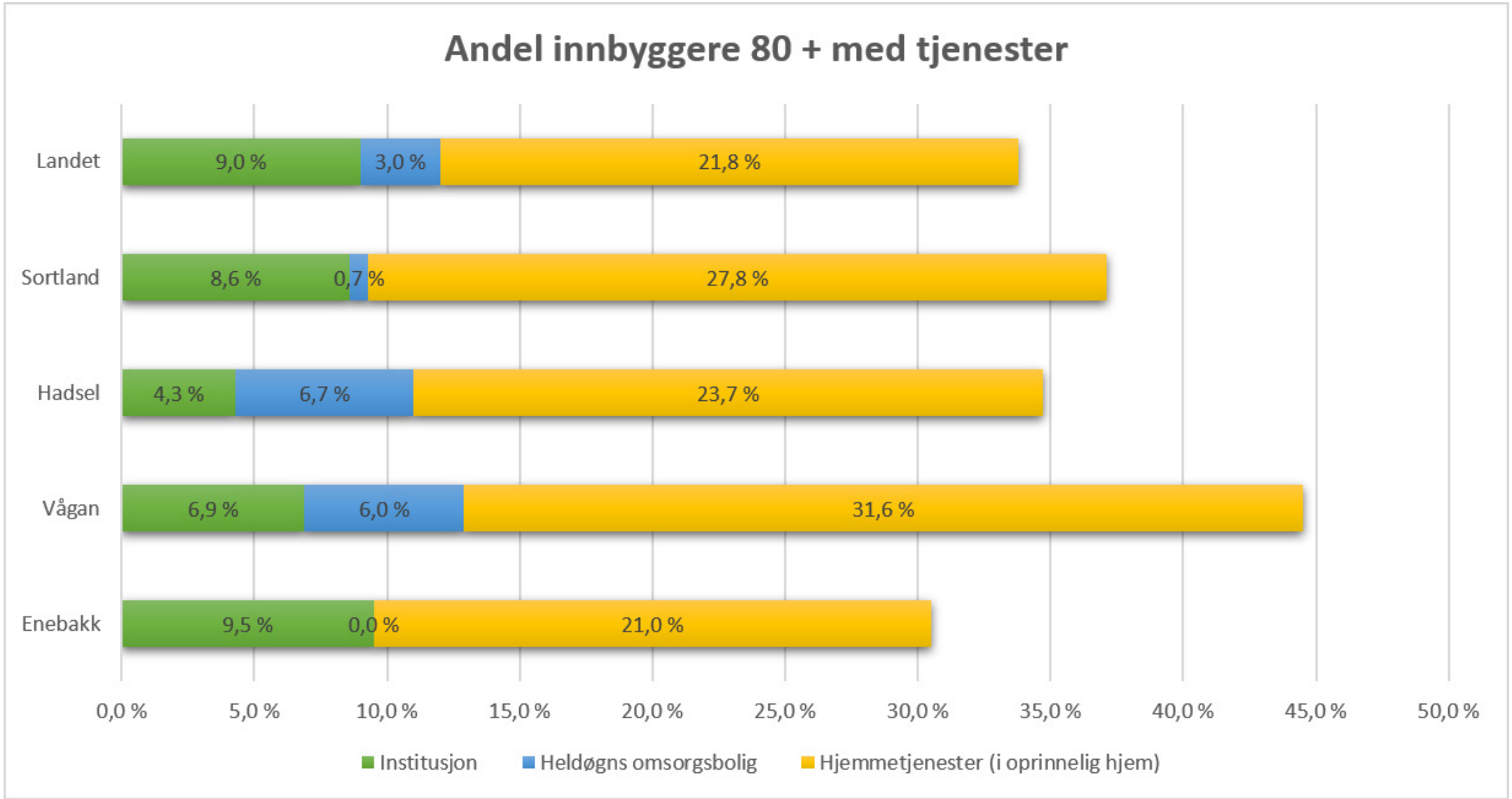


NIVI Analyse a/s

Kostnadsdrivere i kommunal tjenesteproduksjon

1. **Effektivitet/produktivitet**
   - Produktivitet – *gjøre tingene riktig*:
     - Det er alltid mulig å løpe fortere - færre ansatte pr bruker, flere saker pr ansatt, etc
   - Effektivitet – *gjøre de riktige tingene riktig*:
     - jobbe smartere, egenomsorg/samskaping, ny teknologi, etc
2. **Nivå/terskel for å få tildelt tjenester**
   - Hvor enkel er tilgangen på hjemmetjenester, antall lærere i skolen, kulturskole, PPT, skoleskyss, snøbrøyting, brukerbetalinger, etc

NIVI Analyse a/s


Andel innbyggere 80 + med tjenester
Landet
Sortland
Hadsel
Vågan
Enebakk
9,0 %
3,0 %
21,8 %
8,6 %
0,7 %
27,8 %
4,3 %
6,7 %
23,7 %
6,9 %
6,0 %
31,6 %
9,5 %
0,0 %
21,0 %
0,0 %
5,0 %
10,0 %
15,0 %
20,0 %
25,0 %
30,0 %
35,0 %
40,0 %
45,0 %
50,0 %
Institusjon
Heldøgns omsorgsbolig
Hjemmetjenester (i oprinnelig hjem)

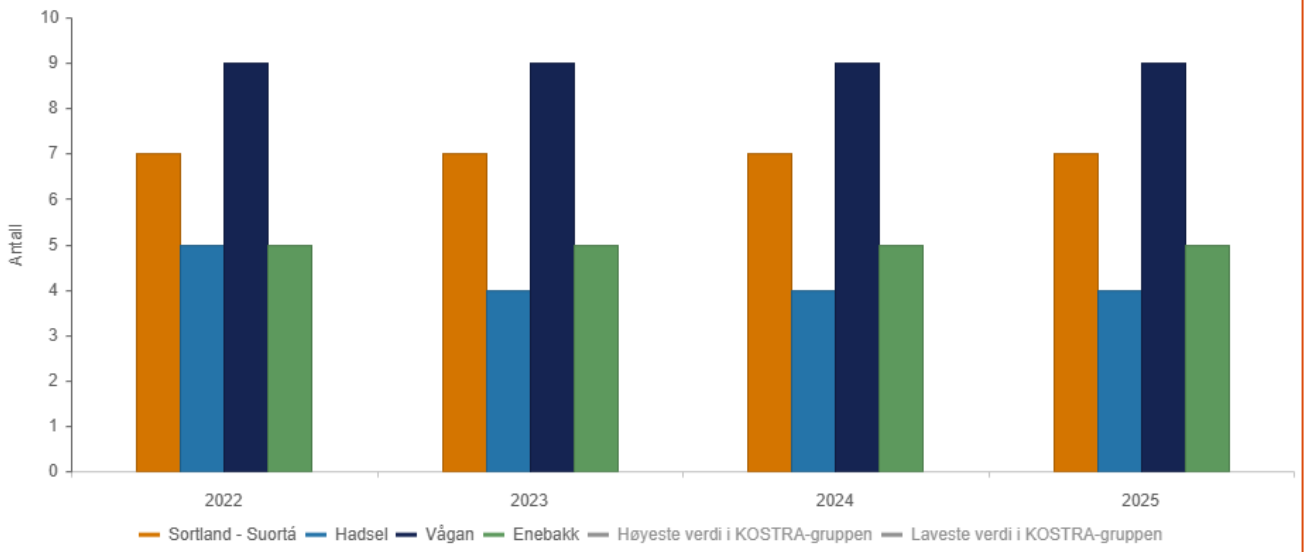
Kostnadsdrivere i kommunal tjenesteproduksjon

1. **Effektivitet/produktivitet**
   - Produktivitet – *gjøre tingene riktig*:
     - Det er alltid mulig å løpe fortere - færre ansatte pr bruker, flere saker pr ansatt, etc
   - Effektivitet – *gjøre de riktige tingene riktig*:
     - jobbe smartere, egenomsorg/samskaping, ny teknologi, etc
2. **Nivå/terskel** for å få tildelt tjenester
   - Hvor enkel er tilgangen på hjemmetjenester, antall lærere i skolen, kulturskole, PPT, skoleskyss, snøbrøyting, brukerbetalinger, etc
3. **Struktur på tjenestetilbudet** (er svinedyrt!)
   - Skolestruktur, barnehagestruktur, institusjonsstruktur, plassering av omsorgsboliger, vaktmestersentraler, pumpestasjoner, turnuser, etc

NIVI Analyse a/s

Desentralisert tjenesteproduksjon koster (som oftest)

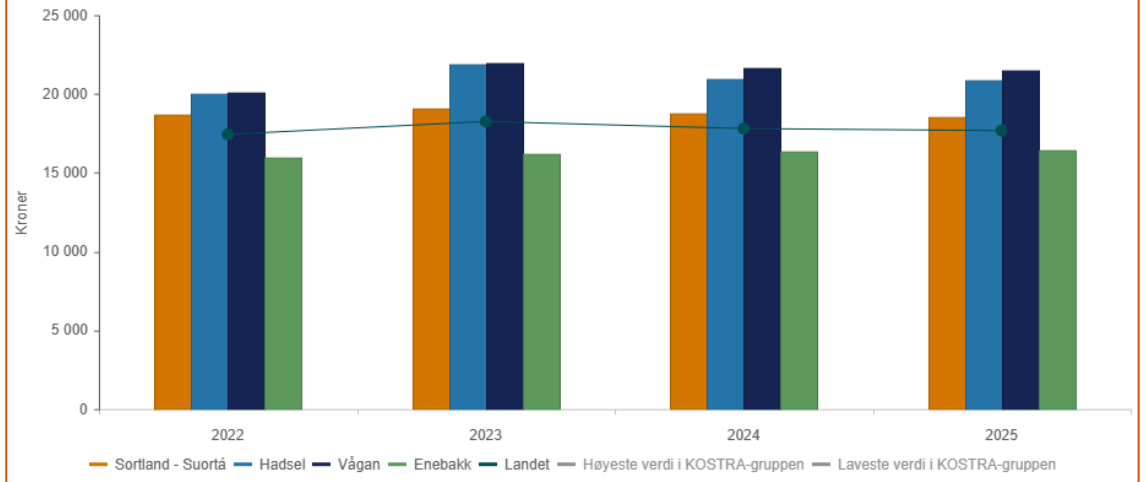
Antall kommunale grunnskoler



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	7	7	7	7
Hadsel	5	4	4	4
Vågan	9	9	9	9
Enebakk	5	5	5	5

Netto driftsutgifter pr. innbygger til Grunnskole (B)

*) Tallene er inflasjonsjustert med endelig deflator (TBU).
**) Graf er justert med utgiftsbehov



	2022	2023	2024	2025
Sortland - Suortá	18,715	19,077	18,796	18,535
Hadsel	19,997	21,850	20,954	20,840
Vågan	20,083	21,979	21,624	21,506
Enebakk	15,977	16,226	16,368	16,435
Landet	17,435	18,255	17,803	17,674

7. Involver bredt

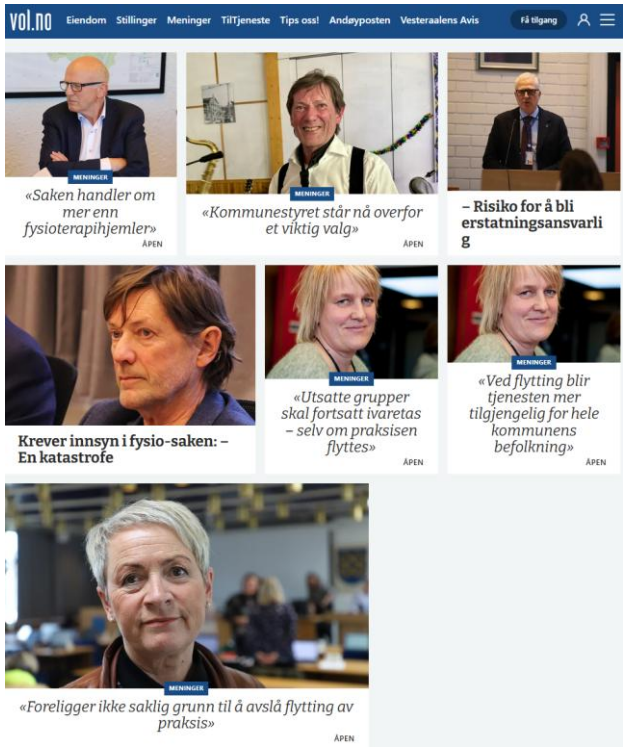
– både innbyggere, politikere, tillitsvalgte og ansatte



«Den som forstår hvorfor, forstår også (lettere) hvordan»

Vi som innbyggere vil ha alt – og det rett utenfor stuedøra

- Det ser smått absurd ut utenfra – men er på ingen måte unikt:



Ulf Andersen • 1.
Statistikksjef i Nav
5 d •

Velferdstjenester i fremtiden må i større grad samles. Folk må i økende grad reise dit tjenestene er, og kan ikke forvente like tjenester overalt der vi bor.

Jeg ser få alternativer gitt de demografiske endringene som skjer. Norge får færre barn og unge, ikke særlig flere i yrkesaktiv alder, og hundretusener av flere eldre i årene fremover.

Dette vil og må påvirke skolestruktur, barnehagetilbud, helsetjenester, og eldreomsorg.

I det lys er det rett ut smertefullt å se reaksjonene som kommer i befolkningen når man nå så smått begynner å tilpasse seg. Slik en rekke kommuner har begynt å tilpasse seg i forhold til skolestruktur.

Hadsel kommune i Vesterålen har 8 privatpraktiserende fysioterapeuter spredt på to lokasjoner: Melbu og Stokmarknes. Fire på hvert sted. Nå er det bestemt at tre hjemler flyttes til Stokmarknes, etter søknad basert på en faglig vurdering og ønske fra fysioterapeutene selv.

Og da er bråket i gang. Leserbrev på leserbrev i lokalmedia som beskriver hvor feil, vanskelig og urettferdig dette er. Pensjonistforeningen lokalt mener at dette vil gjøre det vanskelig for mange eldre å kunne bruke tjenestene.

Altså: Det tar 16 minutter å kjøre fra Melbu til Stokmarknes. Det er mange eldre selv i Oslo som har lenger reisevei enn dette til helsetjenester. De kan som oftest ikke kjøre bil, og må ut å gå og ta trikk, buss eller t-bane.

Vi vil ikke klare den nødvendige omstillingen Norge må gjennom for å håndtere veksten i antall eldre hvis alle i dette landet skal motsette seg enhver endring og tilpasning som må skje.

Hvis 16 minutter er alt som skal til, kommer dette til å bli svært problematisk.



SKOLESTRUKTUR LUNHEIM SKOLE TROMSØ KOMMUNE SKOLEKUTT LUNHEIM

Engasjerte foreldre skal kjempe for skolen: – En sterk opplevelse

Gp Gauldalsposten Nyheter Sport Kultur Ordet fritt Næringsliv Eiendom Marked E-avis

Skole- og barnehagestrukturen: Anbefaler å legge ned

Nordlys

Om oss eAvis Nord24 Sport Nordnorsk Debatt Annonsering

SKOLESTRUKTUR TROMSØ KOMMUNE SLETTAELVA SKOLE

Frykter skolevedtaket blir gjort på feilaktig grunnlag: – Synes synd på politikerne som skal vedta dette

Nordlys

Om oss eAvis Nord24 Sport Nordnorsk Debatt Annonsering

SKOLESTRUKTUR KVALØYA TROMSØ

Naboene frykter for byggets framtid: – Vi er veldig bekymret

NIMBY

Not In My Backyard

Alle vil forandre - men ingen vil forandres

(det ligger jo i selve ordet; «for andre» ☺)

NIVI Analyse a/s

KSK

8. Dette er et politisk ansvar – ta det!



Nyheter →

Tre av fire kommuner bruker mer penger enn planlagt

Tre av fire kommuner i Norge bruker mer penger enn de har planlagt å gjøre. KS peker på høye renter og høyt prisnivå.

«Det er ikke forbudt å kjøre kommunen i grøfta – bare å være der»

Berre 20 av over 80 skular lagt ned - Lone (15) er glad ho fekk behalda skulen sin

Over 80 skular var i faresona for nedlegging i 2024. Men berre ein firedel vart faktisk nedlagt. – Viser manglande lokalpolitisk handlingsvilje, meiner konsulent.





Ullensaker:

Redder skole og oppvekst fra harde kutt

6. november 2025 kl. 05:20

NYHETSSENTER TRØNDELAG

Ingen skoler legges ned i Steinkjer

Ingen av de fem foreslåtte barneskolene legges ned i Steinkjer. Det er klart etter kommunestyrets møte onsdag kveld.

Bodø-politikerne redder to barneskoler fra nedleggelse

Etter flere måneders intens kamp rundt skolestrukturen i Bodø har politikerne besluttet å videreføre Øst
Alstad barneskoler, til tross for kommunens alvorlige økonomiske problemer.

Paal Svendsen

TEKST

Publisert 12.11.2024 - 13:46

Sist oppdatert 12.11.2024 - 13:50

Tidens Krav

Meninger Sport Lokalfotball Podkast Hjernetrim Annonsering

nyheter

Høyre redder Todalen skole



9. Bygg det politiske laget – og samspillet med administrasjonen



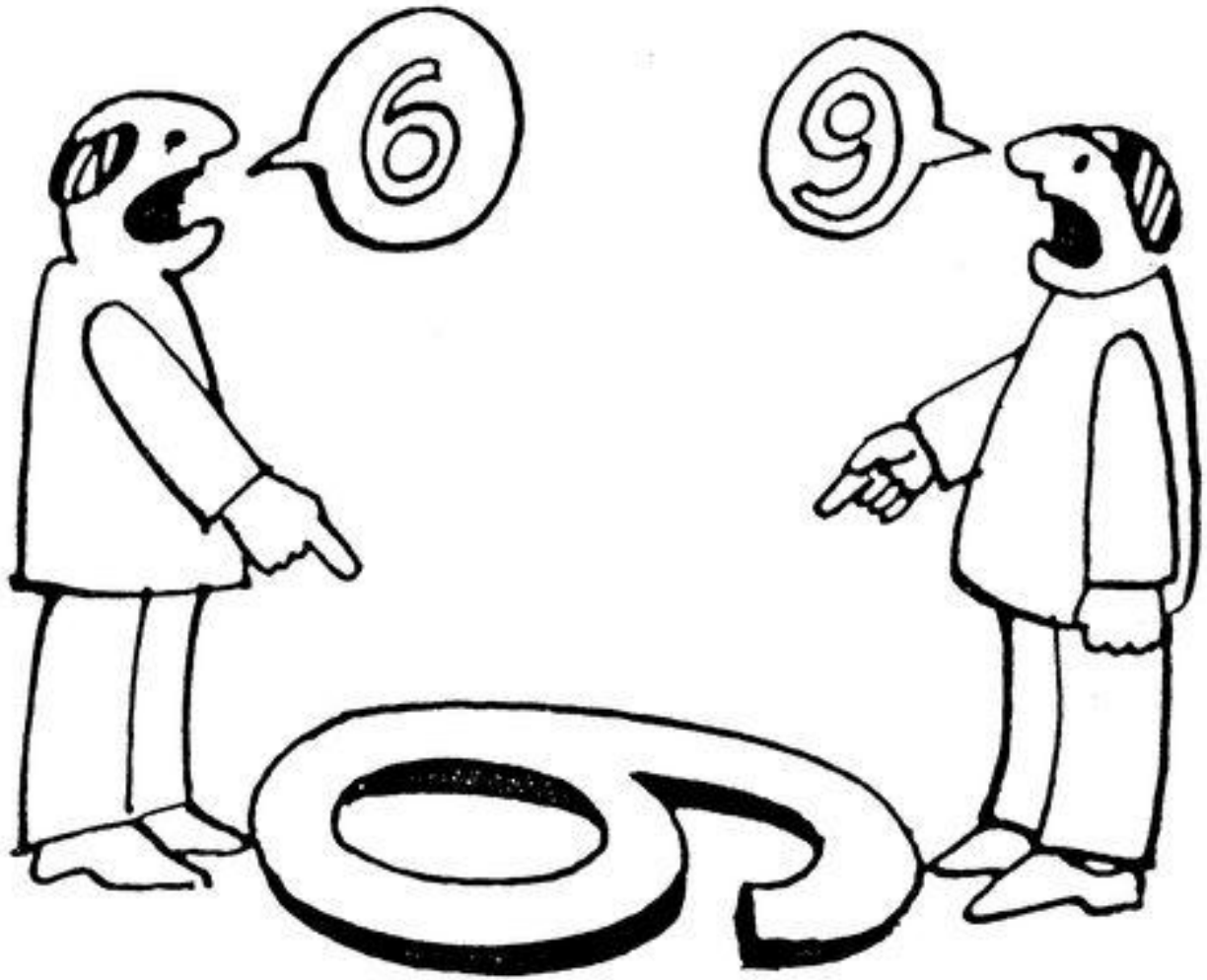
«Ingen av oss vil ha det som nå kommer – men vi må ta ansvar »

Det vi skal igjennom nå fremover er lite egnet for flertalls-/mindterallsvedtak, omkamper og politiske spissfindigheter

- Bruk tid på å bygge robuste flertall
- Jobb med rolleforståelse og tydliggjøring av oppdrag og ansvar

NIVI Analyse a/s

Vi oppfatter og ser verden svært forskjellig



Koster flere millioner kroner å sparke – så langt har 20 kommunedirektører blitt tvunget til å gå

Nesten 1 av 3 kommunedirektører frasier seg stillingsvernet når de får jobben. Så langt i år har 20 fått sparken. Det koster kommunene dyrt.



Oppe fra venstre: Dag Willien Eriksen i Kragerø, Karin Kristensen i Kvænangen, Steinar Sæterdal i Porsanger, Rose-Marie Christiansen i Porsgrunn, Siri Halvorsen i Moskenes, Janne Kankaala i Hadsel, Inger Hegna i Arendal og Anita Orlund i Sør-Odal har alle vært nødt til å forlate stillingen som kommunedirektør så langt i år.



Petter Strøm
Journalist

Vraking av toppledere kostet Kommune-Norge minst 32,5 millioner i fjor

23 kommunedirektører forlot jobben etter konflikt i 2024.

Hanne Wien
JOURNALIST I KOMMUNAL RAPPORT

PUBLISERT 16.01.2025 - 06:00 SIST OPPDATERT 16.01.2025 - 12:41

10. Løft opp hva som er de langsiktige alternativene



«Hvis ikke kommunen fikser det så må staten overta»

Kommunescenarier 2040

Sammenbruddet

Veien til dit ingen ville



Smertens vei

Tilpasning år for år



Tenke langt

- handle nå



AIVI Analyse a/s

Tidslinje:

Sammenbruddet – hva skjer?



- Fra **2025** øker presset på de kommunal omsorgstjeneste kraftig. Det blir langt flere eldre som har behov for helse og omsorgstjenester, men kommunesektorene har ikke klart å rigge seg i forhold til dette.
- Frem mot **2030** blir det tydelig at svært mange kommuner er ikke forberedte på eldrebølgen og ikke har en troverdig plan for hvordan dette skal håndteres – «omsorgsskandalene» i media står i kø. Helse og omsorgstjenesten i kommunesektoren får etter hvert svært dårlig rykte og få med helsefaglig utdanning søker seg dit. De vil heller jobbe på sykehus da dette har høyere status og mindre stressende arbeidsmiljø. Det politiske presset på at «noe må gjøres» øker betraktelig.
- I **2030** meldes kommune nr 100 inn i ROBEK. Kjennetegnet er kommuner med fallende folketall, kraftig økning i antall eldre, få unge og høy kommunegjeld.
- Konflikten mellom by og landkommuner eskalerer da distriktskommunene krever en større del av kommunekaka, mens de store bykommunen føler at distriktskommunene bare er en klump om foten. KS klarer ikke å stå i denne spagaten og i **2031** sprekker KS og deler seg opp i Norges Bykommuneforbund og Norges Herredsforbund.
- I **2031** overføres grunnskolen til fylkeskommunen som et ledd i å sikre innbyggernes rettigheter på kvalitativt god opplæring og et helhetlig utdanningsløp da kommunen har vært mer opptatt av nærskole enn kvalitet i utdanningen
- Kommunene klare ikke å ta helhetlig og bærekraftige beslutninger for å sikre klima, miljø, biologisk mangfold og effektiv arealutnyttelse og i **2032** flyttes plan- og reguleringsmyndigheten over til fylkeskommunene
- I **2033** leverer det statlig oppnevnte *Omsorgsutvalget* sin rapport. Konklusjonene at det er enormt store forskjeller i pleie og omsorgstjenesten, og at et stort antall kommuner er langt unna å levere de tjenesten som innbyggerne har krav på. Utvalget anbefaler at de statlige helseforetakene overtar pleie og omsorgstjenestene fra kommunesektoren.
- I behandlingen av rapporten fra Omsorgsutvalget i Stortinget høsten **2034** uttaler statsminister Tonje Brenna: «Hverken Stortinget eller kommunesektoren selv ønsker egentlig å statliggjøre pleie og omsorgstjenesten, men slik situasjonen nå har blitt er det ingen annen utvei».
- Norge har nå fått små kommuner med små oppgaver.

Tidslinje:

Smertens vei– hva skjer?



- Fra **2025** øker presset på de kommunal omsorgstjeneste kraftig. De store sentrale bykommune er (relativt) godt rigget for veksten, mens de mindre kommunene sliter med å bygge ut tilstrekkelig kapasitet og skaffe kvalifisert personell.
- I **2028** blir Langfjella kommune den første kommunen som drive pleie og omsorgstjenesten med 100 % bemanning av sykepleier gjennom vikarbyrå da de ikke greier å få ansatt noen fast.
- I **2031** gjør Pensjonistpartiet et brakvalg med over 12 % av stemmene og kommer i regjering sammen med Høyre og Frp.
- Kommunesektoren sliter med klarer å flytte ressursene fra oppvekstsektoren (legge ned skoler og barnehager) til pleie- og omsorgssektoren og i **2032** blir finansieringen av pleie- og omsorgstjenester statliggjort gjennom en ordning der midlene tas ut av rammetilskuddet og øremerkes. Det gjøres unntak for de 20 største kommunen som fortsatt får finansieringen som rammetilskudd. Generalistkommuneprinsippet oppheves samtidig og oppgaver differensieres ut fra kommunestørrelse.
- På begynnelsen av **2030-tallet** legges de fleste små grendeskoler ned da de ikke lenger greier å rekruttere kvalifisert personell. Skole og barnehage samles i kommunesentrene, men sliter fortsatt med å få tak i kvalifisert personell og generelt stor fraflytting mot de store byene.
- I **2033** oppheves retten på å motta pleie og omsorgstjenester i eget hjem, og kommunen gis frihet til å organisere tjenestene i omsorgslandsbyer. Får du medisinsk hjelpebehov, kan kommunen kreve at du flytter dit. De fleste kommunene samler heldøgns omsorgstjenester i større helsehus i regionsentrene.
- I **2035** blir det et forlik på Stortinget mellom Høyre og Arbeiderpartiet der blir bestemt at ingen kommuner skal være på under 5 000 innbyggere.

Tidslinje:

Tenke langt – hva skjer?

Tenke langt

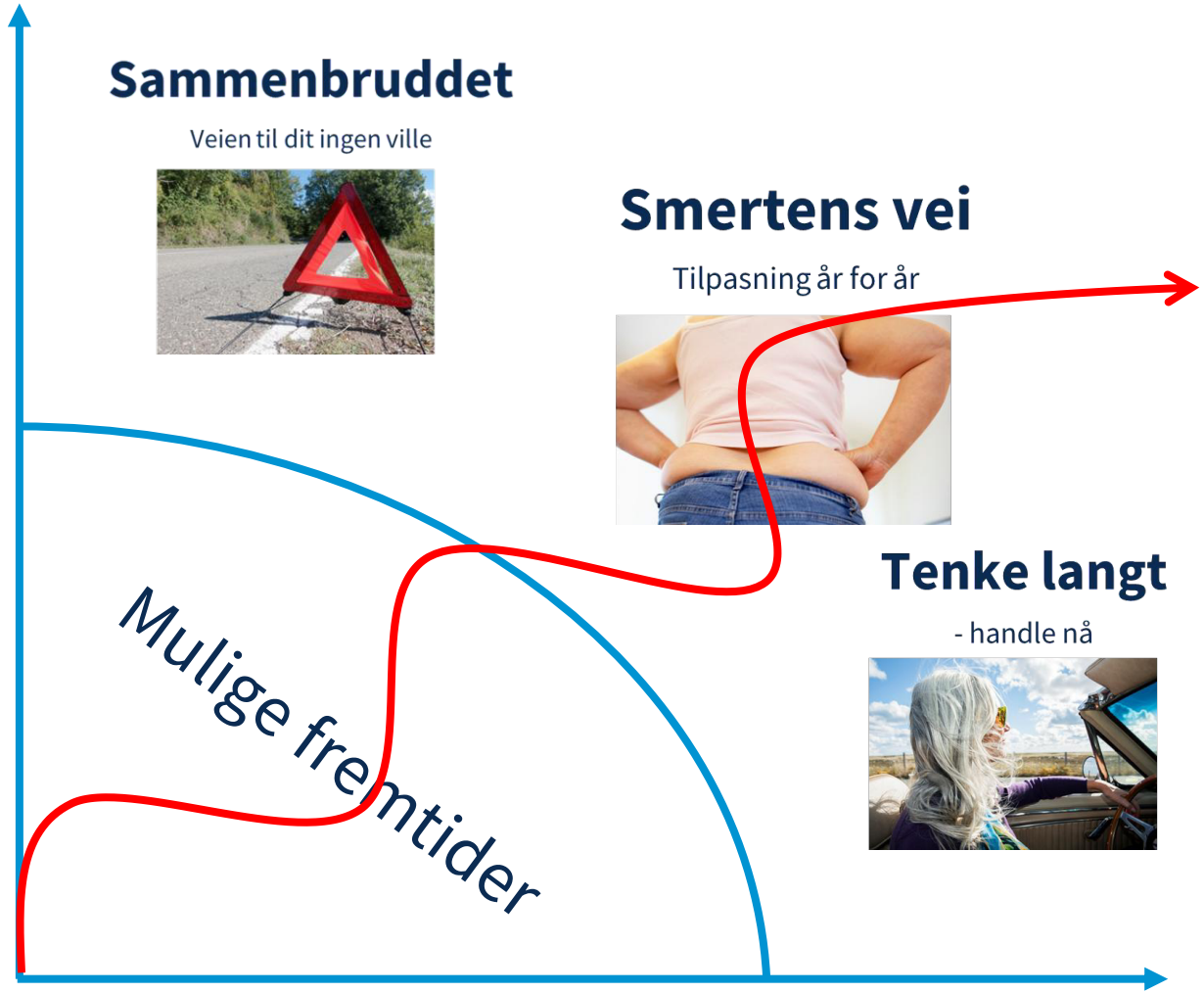
- handle nå



- Fra **2025** øker presset på de kommunal omsorgstjeneste kraftig. Kommunesektorenerkjenner at de ikke er rigget for å møte disse store demografiske utfordringen alene, og mange kommuner begynner å søke sammen i forpliktende oppgavefelleskap. Men mange små kommuner sliter fortsatt med kraftig fallende folketall, høy gjeld, mangel på arbeidskraft og kompetanse.
- I **2027** etableres det en ordning med omfattende rentekompensasjon og investeringstilskudd til kommunale formålsbygg i distriktet. Forutsetningen for å få tilskudd er at kommunen(e) kan dokumentere at det er realisme i at de kan drive forsvarlig med kvalifisert personell i minimum 30 år fremover i bygget.
- I **2028** etableres det et forbud mot vikarbyråer i helse og omsorg. Dette virker kraftig kostnadsdempende på kostnadsutviklingen i sektoren total sett, men får dramatiske konsekvenser ved at distriktskommuner ikke får tak i tilstrekkelig kompetanse.
- I **2029** blir det det et forlik på Stortinget mellom Høyre og Arbeiderpartiet der man blir enig om å avvikle fylkeskommunen og etablere 100 regionkommuner.
- Ut over **2030-tallet** sentraliseres tjenester med heldøgns omsorg mot regionsentrene i de nye regionkommunene.
- Ut over **2030-tallet** blir «IKEA-kommunen» idealet i alle sektorer – «stort, raskt, trygt, billig – og en stor dose; gjør det selv»
- I **2037** er igjen normen to beboere pr rom i heldøgns omsorg

Hva skjer?

-Kanskje først og fremst et spørsmål om politiske valg og handlekraft?



Er vi organisert (både lokalt, regionalt og nasjonalt) for den tiden vi er i ferd med å forlate eller den tiden vi går inn i?

NIVI Analyse a/s

Vi er godt i rute…
(12 i 2023 – ca 35-40 nå)

https://www.kommunal-rapport.no/nyheter/mener-kommuner-driver-med-faktafornektelse-100-kommuner-pa-robek-om-10-ar/452232

Nyheter



Seniorrådgiver Håvard Moe i KS Konsulent (f.h.), kommunedirektør Jan Hugo Sørensen i Nordreisa kommune og Kinn-ordfører Ola Teigen (Ap) under årets Komøk-konferanse der temaet var nettopp «Ressurskrise eller prioriteringskrise?» Foto: Elin Svendsen

Mener kommuner driver med faktafornektelse: – 100 kommuner på Robek om 10 år

Seniorrådgiver Håvard Moe i KS Konsulent frykter sammenbrudd i deler av kommunesektoren om få år.

Elin Svendsen

PUBLISERT 28.06.2023 - 08:48 SIST OPPDATERT 22.08.2023 - 13:45

To viktige ting dere MÅ huske etter dagens innlegg:

1. Dette kan ikke (alene) løses med mere penger!
2. Det går ikke over!

NIVI Analyse a/s

Takk for oppmerksomheten

hm@nivianalyse.no
48148813